

№ 11  
2024 г

# КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

ЭКОНОМИКА  
НАУКА  
ТЕХНОЛОГИИ

ISSN 2412-883X

**Competitiveness in a  
global world: economics, science, technology**

# **Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии**

**НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ**

(содержание и аннотации опубликованных статей)

**Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"**

**Главный редактор**

**Бондаренко В. А.** - доктор экономических наук, заведующая кафедрой «Маркетинг и реклама», Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Россия

**Члены редакционной коллегии**

**Андропова Н. Э.** - доктор экономических наук, главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента Российской Федерации, Россия

**Большаков Н. М.** - доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Брикач Г. Е.** - доктор экономических наук, профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

**Газетдинов М. Х.** - доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

**Жизнин С. З.** - доктор экономических наук, профессор, советник 1 класса МИД РФ, МГИМО МИД, Россия

**Зуб А. Т.** - доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор МГУ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Московский государственный университет, Россия

**Косолапов В. М.** - академик РАН, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, директор ФГБНУ «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса», заместитель академика-секретаря Отделения сельскохозяйственных наук РАН, руководитель секции растениеводства ОСН РАН, Россия

**Ксенофонтова Т. Ю.** - доктор экономических наук, профессор, Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I, Россия

**Курбанов А. К.** - доктор экономических наук, профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

**Лапаев Д. Н.** - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», Россия

**Найденов Н. Д.** - доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургская государственная лесотехническая академия имени С. М. Кирова, Россия

**Науменко Т. В.** - доктор философских наук, профессор, факультет глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Осипов В. С.** - доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры управления активами МГИМО МИД, главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем рынка Российской академии наук, Россия

**Останин В. А.** - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

**Сорвилов Б. В.** - доктор экономических наук, профессор, Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины, Республика Беларусь

**Фэн Аньцюань** - доктор экономических наук, доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

**Хушвахтзода К. Х.** - доктор экономических наук, профессор, ректор Таджикского национального университета, Таджикистан

**№ 11, 2024 г.**

(содержание и аннотации опубликованных статей)

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73613.

Главный редактор: Бондаренко В.А..

Учредитель: Лукин Андрей Сергеевич.

Номер 11 за 2024 год.

Подписной индекс в Агентстве подписки «Урал-пресс»: 80985. Тираж: 300 экз. Свободная цена.

Адрес редакции, издателя, типографии: 125319, г. Москва, ул. Черняховского, д. 19, оф. 1

Издатель: ИП Лукин А.С.

Отпечатано в типографии ИП Лукин А.С.

16+

E-mail: econom-journal@list.ru

Журнал включен в международную реферативную базу данных Agris.

Журнал включен Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Данный файл не является электронной копией печатной версии журнала.

© Редакция журнала "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии", 2024

## **ИНТЕГРАЦИЯ СОЦИАЛИСТИЧЕСКИХ СТРАН В РАМКАХ СОЮЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ВЗАИМОПОМОЩИ**

**Аксенов И.А.**, к.э.н., доцент, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Аннотация: Статья посвящена анализу особенностей экономической интеграции стран социалистического лагеря в рамках Совета экономической взаимопомощи (СЭВ). Цель работы заключается в исследовании целей и механизмов экономической интеграции стран-членов СЭВ, а также оценка их эффективности в контексте развития социалистического блока и обеспечения устойчивого экономического роста. Работа основывается на анализе историко-экономической литературы, статистических данных, официальных документов СЭВ и аналитических отчетов. Используются методы сравнительного анализа, системного подхода и историко-экономического анализа для выявления ключевых закономерностей интеграционных процессов. В статье выявлены основные этапы развития интеграционных процессов в рамках СЭВ, ключевые механизмы взаимодействия, а также достижения и проблемы интеграции. Показана эволюция экономических отношений между социалистическими странами и их влияние на внутреннее развитие каждого из участников союза. Результаты исследования могут быть полезны для специалистов занимающихся изучением экономических интеграционных процессов, а также для анализа современных интеграционных структур с точки зрения их аналогий с социалистическими проектами. Экономическая интеграция в рамках СЭВ позволила странам-участницам развивать кооперацию в ряде ключевых отраслей, что способствовало устойчивому экономическому развитию на ранних этапах существования союза. Однако, из-за политических и экономических противоречий между странами-членами, а также отсутствия гибких рыночных механизмов, интеграция не достигла своих максимальных возможностей и имела значительные ограничения.

Ключевые слова: СЭВ, интеграция, экономические процессы, сотрудничество.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article is devoted to the analysis of the features of economic integration of the socialist camp countries within the Council for Mutual Economic Assistance (CMEA). The purpose of the work is to study the goals and mechanisms of economic integration of the CMEA member countries, as well as to assess their effectiveness in the context of the development of the socialist bloc and ensuring sustainable economic growth. The work is based on the analysis of historical and economic literature, statistical data, official CMEA documents and analytical reports. The methods of comparative analysis, systems approach and historical and economic analysis are used to identify key patterns of integration processes. The article identifies the main stages of development of integration processes within the CMEA, key mechanisms of interaction, as well as the achievements and problems of integration. The evolution of economic relations between socialist countries and their influence on the internal development of each of the union participants is shown. The results of the study can be useful for specialists studying economic integration processes, as well as for the analysis of modern integration structures from the point of view of their analogies with socialist projects. Economic integration within the CMEA allowed member countries to develop cooperation in a number of key industries, which contributed to sustainable economic development in the early stages of the unions existence. However, due to political and economic contradictions between member countries, as well as the lack of flexible market mechanisms, integration did not reach its maximum potential and had significant limitations.

Keywords: CMEA, integration, economic processes, cooperation

## **ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ: ИССЛЕДОВАНИЕ ВЗАИМОСВЯЗИ НА ПРИМЕРЕ ГРУППЫ РАЗВИТЫХ СТРАН**

**Аленичев М.Р.**, Ярославский государственный технический университет

**Шкиотов С.В.**, к.э.н., доцент, Ярославский государственный технический университет

Аннотация: Инновации играют ключевую роль в обеспечении экономического роста, хотя их влияние может варьироваться в зависимости от экономической среды и уровня экономической свободы в разных странах. Цель исследования – верифицировать взаимосвязь между уровнем инновационного развития страны и темпами экономического роста на примере группы развитых стран. С помощью корреляционного анализа в работе верифицируется гипотеза о том, что: 1) расходы на R&D непосредственно влияют на уровень инновационного развития страны; 2) уровень инновационного развития страны непосредственно влияет на динамику экономического роста. Полученные результаты исследования показывают: а) расходы на R&D (в % от ВВП) в группе развитых стран никак не связаны с уровнем инновационного развития этих экономик; б) количество исследователей, занятых в R&D не оказывает никакого влияния на уровень инновационного развития экономически развитых стран; в) существует ассиметричная связь между темпами экономического роста и уровнем инновационного развития для трех из пяти анализируемых экономик.

Ключевые слова: инновационное развитие; инновации и экономический рост; расходы на R&D; рейтинг глобального инновационного индекса

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: Innovation plays a key role in economic growth, although its impact may vary depending on the economic environment and the level of economic freedom in different countries. The aim of the study is to verify the relationship between the level of innovative development of a country and the rate of economic growth using a group of developed countries as an example. Using correlation analysis, the paper verifies the hypothesis that: 1) R&D expenditures directly affect the level of innovative development of a country; 2) the level of innovative development of a country directly affects the dynamics of economic growth. The results of the study show that: a) R&D expenditures (in % of GDP) in the group of developed countries are not related to the level of innovative development of these economies; b) the number

of researchers engaged in R&D has no impact on the level of innovative development of economically developed countries; c) there is an asymmetric relationship between the rate of economic growth and the level of innovative development for three of the five analyzed economies.

Keywords: innovative development; innovation and economic growth; R&D expenditures; global innovation index rating

## **КАК БИТКОИН МОЖЕТ ИЗМЕНИТЬ БАНКОВСКУЮ СИСТЕМУ: МИФЫ И РЕАЛЬНОСТЬ**

**Арясова Д.В.**, старший преподаватель, Тюменский Индустриальный университет

Аннотация: Статья раскрывает ключевые аргументы сторонников и противников криптовалют, а также показывает реальные примеры взаимодействия банков и биткоина. Автор отмечает, что наиболее вероятным сценарием является сотрудничество между банками и криптовалютными платформами, что приведет к созданию гибридных финансовых систем; правительства продолжают разрабатывать и внедрять правила, направленные на контроль и регулирование криптовалютного рынка, что будет влиять на его развитие

Ключевые слова: биткоин и банки, влияние биткоина на банки, регулятивные барьеры криптовалют, децентрализация биткоина, сотрудничество банков и криптовалют, технические проблемы биткоина, будущее банков и криптовалют, аргументы против биткоина, финансовая система и криптовалюты, инновации в банковской сфере. Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article reveals the key arguments of supporters and opponents of cryptocurrencies, and also shows real examples of interaction between banks and bitcoin. The author notes that the most likely scenario is cooperation between banks and cryptocurrency platforms, which will lead to the creation of hybrid financial systems; governments will continue to develop and implement rules aimed at controlling and regulating the cryptocurrency market, which will affect its development

Keywords: Bitcoin and banks, the impact of Bitcoin on banks, regulatory barriers of cryptocurrencies, decentralization of Bitcoin, cooperation of banks and cryptocurrencies, technical problems of Bitcoin, the future of banks and cryptocurrencies, arguments against Bitcoin, the financial system and cryptocurrencies, innovations in the banking sector.

## **РОЛЬ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Бердникова Е.Ф.**, старший преподаватель, Казанский национальный исследовательский технологический университет

**Шарафутдинова М.М.**, доцент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Аннотация: В статье представлена сущность показателя рентабельности, который определяется тем, что данный показатель характеризует коммерческий результат деятельности компании. В частности, является отражением эффективности использования таких ресурсов предприятия, как денежные, человеческие, материальные и другие материальные и нематериальные активы. Следует отметить, что в условиях сложной и неопределенной внешней среды не все предприятия могут похвастаться положительным результатом данного показателя. В статье раскрывается важность анализа рентабельности, так как именно этот показатель представляет ценную информацию для кредиторов, контрагентов компании.

Ключевые слова: валовая прибыль, выручка от продаж, показатели рентабельности, анализ рентабельности, финансовая эффективность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article presents the essence of the profitability indicator, which is determined by the fact that this indicator characterizes the commercial result of the company's activities. In particular, it is a reflection of the efficiency of using such enterprise resources as monetary, human, material and other tangible and intangible assets. It should be noted that in a complex and uncertain external environment, not all enterprises can boast a positive result of this indicator. The article reveals the importance of profitability analysis, since this indicator provides valuable information for creditors and counterparties of the company.

Keywords: gross profit, sales revenue, profitability indicators, profitability analysis, financial performance.

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ НА ПРИМЕРЕ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Вакарёв А.А.**, д.э.н., доцент, Волжский институт экономики, педагогики и права

**Дугина Т.А.**, к.э.н., доцент, Волжский институт экономики, педагогики и права

**Виноградов В.В.**, к.ю.н., Волжский институт экономики, педагогики и права

**Сычева А.В.**, к.э.н., Волжский институт экономики, педагогики и права

**Котельникова Д.В.**, к.ю.н., Волгоградская академия МВД России

Аннотация: В статье отмечается, что невзирая на степень развития социально-экономических объектов в их функционировании время от времени возникают катастрофы, наносящие большой ущерб и обуславливающие возникновение чрезвычайных ситуаций (ЧС). Статья указывает, что данные ЧС можно рассматривать с двух точек зрения с оперативной и экономической. Оперативная точка зрения способствует активизации спасательных и неотложных работ, но для организации стратегического предупреждения ЧС целесообразнее находиться на экономической точке зрения. В целях комплексного предупреждения ЧС органы управления в России делятся на две подсистемы: МЧС и Комиссий по ЧС. В статье приводится анализ влияния ЧС на экономику Волгоградской области и Южного федерального округа страны, показывая, что только экономический подход дает возможности определять тенденции влияния ЧС на экономику административно-территориальных образований и исходя из этого обеспечивать систематическое укрепление устойчивости экономики.

Ключевые слова: чрезвычайная ситуация, экономический аспект, реагирование, материальный ущерб, тенденция, экономическая устойчивость.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article notes that despite the degree of development of socio-economic facilities in their functioning, disasters occur from time to time, causing great damage and causing emergencies. The article indicates that emergency data can be viewed from two points of view from operational and economic. The operational point of view contributes to the activation of rescue and urgent work, but it is more expedient to be on the economic point of view to organize a strategic prevention of emergencies. In order to comprehensively prevent emergencies, the governing bodies in Russia are divided into two subsystems: the Ministry of Emergencies and the Emergency Situations Commissions. The article provides an analysis of the impact of emergencies on the economy of the Volgograd region and the Southern Federal District of the country, showing that only an economic approach makes it possible to determine the trends in the impact of emergencies on the economy of administrative-territorial entities and, based on this, ensure a systematic strengthening of the stability of the economy.

Keywords: emergency, economic aspect, response, material damage, trend, economic stability.

## **ВОПРОСЫ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ В ТЕКУЩИЙ ПЕРИОД**

**Гаспарян А.В.**, к.э.н., Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

**Дадаян Н.А.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Предметом исследования являются проявившиеся паттерны потребительского поведения в российском обществе. Целевой установкой выступает уточнение основных доминант в поведении потребителей, их социальных и экономических настроений. Метод: анализ текущей ситуации в потребительских реакциях проявляющихся паттернах поведения на основе существующих данных эмпирических исследований, синтезе представленных данных и формулировании непротиворечивых выводов. Результаты работы обладают методической направленностью, поскольку позволяют, отталкиваясь от понимания поведения современных потребителей, оценки их поведенческих реакций, планировать деловую активность, например, с учетом развития онлайн сегмента торговли и предложения товаров из нижней и средней ценовых категорий.

Ключевые слова: потребители, настроения, ожидания, оценка возможностей, адаптация

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject is the manifested patterns of consumer behavior in Russian society. The target setting is to clarify the main dominants in consumer behavior, their social and economic moods. Method: analysis of the current situation in consumer reactions and behavioral patterns based on existing empirical research data, synthesis of the presented data and formulation of consistent conclusions. The results of the work have a methodological orientation, since they allow, starting from an understanding of the behavior of modern consumers, assessing their behavioral reactions, planning business activity, for example, taking into account the development of the online trading segment and the supply of goods from the lower and middle price categories.

Keywords: consumers, moods, expectations, assessment of opportunities, adaptation.

## **ОБЗОР КЛЮЧЕВЫХ ПОДХОДОВ К РАЗВИТИЮ СИСТЕМ ТРАНСПОРТИРОВКИ УГЛЕВОДОРОДНЫХ РЕСУРСОВ МОРСКИМ ТРАНСПОРТОМ В АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Гафуров А.Р.**, к.э.н., доцент, Мурманский арктический университет

Аннотация: В статье рассматриваются ключевые подходы к развитию систем транспортировки нефти и газа морским транспортом в Арктической зоне РФ. Автор выделяет ряд ключевых направлений развития систем транспортировки углеводородных ресурсов морским транспортом в Арктической зоне с выделением промежуточных результатов и проблем исследований. Подобный подход позволил сформировать обоснованный прогноз по ключевым сферам научных изысканий ближайшего периода времени.

Ключевые слова: Арктическая зона Российской Федерации, минерально-сырьевая база, портовая инфраструктура, транспортно-технологические схемы, акватории арктических морей, альтернативные виды топлива.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article discusses key approaches to the development of oil and gas transportation systems by sea in the Arctic zone of the Russian Federation. The author identifies a number of key areas for the development of systems for the transportation of hydrocarbon resources by sea in the Arctic zone, highlighting intermediate results and research problems. This approach made it possible to form a reasonable forecast for key areas of scientific research in the near future.

Keywords: Arctic zone of the Russian Federation, mineral resource base, port infrastructure, transport and technological schemes, Arctic seas, alternative fuels.

## **ИННОВАЦИОННАЯ ТЕОРИЯ П. ДРУКЕРА, КАК ТРАЕКТОРИЯ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ НОВЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ**

**Гурбик Ю.Ю.**, к.полит.н., доцент, Мелитопольский государственный университет  
**Нестеренко С.А.**, д.э.н., профессор, Мелитопольский государственный университет

Аннотация: В статье рассмотрена инновационная теория П. Друкера как важный современный инструмент повышения конкурентоспособности предприятий в новых регионах России. Показаны регионы, которые вошли в Топ-10 Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах России за 2023 -2024 года. Раскрыты принципы и цели инновации в системе менеджмента предприятия по П. Друкеру. Рассмотрены условия, без которых по мнению П. Друкера не возможна успешная инновация. Обобщив основные положения инновационной теории П. Друкера, разработана инновационная модель развития предприятия.

Ключевые слова: инновации, конкурентоспособность, систематические инновации, инновационная теория, инновационная политика, консервативный новатор, новые регионы России, предприятие.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article considers P. Druckers innovative theory as an important modern tool for increasing the competitiveness of enterprises in new regions of Russia. The top 10 of the National Rating of the investment climate in the regions of Russia for 2024-2023 are shown. The principles and objectives of innovation in the enterprise management system according to P. Drucker are disclosed. The conditions are shown, without which, according to P. Drucker, successful innovation is not possible. Summarizing the main provisions of P. Druckers innovative theory, an innovative model of enterprise development has been developed.

Keywords: innovation, competitiveness, systematic innovation, innovation model, innovation policy, conservative innovator, new regions of Russia, enterprise.

## **КАК НЕЙРОСЕТИ МЕНЯЮТ ТРАДИЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ**

**Демиденко А.А.**, аспирант, Брянский государственный инженерно-технологический университет

**Демиденко А.И.**, к.т.н., доцент, Брянский государственный технический университет

Аннотация: В статье рассматривается использование нейронных сетей в малом бизнесе как средства повышения эффективности, снижения затрат и улучшения обслуживания клиентов. В ней перечислены основные области применения: анализ данных о клиентах для персонализации предложений, автоматизация маркетинга, прогнозирование спроса и управление запасами, а также использование чат-ботов для обслуживания клиентов. Также приводятся примеры успешного применения нейросетей в электронной коммерции, ресторанном бизнесе и фитнес-центрах. В статье освещаются потенциальные проблемы внедрения ИИ, такие как недостаток данных, высокие требования к квалификации персонала, затраты на внедрение и необходимость соблюдения законодательства о защите данных.

Ключевые слова: нейросети, малый бизнес, автоматизация процессов, персонализация, прогнозирование спроса.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This paper discusses the use of neural networks in small businesses as a means of increasing efficiency, reducing costs, and improving customer service. It lists the main areas of application: analyzing customer data to personalize offers, marketing automation, demand forecasting and inventory management, and using chatbots for customer service. It also provides examples of successful applications of neural networks in e-commerce, the restaurant business, and fitness centers. The paper highlights the potential challenges of AI implementation such as lack of data, high staff skill requirements, implementation costs and the need to comply with data protection legislation.

Keywords: neural networks, small business, process automation, personalization, demand forecasting.

## **ОСОБЕННОСТИ ПРОТИВОЭРОЗИОННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ТЕРРИТОРИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ УГОДИЙ**

**Жабоев С.А.**, к.г.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В. М. Кокова

**Ахматова М.Х.**, старший преподаватель, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В. М. Кокова

Аннотация: В статье рассматривается система противоэрозионной организации территории для сельскохозяйственных угодий. Акцентируется внимание на необходимости составления соответствующего проекта, включающего организационно-территориальную основу для реализации комплекса почвозащитных мероприятий.

Ключевые слова: противоэрозионная организация территории, комплекс почвозащитных мероприятий, сельскохозяйственные угодья, землеустроительный проект.

Abstract: The article discusses the system of anti-erosion organization of territory for agricultural land. Attention is focused on the need to draw up an appropriate project, including an organizational and territorial basis for the implementation of a set of soil protection measures.

Keywords: anti-erosion organization of the territory, a set of soil protection measures, agricultural land, land management project.

## **ОЦЕНКА ВОЗМОЖНОСТИ ЭКОНОМИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТА В УСЛОВИЯХ МУНИЦИПАЛЬНО-ГОСУДАРСТВЕННОГО ПАРТНЕРСТВА НА ПРИМЕРЕ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Захарова С.Г.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный исследовательский университет им.Лобачевского

**Макарычева И.В.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный исследовательский университет им.Лобачевского

Аннотация: В статье рассматривается проблема аукционов на размещение заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд в соответствии с Федеральными законами. Часто, для того чтобы выиграть тендер, муниципальные подрядчики занижают стоимость будущих работ, не думая о том, что при заявленном качестве выполнить принятые обязательства будет невозможно. В результате предыдущего демпинга контракт оказывается не выполненным, что наносит существенный вред как бюджету, так и социуму в целом. Приведенный анализ позволяет оценить уровень демпинга и вероятность исполнения контрактов.

Ключевые слова. Муниципальный заказ, тендер, открытый аукцион, муниципально-государственное партнерство. Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the problem of auctions for placing orders for the supply of goods, performance of work, provision of services for state and municipal needs in accordance with Federal laws. Often, in order to win a tender, municipal contractors underestimate the cost of future work, not thinking that with the declared quality it will be impossible to fulfill their obligations. As a result of previous dumping, the contract was not fulfilled, which causes significant harm to both the budget and society as a whole. The above analysis allows us to assess the level of dumping and the likelihood of contracts being fulfilled.

Keywords. Municipal order, tender, open auction, municipal-state partnership.

## **ПРОБЛЕМЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ РОССИЙСКИХ СТАРТАПОВ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И РИСКИ**

**Камалова А.О.**, к.э.н., доцент, Дагестанский государственный педагогический университет

Аннотация: В современных реалиях экономическая нестабильность, вызванная санкционными ограничениями, обуславливает необходимость новых подходов к пересмотру параметров инвестиционных проектов, модификации гражданской и налоговой законодательной базы, обновлению идентификационной и классификационной составляющей инвестиционные риски. Современный инвестиционный сектор выступает своеобразным индикатором кризисных явлений в трансформирующемся развитии российского общества. Интенсивность развития технологий в экономическом секторе способствует воплощению предпринимательских идей в бизнес инновации, таких как стартапы. В статье актуализируются современные проблемные аспекты инвестирования национальных стартапов сквозь призму потенциальных рисков, обусловленных экономическими санкционными ограничениями западных стран. Цель публикации – выявить современные векторы развития российских стартапов, а также идентифицировать возможные риски инвесторов при принятии бизнес решений.

Ключевые слова: экономические санкции, стартапы, тенденции, инвестиции, инвестиционные риски, тренды, классификация, риск-менеджмент, принятие решений

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In modern realities, the investment sector acts as a kind of indicator of crisis phenomena in the transforming development of Russian society. The intensity of technology development in the economic sector contributes to the realization of entrepreneurial ideas in business innovations, such as start-ups. The article updates current problematic aspects of investing in national start-ups through the prism of potential risks caused by economic sanctions imposed by



Western countries. This aim predetermines the solution of the following tasks: to define the phenomenon of "startup", to identify the target startup design, to identify the problematic aspects of startup project development with consideration of potentially new trends in startup solutions.

Keywords: economic sanctions, start-ups, trends, investments, investment risks, trends, classification, risk management, decision-making.

## **ИНТЕГРАЦИЯ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ УЧАСТНИКОВ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА В СИСТЕМЕ ПРИОРИТЕТОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Кириллова Е.А.**, д.э.н., профессор, филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Смоленске

**Дли М.И.**, д.т.н., профессор, филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Смоленске

Аннотация: Современные производственно-хозяйственные субъекты и совокупность объединяющих их связей постепенно трансформируются в экосистемные формы взаимодействия, формирующие коллективные сетевые компетенции и придающие им способность непрерывных обновлений. Эти преобразования определяют необходимость соответствующих изменений в подходах и инструментах управления ими. При этом возникают задачи оценки и анализа данных ресурсов и компетенций с целью формирования возможностей интеграции ресурсных потенциалов отдельных участников в оптимальных сочетаниях, описания процедур реализации такого процесса и критериев его оценки. Данные задачи не могут быть решены в рамках существующих методических подходов и практических инструментов в связи с спецификой отдельных участников и особенностями современных интеграционных процессов. В статье обоснована необходимость интеграции критериев взаимодействия отдельных участников инновационного процесса для обеспечения реализации приоритетов экономической безопасности. Это позволяет говорить, что формирование устойчивой ценности взаимодействия в стратегической перспективе определяется главным образом на основе анализа и оценки возможности использования ресурсов и их роли в цепочке создания стоимости. Вместе с тем, в российской практике преимущества данного подхода пока не находят достаточного отражения. Также можно отметить ряд структурных изменений в последние несколько лет, которые привели к значительным изменениям самих субъектов и форм их взаимодействия, что также определяет необходимость развития инструментария управления ими. В них необходимо учитывать как динамику самих изменений, их критериев, так и отражающих их показателей для формирования единого комплексного сбалансированного целенаправленного потока по созданию ценности. Выявлено, что это может быть реализовано в стратегической перспективе только с учётом взаимного контекста интересов двух групп: отдельных участников и системы в целом. Также определено их место и роль в решении стратегических задач экономической безопасности. Представлена разработанная модель спирального перехода точек инновационного роста, формируемых в рамках экосистемы к их устойчивому потоку.

Ключевые слова: оценка инновационной экосистемы; анализ инновационных компетенций социально-экономических субъектов; инструменты стратегического анализа; концепция динамических способностей; угрозы экономической безопасности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Modern production and economic entities and the set of connections that unite them are gradually transformed into ecosystem forms of interaction that form collective network competencies and give them the ability to continuously update. These transformations determine the need for corresponding changes in approaches and tools for managing them. At the same time, the tasks of assessing and analyzing these resources and competencies arise in order to form opportunities for integrating the resource potential of individual participants in optimal combinations, describing the procedures for implementing such a process and the criteria for its assessment. These tasks cannot be solved within the framework of existing methodological approaches and practical tools due to the specifics of individual participants and the peculiarities of modern integration processes. The article substantiates the need to integrate the criteria for interaction of individual participants in the innovation process to ensure the implementation of economic security priorities. This allows us to say that the formation of sustainable value of interaction in the strategic perspective is determined mainly on the basis of the analysis and assessment of the possibility of using resources and their role in the value chain. At the same time, in Russian practice, the advantages of this approach are not yet sufficiently reflected. It is also possible to note a number of structural changes in the last few years, which have led to significant changes in the subjects themselves and the forms of their interaction, which also determines the need to develop a toolkit for managing them. They must take into account both the dynamics of the changes themselves, their criteria, and the indicators reflecting them to form a single comprehensive balanced targeted flow for creating value. It was revealed that this can be implemented in the strategic perspective only taking into account the mutual context of interests of two groups: individual participants and the system as a whole. Their place and role in solving strategic problems of economic security are also determined. The developed model of the spiral transition of points of innovative growth formed within the ecosystem to their sustainable flow is presented.

Keywords: assessment of the innovation ecosystem; analysis of innovation competencies of socio-economic entities; strategic analysis tools; concept of dynamic capabilities; threats to economic security.

## **ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ДЛЯ ДОГОВОРА АУТСОРСИНГА БУХГАЛТЕРСКИХ УСЛУГ, СВЯЗАННЫЕ С РАСПРЕДЕЛЕНИЕМ ОБЯЗАННОСТЕЙ МЕЖДУ СТОРОНАМИ**

**Насибуллина М.А.**, Уфимский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации

**Шашкова Т.Н.**, к.э.н., Уфимский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: данная статья посвящена бизнес-отношениям между аутсорсинговыми компаниями и заказчиками их услуг. Автором были рассмотрены примеры российской судебной практики, связанные с данной темой, а также уделено внимание конфликту интересов сторон. Были исследованы различные способы взаимодействия сторон договора, и внесены советующие предложения для отдельных его пунктов по корректору и точному составлению договора на оказание аутсорсинговых услуг, способствующие выходу на стратегию WIN-WIN в деловых отношениях и четкому распределению обязанностей и ответственности между аутсорсингом и заказчиком.

Ключевые слова: договор на оказание аутсорсинговых услуг, аутсорсинговая компания, клиент, заказчик, бухгалтерские услуги, судебная практика, ответственность, распределение обязанностей.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: This article is devoted to business relations between outsourcing companies and customers of their services. The author reviewed examples of Russian judicial practice related to this topic, and also paid attention to the conflict of interests of the parties. Various ways of interaction between the parties to the contract were studied, and recommendations were made for individual clauses on the proofreading and accurate drafting of the contract for the provision of outsourcing services, which would contribute to the WIN-WIN strategy in business relations and a clear distribution of duties and responsibilities between outsourcing and the customer.

Keywords: contract for the provision of outsourcing services, outsourcing company, client, customer, accounting services, judicial practice, responsibility, distribution of responsibilities.

## **ФИНАНСЫ ДОМАШНИХ ХОЗЯЙСТВ КАК ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КАТЕГОРИЯ**

**Носова К.Н.**, старший преподаватель, Владимирской государственной университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Аннотация: В статье рассмотрены подходы к определению понятия «домашнее хозяйство». Рассматриваются основные пути к формированию доходной части домашних хозяйств. Автором анализируется общая структура доходов и расходов домашних хозяйств. Основную часть которых составляют именно семейные домохозяйства. Произведен анализ данных по структуре бюджета домашних хозяйств за 2020-2023 гг., сделаны выводы о важности домашних хозяйств в системе экономических отношений.

Ключевые слова. Домашнее хозяйство, семейный бюджет, сбережения, доходы, расходы, планирование.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория. 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article considers approaches to the definition of the concept of "household". The main ways to form the income part of households are considered. The author analyzes the general structure of household income and expenses. The main part of which is made up of family households. The analysis of data on the structure of the household budget for 2020-2023 was carried out, conclusions were drawn about the importance of households in the system of economic relations.

Keywords: Household, family budget, savings, income, expenses, planning.

## **КВЕСТ-ПРОГРАММЫ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ВНУТРЕННЕГО ТУРИЗМА (НА ПРИМЕРЕ Г. НИЖНЕВАРТОВСК)**

**Пенкина Н.В.**, к.филос.н., доцент, Нижневартковский государственный университет  
**Масленникова А.А.**, Нижневартковский государственный университет

Аннотация: В данной статье рассматривается актуальная проблема практического способа развития внутреннего туризма посредством такого инструмента как квест-программы. Авторы подчеркивают, что особенностью современного рынка туризма на региональном и муниципальном уровнях диктуют необходимость внедрения новых форм привлечения туристов, не требующих значительных инвестиций и особенной инфраструктуры. Выделены конкурентные преимущества квест-программ, такие как интересный и познавательный способ организации досуга, широкий круг потребителей, и мест для реализации, а также их уместность внедрения практически во всех видах туризма. Изучен опыт влияния квест-программ на развитие туризма в городе Нижневартовске, в результате анализа доказана эффективность реализации таких программ. Данное исследование имеет практическое значение для туристских предприятий и для организаторов туристских мероприятий, заинтересованных в увеличении привлекательности мероприятия посредством разработки и внедрения квест-программ в качестве интерактивного досуга, а также для научных исследований.

Ключевые слова: туризм, внутренний туризм, квест-программы, развитие туризма.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The present article studies a contemporary issue of practical approach for domestic tourism development by virtue of a quest format. The authors emphasize the feature of the modern tourism market that dictates the need to introduce new forms of catching tourists that do not require major investments and specific infrastructure. Interesting and informative destination approaches, wide range of customers and service locations as well as their practical relevance almost in all tourism forms have been determined as advantages of quest formats. Quest format impact on tour-

ism development in Nizhnevartovsk has been studied and efficiency of such formats has been proved. This study is of practical use for tourist companies seeking events appeal growth by means of elaborating and implementation of quest formats as an interactive activity as well as for scientific purposes.

Keywords: tourism, domestic tourism, quest format, tourism development.

## **КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ: ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ**

**Петров С.В.,** к.э.н., доцент, Владимирский юридический институт ФСИН России

Аннотация: Данная статья представляет собой исследование факторов, оказывающих положительное или отрицательное влияние на процесс командообразования. Автор раскрывает сущность, особенности и основные сферы влияния нескольких факторов, в число которых входят: цели и задачи команды, распределение ролей, уровень коммуникации, мотивация, командный дух и рабочая обстановка. Кроме того, исследование содержит информацию о способах, которые могут поспособствовать повышению эффективности процесса командообразования и работы команды, непосредственно связанных с обозначенными факторами. Результаты исследования могут быть использованы для работы кризис-менеджеров, аналитиков, руководителей компании для оценки текущего состояния организации, подбора необходимых команд и повышению эффективности их работы. Цель – выявить какие факторы стоит учитывать при образовании команды. Метод или методология проведения работы: в статье использовались дедуктивные и индуктивные методы исследования, а также анализ, обобщение и синтез. Результаты: проведённое исследование позволяет нам сформировать перечень факторов, оказывающих влияние на процесс командообразования и дальнейшую работу команды. Область применения результатов: результаты проведённого исследования могут быть использованы для повышения эффективности работы команд в организациях.

Ключевые слова: командообразование, команда, факторы влияния, условия.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article is a study of the factors that have a positive or negative impact on the team building process. The author reveals the essence, features and main spheres of influence of several factors, which include: team goals and objectives, role allocation, communication level, motivation, team spirit and work environment. In addition, the study contains information on ways that can contribute to improving the effectiveness of the team building process and team work directly related to the identified factors. The results of the study can be used for the work of crisis managers, analysts, and company managers to assess the current state of the organization, select the necessary teams and improve their work efficiency. The purpose is to identify which factors should be taken into account when forming a team. Method or methodology of the work: the article used deductive and inductive research methods, as well as analysis, generalization and synthesis. Results: the conducted research allows us to form a list of factors that influence the process of team building and the further work of the team. Scope of the results: the results of the conducted research can be used to improve the efficiency of teams in organizations.

Keywords: team building, team, factors of influence.

## **ЛИДЕРСТВО В КОМАНДЕ**

**Петров С.В.,** к.э.н., доцент, Владимирский юридический институт ФСИН России

Аннотация: Статья освящает вопрос особенностей лидерского положения в команде. Работа сосредотачивает позиции различных представителей отечественной психологии и менеджмента касательно значимости лидера для малых и больших групп, наиболее важных характерных черт сотрудника, занимающего позицию ведущего в коллективе и перспективами развития направления науки, ответственного за изучение личностных качеств работников и наилучшими позициями в команде, которые они могли бы занимать. Автором проведён всесторонний анализ, выявляющий характерные черты лидера команды, на основе чего сделан вывод о зависимости результата командообразования и общего результата работы команды от лидера и его личностных качеств. Цель – выявить специфические черты, характерные для лидера команды, определить значение лидера для работы и результативности команды. Метод или методология проведения работы: автором при работе использовалось сочетание исторического и синергического методов. Результаты: результаты исследования выражены в определении основных аспектов проявления лидерства в команде, включающие позицию и роль лидера, его отличительные черты и его специфические качества. Область применения результатов: выводы автора могут быть использованы для повышения качества процесса формирования команд в компании, кроме того, информация может быть использована для адаптации существующих методик построения команд под существующие потребности экономики и менеджмента, а также для разработки новых методик.

Ключевые слова: лидер, лидерство, команда, командообразование, распределение ролей, качества личности, психология личности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article discusses the peculiarities of leadership position in a team. The work focuses on the positions of various representatives of Russian psychology and management regarding the importance of a leader for small and large groups, the most important characteristic features of an employee who holds the position of leader in the team and the prospects for the development of the field of science responsible for studying the personal qualities of employees and the best positions in the team that they could occupy. The author conducted a comprehensive analysis that identifies the characteristic features of the team leader, on the basis of which a conclusion is made about the dependence of the result of team building and the overall result of the teams work on the leader and his personal qualities. The purpose is to identify the specific features characteristic of the team leader, to determine the importance of the

leader for the work and effectiveness of the team. Method or methodology of the work: the author used a combination of historical and synergistic methods in his work. Results: the results of the study are expressed in the definition of the main aspects of leadership in the team, including the position and role of the leader, his distinctive features and his specific qualities. Scope of the results: the authors conclusions can be used to improve the quality of the team-building process in the company, in addition, the information can be used to adapt existing team-building techniques to the existing needs of economics and management, as well as to develop new techniques.

Keywords: leader, leadership, team, team building, role allocation, personality qualities, personality psychology.

## **ПРОИЗВОДСТВО ТАРНОГО КАРТОНА: СТРАНОВОЙ АНАЛИЗ, ЭКСПОРТНЫЙ И ИМПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ**

**Трунин Г.А.**, к.э.н., доцент, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Аннотация: Статья посвящена анализу мирового рынка производства и торговли тарным картоном. В статье рассматриваются динамика развития рынка тарного картона, выделяются ключевые страны производители, описывается динамика развития производства тарного картона в ключевых странах-производителях. Цель работы заключается в исследовании тенденций развития глобального рынка тарного картона, а также оценка позиций России. Работа основывается на анализе базы данных Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций с 1998 по 2022 годы. В статье показана емкость мирового рынка тарного картона, описаны ключевые страны производители и описана динамика изменения производства тарного картона в этих странах, а также указаны ключевые страны экспортеры тарного картона и ключевые мировые потребители.

Ключевые слова: тарный картон, рынок тарного картона, производители тарного картона, экономика, международная торговля, экспорт, импорт.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article is devoted to the analysis of the global market for the production and trade of tar paperboard. The article examines the dynamics of the development of the packaging cardboard market, highlights the key producing countries, describes the dynamics of the development of packaging cardboard production in key producing countries. The purpose of the work is to study the trends in the development of the global cardboard packaging market, as well as to assess the position of Russia. The work is based on an analysis of the database of the Food and Agriculture Organization of the United Nations from 1998 to 2022. The article shows the capacity of the global market for cardboard containers, describes the key producing countries and describes the dynamics of changes in the production of cardboard in these countries, as well as the key exporting countries of cardboard and key global consumers.

Keywords: container cardboard, container cardboard market, container cardboard manufacturers, economy, international trade, export, import.

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К РАСЧЕТУ ТЕНЕВЫХ ЦЕН ПРИ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

**Филатов А.Ю.**, к.ф.-м.н., доцент, Дальневосточный федеральный университет  
**Захарова А.Д.**, Дальневосточный федеральный университет

Аннотация: На основе изученных теоретических основ учета теневой экономики и подходов к корректировке цен, предпринята попытка разработать алгоритм (методику) расчета скорректированных цен для оценки эффективности инвестиционного проекта. Цель работы – изучив способы расчета «теневых» цен, применяемые на практике, и проблемы выбора уровня детализации расчетов, предложить алгоритм расчета теневых цен при оценке эффективности инвестиционного проекта. Результаты работы: Определив роль «теневых» цен в оценке эффективности инвестиционных проектов, изучив теоретические подходы к определению «теневых» цен, изложенные в зарубежных и отечественных методиках оценки эффективности инвестиционных проектов (с учетом определения «теневой» цены на торгуемые и неторгуемые товары, «теневой» цены труда.), представлен возможный алгоритм расчета теневых цен, который предполагает выявление основных факторов, искажающих цену с последующей оценкой таких искажений (возможность при оценке общественной эффективности учитывать внешние эффекты, которые могут наступить при реализации проекта). Полученные результаты будут использованы для развития соответствующих компетенций при разработке экономико-математических моделей, эконометрических моделей, при пересчете рыночных цен в теневые для отраслей региональной экономики, т.е. при решении практических задач и расширении знаний в области теневого сектора.

Ключевые слова: инвестиционный проект, оценка эффективности, теневые цены, торгуемые товары, неторгуемые товары, методика конверсии, коэффициенты конверсии.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Based on the studied theoretical foundations of accounting for the shadow economy and approaches to price adjustment, an attempt has been made to develop an algorithm (methodology) for calculating adjusted prices to assess the effectiveness of an investment project. The purpose of the work is to study the methods of calculating "shadow" prices used in practice and the problems of choosing the level of detail of calculations, to propose an algorithm for calculating shadow prices when evaluating the effectiveness of an investment project. Results of the work: Having determined the role of "shadow" prices in evaluating the effectiveness of investment projects, having studied theoretical approaches to determining "shadow" prices set out in foreign and domestic methods for evaluating the effectiveness of

investment projects (taking into account the definition of "shadow" prices for tradable and non-tradable goods, "shadow" labor prices.), a possible algorithm is presented calculation of shadow prices, which involves the identification of the main factors that distort the price, followed by an assessment of such distortions (the ability to take into account external effects when evaluating public efficiency, which may occur during the implementation of the project). The results obtained will be used to develop relevant competencies in the development of economic and mathematical models, econometric models, when converting market prices into shadow prices for branches of the regional economy, i.e. when solving practical problems and expanding knowledge in the field of the shadow sector.

Keywords: investment project, efficiency assessment, shadow prices, tradable goods, non-tradable goods, conversion methodology, conversion rates.

## **ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ: ИССЛЕДОВАНИЕ ВЗАИМОСВЯЗИ НА ПРИМЕРЕ СТРАН БРИКС (ПРОДОЛЖЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ)**

**Аленичев М.Р.**, Ярославский государственный технический университет  
**Шкиотов С.В.**, к.э.н., доцент, Ярославский государственный технический университет

Аннотация: Инновации оказывают мультипликативный эффект на экономику, влияя на производительность труда, величину капиталовложений, создавая новые рынки и повышая общий уровень национальной конкурентоспособности. Совокупное действие всех этих факторов и делает инновации ключевым драйвером долгосрочного экономического роста, как в развитых, так и в развивающихся экономиках. Цель исследования – верифицировать взаимосвязь между уровнем инновационного развития страны и темпами экономического роста на примере группы стран БРИКС. С помощью корреляционного анализа в работе верифицируется гипотеза о том, что: 1) расходы на R&D непосредственно влияют на уровень инновационного развития страны; 2) уровень инновационного развития страны непосредственно влияет на динамику экономического роста. Выдвинутая в работе гипотеза нашла свое подтверждение лишь по двум экономикам стран БРИКС – Китаю и ЮАР, а для экономики Индии статистически значимая связь между исследуемыми переменными отсутствует.

Ключевые слова: инновационное развитие; инновации и экономический рост; расходы на R&D; рейтинг глобального инновационного индекса

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: Innovation has a multiplier effect on the economy, affecting labor productivity, the amount of capital investment, creating new markets and increasing the overall level of national competitiveness. The combined effect of all these factors makes innovation a key driver of long-term economic growth in both developed and developing economies. The purpose of the study is to verify the relationship between the level of innovative development of a country and the rate of economic growth on the example of the BRICS group of countries. Using correlation analysis, the paper verifies the hypothesis that: 1) R&D expenditures directly affect the level of innovative development of a country; 2) the level of innovative development of a country directly affects the dynamics of economic growth. The hypothesis proposed in the paper was confirmed only for two BRICS economies - China and South Africa, and for the Indian economy there is no statistically significant relationship between the variables under study.

Keywords: innovative development; innovation and economic growth; R&D expenditures; global innovation index rating

## **ФАКТОРЫ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ НАИБОЛЬШЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ОЦЕНКУ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ КАЧЕСТВА УСЛУГ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ГОСТИНИЦ ВЫСШЕЙ КАТЕГОРИИ**

**Алсалама Афраа**, аспирант, Российский Экономический университет им. Г.В.Плеханова

Аннотация: Качество услуг в гостиницах высшей категории определяется множеством факторов, которые можно разделить на технические и человеческие. Технические факторы включают состояние инфраструктуры, использование современных технологий и соблюдение стандартов безопасности и гигиены. Человеческие факторы охватывают профессионализм и компетентность персонала, уровень обслуживания и индивидуальный подход к клиентам. Для достижения высокого уровня качества услуг необходимо комплексное управление этими факторами, что способствует повышению конкурентоспособности гостиниц на рынке.

Ключевые слова: Качество услуг, Гостиницы высшей категории, Оценка, Факторы влияния, Технические факторы, Человеческие факторы, Конкурентоспособность, Управление качеством.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The quality of services in high-end hotels is determined by a variety of factors, which can be divided into technical and human. Technical factors include the state of infrastructure, the use of modern technologies, and adherence to safety and hygiene standards. Human factors encompass the professionalism and competence of the staff, the level of service, and the personalized approach to clients. Achieving a high level of service quality requires comprehensive management of these factors, which contributes to the competitiveness of hotels in the market.

Keywords: Quality of services, High-end hotels, Influencing factors, Assessment, Technical factors, Human factors, Competitiveness, Quality management.

## **ЭКОНОМИКА БУДУЩЕГО КРИПТОВАЛЮТЫ И ДЕЦЕНТРАЛИЗОВАННЫЕ ФИНАНСЫ**

**Арясова Д.В.**, старший преподаватель, Тюменский Индустриальный университет

Аннотация: статья исследует будущее экономики, фокусируясь на криптовалютах и децентрализованных финансах. Описываются основы криптовалют и их преимущества, такие как повышение безопасности и доступности финансовых услуг, а также вызовы, включая регулирование и безопасность. Также рассматриваются потенциальные экономические и социальные последствия и снижение коррупции.

Ключевые слова: цифровые валюты, блокчейн-технологии, децентрализованная экономика, финансовые инновации, криптоактивы, цифровые финансы, криптографические технологии, смарт-договоры, распределённый реестр, финтех-революция, финансовая доступность, прозрачные транзакции, кибербезопасность, крипторегулирование.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article explores the future of the economy, focusing on cryptocurrencies and decentralized finance. It describes the basics of cryptocurrencies and their benefits, such as increased security and financial inclusion, as well as challenges, including regulation and security. It also discusses potential economic and social impacts and reducing corruption.

Keywords: digital currencies, blockchain technologies, decentralized economy, financial innovations, crypto assets, digital finance, cryptographic technologies, smart contracts, distributed ledger, fintech revolution, financial inclusion, transparent transactions, cybersecurity, crypto regulation.

## **РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ КОМПЛЕКСОВ: СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД**

**Батраков Е.А.**, аспирант, Ессентукский институт управления, бизнеса и права

Аннотация: В статье рассматриваются особенности развития региональных социально-экономических комплексов. Также в данной статье описываются этапы процесса развития региональных социально-экономических комплексов. Целью написания данной статьи является научное теоретическое обоснование системного подхода к вопросам развития региональных социально-экономических комплексов. По итогам написания статьи делается вывод, что в ходе развития региональных социально-экономических комплексов необходимо учитывать специфику и уровень социально-экономического развития каждого из регионов. При этом государственная политика регионального развития должна учитывать двойственный характер региональных социально-экономических комплексов, их физическую составляющую и социально-экономическую сущность.

Ключевые слова: региональная экономика; региональный социально-экономический комплекс; региональное развитие; политика регионального развития; системный подход.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the features of the development of regional socio-economic complexes. This article also describes the stages of the development process of regional socio-economic complexes. The purpose of writing this article is a scientific theoretical justification of a systemic approach to the development of regional socio-economic complexes. Based on the results of writing the article, it is concluded that in the course of developing regional socio-economic complexes, it is necessary to take into account the specifics and level of socio-economic development of each region. At the same time, the state policy of regional development should take into account the dual nature of regional socio-economic complexes, their physical component and socio-economic essence.

Keywords: regional economy; regional socio-economic complex; regional development; regional development policy; systems approach.

## **АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВРЕМЕННЫХ ЦИФРОВЫХ БИЗНЕС-СТРАТЕГИЙ**

**Быкова К.В.**, к.э.н., Краснодарский университет МВД России

**Остроухов Д.О.**, старший преподаватель, Краснодарский университет МВД России

**Рахимов Э.Х.**, к.ю.н., доцент, Уфимский юридический институт МВД России

Аннотация: в статье рассматриваются актуальные вопросы современных цифровых бизнес-стратегий как комплекса, включающего в себя интеграцию цифровых технологий во все сферы деятельности организации, кардинально меняющих способы ее функционирования. Цель исследования изучить структурные элементы цифровых бизнес-стратегий и их влияние на функционирование организаций.

Ключевые слова: управление, менеджмент, организация, стратегия, цифровая трансформация, клиент.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines current issues of modern digital business strategies as a complex that includes the integration of digital technologies into all areas of an organizations activities, radically changing the way it functions. The purpose of the study is to study the structural elements of digital business strategies and their impact on the functioning of organizations.

Keywords: management, organization, strategy, digital transformation, client.

## **ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ АДАПТАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ESG-КРИТЕРИЯМ**

**Газизянов А.И.**, Казанский национальный исследовательский технологический университет

**Пшиченко Д.В.**, Высшая школа бизнеса НИУ ВШЭ

**Ульянкина И.В.**, Московский государственный институт международных отношений МИД РФ

**Благова И.Ю.**, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Аннотация: В статье анализируется, как ИИ способствует улучшению мониторинга выбросов, оптимизации использования ресурсов и предсказанию экологических рисков. Изучаются возможности использования ИИ для автоматизации и повышения точности получаемых данных об экологической деятельности компаний. Применение ИИ помогает снижать углеродный след, повышать энергоэффективность, что делает его важным инструментом для достижения целей устойчивого развития (УР). В результате компании могут эффективно соблюдать международные экологические стандарты.

Ключевые слова: искусственный интеллект, экологическая адаптация, ESG-критерии, мониторинг выбросов, энергоэффективность, устойчивое развитие, автоматизация отчетности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article analyzes how AI contributes to improving emission monitoring, optimizing resource use, and predicting environmental risks. The study examines the potential of AI to automate and enhance the accuracy of data on companies environmental performance. The use of AI helps reduce carbon footprints, improve energy efficiency, making it a critical tool for achieving sustainable development (SD) goals. It enables companies to effectively comply with international environmental standards.

Keywords: artificial intelligence, environmental adaptation, ESG, emission monitoring, energy efficiency, sustainable development, reporting automation.

## **УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА КАК ОСНОВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ И БИЗНЕСА**

**Гладилин В.А.**, к.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

**Бабина Е.Н.**, д.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

**Величенко Е.А.**, к.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

**Шмыгалева П.В.**, к.социол.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

Аннотация: Эффективность управления, осуществляемое местными органами власти, и его общественное признание зависят не только от управленческой структуры, но и от разнообразных социально-экономических показателей, что позволяет всесторонне оценить результаты управленческой деятельности.

Ключевые слова: управление, бизнес, регион, анализ, экономика, рынок.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The effectiveness of management carried out by local authorities and its public recognition depend not only on the management structure, but also on various socio-economic indicators, which allows for a comprehensive assessment of the results of management activities.

Keywords: management, business, region, analysis, economics, market.

## **ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ СОБЫТИЙНОЙ ПОВЕСТКИ В АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЕ КАК КАТАЛИЗАТОРА ГРЯДУЩИХ ИЗМЕНЕНИЙ**

**Гордиенко Я.А.**, ассистент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В статье представлен комплексный анализ событийной деятельности за период с 2020 года по середину 2024 года, на основании которого выявлены тренды реализации перспективной событийной арктической повестки, а также сформированы предложения по усилению и продвижению деловой активности, выступающей главным коммуникационным механизмом по вопросам комплексного освоения и развития Арктики.

Ключевые слова: арктический регион, Арктика, событийная повестка, событийные тренды, лидерство в Арктике, конгрессно-выставочные форматы событий

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: A comprehensive analysis of event activity for the period from 2020 to mid-2024 is presented in the article. Based on it, perspective development trends of Arctic event agenda and implementation ones are identified. The improvements are formed to strengthen and promote business event activity, which serves as the main communication mechanism on issues of comprehensive development of the Arctic.

Keywords: Arctic region, Arctic, event agenda, event trends, leadership in the Arctic, congress and exhibition event formats.

## **КОНСТИТУЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ОСОБЕННОСТИ МЕХАНИЗМА ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ, ПРЕДСТАВЛЯЮЩИЙ СОБОЙ ОДИН ИЗ ИНСТРУМЕНТОВ ТАМОЖЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Греков И.В.**, к.э.н., Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Аннотация: В статье проводится правовой анализ положений Конституции Российской Федерации на предмет установления норм, связанных с таможенным контролем. Автор статьи отмечает, что в области таможенного контроля не во всех случаях устанавливается приоритет норм международного права над национальным. На основании мнений исследователей, автор акцентирует внимание на важности деятельности Конституционного Суда Российской Федерации, решения которого, выносимые при рассмотрении соответствующих жалоб в отношении положений о таможенном контроле, установленным в рамках федерального законодательства о таможенном регулировании, носят общеобязательный характер для федерального законодателя.

Ключевые слова: Конституция Российской Федерации, таможенный контроль, таможенное регулирование, экономическая деятельность, Постановление Конституционного Суда.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article provides a legal analysis of the provisions of the Constitution of the Russian Federation for the establishment of norms related to customs control. The author of the article notes that in the field of customs control, the priority of international law over national law is not always established. Based on the opinions of researchers, the author focuses on the importance of the activities of the Constitutional Court of the Russian Federation, whose decisions, made when considering relevant complaints regarding the provisions on customs control established within the framework of federal legislation on customs regulation, are generally binding for the federal legislator.

Keywords: The Constitution of the Russian Federation, customs control, customs regulation, economic activity, Resolution of the Constitutional Court.

## **О ПРОБЛЕМАХ РАЗВИТИЯ РАЙОНОВ КОМПАКТНОГО ПРОЖИВАНИЯ МИГРАНТОВ В ШВЕЦИИ**

**Ермакова Н.А.**, к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

**Мустьяца С.П.**, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

**Демидова Л.Г.**, к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

**Лимонина И.Г.**, к.г.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: Статья посвящена особенностям формирования и развития районов компактного проживания мигрантов в Швеции. Обстановка в таких районах вызывает недовольство коренного населения страны, что стало одним из стимулов смены парадигмы миграционной политики правительства Швеции. В интеграции мигрантов важная роль принадлежит муниципальным властям, имеющим возможность регулировать потоки мигрантов и обеспечивающим благоприятную обстановку в районах их компактного проживания. Миграционная проблема становится актуальной для России. В исследовании были использованы данные Статистического управления Швеции, материалы с сайтов правительства Швеции, Европейской комиссии, международных организаций, статьи отечественных и зарубежных ученых и др.

Ключевые слова: Швеция, Ринкебю, Мальмё, районы компактного проживания мигрантов, новая миграционная политика правительства в Швеции.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article is devoted to the peculiarities of the formation and development of areas of compact migrant settlement in Sweden. The situation in such areas causes dissatisfaction of the indigenous population of the country, which became one of the incentives for a paradigm shift in the migration policy of the Swedish government. Municipalities have the opportunity to regulate migrant flows and maintain a favorable environment in areas where migrants live compactly. The migration problem is becoming a topical issue for Russia. The study used data from the Statistics Sweden, materials from the websites of the Swedish government, the European Commission, international organizations, articles by domestic and foreign scientists, etc. The study was based on the data of the Swedish Statistical Office.



Keywords: Sweden, Rinkeby, Malmö, areas of compact migrant settlement, problems of migrant integration, new policy towards migrants in Sweden.

## **ЭЛЕМЕНТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ УРОЖАЙНОСТЬЮ СЕЛЬХОЗКУЛЬТУР В КРАСНОЯРСКОМ КРАЕ**

**Лимбах В.В.**, аспирант, Сибирский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Аннотация: Данная статья фокусируется на проблемах, которые возникают у сельскохозяйственных предприятий Красноярского края при управлении урожайностью сельхозкультур. Целью исследования является построение элементов механизма грамотного распределения затрат на обработку полей с учетом особенностей конкретного предприятия. Применение современных инфотехнологий повысит достоверность результатов прогнозирования и планирования. В статье показаны практические результаты определения наиболее значимых параметров, влияющих на урожайность зерновых культур в Красноярском крае. Полученные данные могут в дальнейшем использоваться для синтеза математических моделей принятия решений в области управления урожайностью. Практические результаты внедрения автором элементов механизма при апробации на опытных участках в различных районах Красноярского края в 2020–2024 гг. показали его экономическую эффективность.

Ключевые слова: сельское хозяйство региона, управление урожайностью, система рациональной обработки полей, информационные технологии, технологические карты, экономическая эффективность сельхозпроизводства. Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article discusses the problems of crop yield management in the Krasnoyarsk Territory. The purpose of the study is to build elements of a mechanism for the competent allocation of field processing costs, taking into account the characteristics of a particular enterprise. The use of modern information technologies will increase the forecasting and planning results reliability. The article shows the practical results of determining the most significant parameters affecting the yield of grain crops in the Krasnoyarsk Territory. The obtained data can be further used to synthesize mathematical models of decision-making in the field of yield management. The practical results of the authors' introduction of the elements of the mechanism during testing at pilot sites in various districts of the Krasnoyarsk Territory in 2020–2024 showed its economic effectiveness.

Keywords: agriculture, yield management, rational field processing system, information technology, technological maps, economic efficiency of agricultural production.

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ РФ**

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет

**Баширова А.Р.**, Ульяновский государственный университет

**Чердовских А.М.**, Ульяновский государственный университет

**Ракаева Л.И.**, Ульяновский государственный университет

Аннотация: Актуальность статьи раскрывается в том, что с распространением инноваций возникли новые условия для формирования и прекращения общественных отношений. Они отражаются появлении и развитии новых явлений и феноменов в современном обществе. Цифровизация на современном этапе развития России является актуальным и стратегически важным направлением. А также способствует развитию экономики, улучшению качества жизни граждан, повышению конкурентоспособности страны и обеспечению эффективности государственного управления.

Ключевые слова: цифровизация, экономика, современный этап, качество жизни, цифровая экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The relevance of the article is revealed in the fact that with the spread of innovations, new conditions have arisen for the formation and termination of public relations. They are reflected in the emergence and development of new phenomena and phenomena in modern society. Digitalization at the present stage of Russia's development is an urgent and strategically important area. It also contributes to the development of the economy, improving the quality of life of citizens, increasing the competitiveness of the country and ensuring the effectiveness of public administration.

Keywords: digitalization, economy, modern stage, quality of life, digital economy

## **КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ И КАЧЕСТВА ЛИЧНОСТИ**

**Петров С.В.**, к.э.н., доцент, Владимирский юридический институт ФСИН России

Аннотация: В данной статье автор устанавливает взаимосвязь между качествами личности и командообразованием, обобщает основные личностные черты, проявляющиеся при командообразовании и необходимые для него. Исследование позволяет чётко определить какие характеристики личности позволяют наилучшим образом фор-

мировать команды, преодолевать конфликтные ситуации и выполнять необходимые задачи. В заключении автор даёт рекомендации по развитию определённых личностных качеств в работниках, объединённых в команду. Цель – выявить взаимосвязь между личностными качествами и процессом командообразования. Метод или методология проведения работы: в качестве методов были выбраны метод сравнения, метод конкретизации, анализ и синтез. Результаты: исследование позволило сформулировать выводы о значимости личностных качеств в процессе командообразования, также автором, на основе полученных в ходе исследования данных, даны рекомендации руководителям компаний по развитию определённых личностных качеств в коллективе. Область применения результатов: полученные данные рекомендованы к использованию руководителями компаний в целях повышения эффективности работы менеджмента компании, формирования стратегий управления всем коллективом и отдельными командами.

Ключевые слова: личность, качества личности, команда, командообразование, взаимосвязь личности и команды, психология личности, менеджмент.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In this article, the author establishes the relationship between personality qualities and team building, summarizes the main personality traits that manifest themselves during team building and are necessary for it. The study allows us to clearly determine which personality characteristics allow us to form teams in the best way, overcome conflict situations and perform the necessary tasks. In conclusion, the author gives recommendations on the development of certain personal qualities in employees working in a team. The purpose is to identify the relationship between personal qualities and the process of team building. Method or methodology of the work: the methods chosen were the method of comparison, the method of concretization, analysis and synthesis. Results: the study allowed us to formulate conclusions about the importance of personal qualities in the process of team building, and the author, based on the data obtained during the study, gave recommendations to company managers on the development of certain personal qualities in the team. Scope of the results: the data obtained are recommended for use by company managers in order to improve the efficiency of the company's management, form management strategies for the entire team and individual teams.

Keywords: personality, personality qualities, team, team building, relationship between personality and team, personality psychology, management

## **ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

**Петрова Л.И.**, к.э.н., доцент, Алтайский государственный университет

**Воронкова О.Ю.**, д.э.н., профессор, Алтайский государственный университет

**Чибурова Е.А.**, к.и.н., научный сотрудник, Барнаульский юридический институт МВД России

Аннотация: В данной статье рассмотрены актуальные вопросы развития сельскохозяйственных предприятий в современной конкурентной среде. На примере действующего крупного сельскохозяйственного предприятия ООО «ЭЛЛИ», являющимся одним из лидеров зернового рынка Алтайского края, проанализирована действующая стратегия продвижения сельхозпродукции на рынки сбыта. На основе проведенного анализа конкурентной позиции ООО «Элли» была составлена стратегическая карта конкурирующих торговцев зерном, разработан ряд мероприятий с применением цифровых технологий, улучшен веб-сайт для усиления конкурентных позиций не только на рынке Алтайского края, но и за его пределами.

Ключевые слова: сельскохозяйственное предприятие, сельхозпродукция, стратегия, цифровые технологии, конкурентоспособность, SNW-анализа, стратегическая карта, веб-сайт

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article discusses the current issues of the development of agricultural enterprises in a modern competitive environment. Using the example of the current large agricultural enterprise LLC "ELLI", which is one of the leaders of the grain market of the Altai Territory, the current strategy for promoting agricultural products to the sales markets is analyzed. Based on the analysis of the competitive position of Elli LLC, a strategic map of competing grain traders was compiled, a number of measures using digital technologies were developed, and the website was improved to strengthen competitive positions not only in the Altai Territory market, but also beyond its borders.

Keywords: agricultural enterprise, agricultural products, strategy, digital technologies, competitiveness, SNW analysis, strategic map, website.

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИК АНАЛИЗА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ И УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Самойлов М.А.**, аспирант, Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

Аннотация: Представленная статья посвящена развитию методик анализа и моделирования логистических процессов в транспортной сфере на основе современных технологий и методов их обработки. В статье охарактеризованы основные актуальные направления развития современных транспортных систем и роль в них логистических процессов, обобщены основные закономерности построения методики анализа логистических процессов, выявлены основные тенденции и перспективные направления развития управления поставками.

Ключевые слова: анализ логистических процессов, транспортная логистика, управление цепями поставок, логистический провайдер, транспортно-экспедиционная компания.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article is subject to the development of methods of analysis and modeling of logistics processes in the transport sector based on modern technologies and methods of their processing. This article describes the main current trends in the development of modern transport systems and the role of logistics processes in them, summarizes the basic patterns of constructing a methodology for analyzing logistics processes, identifies the main trends and promising directions for the development of supply management.

Keywords: analysis of logistics processes, transport logistics, supply chain management, logistics provider, freight forwarding company.

## **СТРУКТУРНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОПОРНОГО КАРКАСА СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Тарасова Е.А.**, соискатель, Волгоградский государственный университет

Аннотация: в статье рассматривается применение каркасного подхода для выявления внутренней пространственной неоднородности на уровне региона. Цель работы – систематизация элементов опорного каркаса, обоснование возможностей их использования в качестве критерия для перспективного районирования. Методология исследования опирается на представление пространства в виде территориально и функционально связанных элементов. В результате сформировано представление об опорном каркасе сельских территорий Волгоградской области как линейно-узловой структуре, являющейся основой для их районирования и развития.

Ключевые слова: сельские территории, узловые элементы опорного каркаса, линейные элементы опорного каркаса, комплексное развитие сельских территорий

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: the article discusses the use of a framework approach to identify internal spatial heterogeneity at the regional level. The purpose of the work is to systematize the elements of the supporting framework, substantiate the possibilities of their use as a criterion for prospective zoning. The research methodology is based on the representation of space in the form of territorially and functionally related elements. As a result, an idea of the supporting framework of rural areas of the Volgograd region was formed as a linear-nodal structure, which is the basis for their zoning and development.

Keywords: rural areas, nodal elements of the supporting framework, linear elements of the supporting framework, integrated development of rural areas

## **СУЩНОСТНЫЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ САМОДОСТАТОЧНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Туманин А.В.**, аспирант, Луганский государственный аграрный университет имени Владимира Даля; ЛГАУ им. К.Е. Ворошилова

Аннотация: в статье рассматриваются научные подходы к определению понятия «финансово-экономическая самодостаточность предприятий». Исследованы генезис и теоретические подходы разных авторов к определению самодостаточности, по результатам которого установлены особенности макро- и микроэкономического обоснования данного понятия. Установлено, что сущностное содержание финансово-экономической самодостаточности предприятий определяется методическим инструментарием и категориальными зависимостями, где ключевое значение отведено финансово-экономическому потенциалу. Систематизируя научные подходы, сформулирована авторская интерпретация понятия «финансово-экономическая самодостаточность» с позиции способности предприятий оптимизировать состояние финансовых ресурсов в зависимости от источника и условий их привлечения.

Ключевые слова: финансово-экономическая самодостаточность, финансово-экономический потенциал, предприятия, финансовые ресурсы, оптимизация, устойчивость развития.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article examines scientific approaches to defining the concept of «financial and economic self-sufficiency of enterprises». The genesis and theoretical approaches of different authors to defining self-sufficiency are studied, as a result of which the features of macro- and microeconomic substantiation of this concept are established. It is established that the essential content of financial and economic self-sufficiency of enterprises is determined by methodological tools and categorical dependencies, where the key role is given to financial and economic potential. Systematizing scientific approaches, the authors interpretation of the concept of «financial and economic self-sufficiency» is formulated from the position of the ability of enterprises to optimize the state of financial resources depending on the source and conditions of their attraction.

Keywords: financial and economic self-sufficiency, financial and economic potential, enterprises, financial resources, optimization, sustainable development.

## **К ВОПРОСУ О СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ СИСТЕМЫ РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ДЛЯ СУДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ**

**Фоменко Ю.В.**, к.тех.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный морской технический университет

**Репилова М.М.**, Санкт-Петербургский государственный морской технический университет

Аннотация: На сегодняшний день перед судостроительной отраслью в России стоит ключевая задача по совершенствованию кадрового потенциала согласно стратегии развития судостроительной промышленности на период до 2035 года, которая отмечает острую нехватку высококвалифицированных кадров, чьи компетенции соответствовали бы квалификационным требованиям. Статья посвящена анализу текущего состояния системы развития кадрового потенциала судостроительной отрасли, а также разработке стратегии привлечения кадров с применением различных средств и методов. Рассматриваются основные проблемы, связанные с кадровым потенциалом в судостроительной отрасли. Предлагаются рекомендации по улучшению и обновлению системы подготовки кадров для судостроительной отрасли, включающие в себя внедрение современных образовательных программ, создание партнёрств с учебными заведениями и научными организациями, а также использование инновационных технологий для повышения квалификации специалистов. Рассматриваются различные меры государственной поддержки. В результате исследования предлагаются способы улучшения ситуации на рынке труда в судостроительной отрасли.

Ключевые слова: кадровый потенциал, компетенции, стратегия развития, судостроение, дефицит кадров.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Today, the shipbuilding industry in Russia faces a key task to improve human resources in accordance with the strategy for the development of the shipbuilding industry for the period up to 2035, which notes an acute shortage of highly qualified personnel whose competencies would meet the qualification requirements. The article is devoted to the analysis of the current state of the personnel development system of the shipbuilding industry, as well as the development of a strategy for attracting personnel using various means and methods. The main problems related to human resources in the shipbuilding industry are considered. Recommendations are offered for improving and updating the personnel training system for the shipbuilding industry, including the introduction of modern educational programs, the creation of partnerships with educational institutions and scientific organizations, as well as the use of innovative technologies to improve the skills of specialists. Various measures of state support are being considered. As a result of the research, ways to improve the labor market situation in the shipbuilding industry are proposed.

Keywords: human resources, competencies, development strategy, shipbuilding, shortage of personnel.

## **СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**

**Шелестов Н.В.**, Волжский политехнический институт (филиал) Волгоградского государственного технического университета

**Морозова И.А.**, д.э.н., профессор, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: Наиболее оптимальным вариантом выполнения поставленных задач современной национальной экономики справедливо обозначить всестороннюю модернизацию системы управления, учитывая при этом накопленный мировой опыт использования различных инструментов осуществления проектной деятельности, применимых для всех существующих типов и уровней экономической деятельности. Оптимальное проведение проектной деятельности основывается на нескольких принципах, таких как предварительная формулировка всех необходимых задач с учетом их уникальности и специфики реализации, имеющихся ограничений, с которыми могут столкнуться исполнители, включая ограниченность ресурсов времени, рабочей силы и прочих средств. В рамках работы были представлены основные методологии осуществления проектной деятельности, проведена их классификация и анализ с точки зрения применения обозначенных методов на практике в различных сферах.

Ключевые слова: методология, классический подход, гибкий подход, гибридный подход, Waterfall, PRINCE2, Agile, Scrum, Kanban, Lean, «Six Sigma».

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The most optimal way to accomplish the tasks of the modern national economy is to fairly designate a comprehensive modernization of the management system, taking into account the accumulated world experience in using various tools for project activities applicable to all existing types and levels of economic activity. The optimal implementation of project activities is based on several principles, such as the preliminary formulation of all necessary tasks, taking into account their uniqueness and specifics of implementation, the existing limitations that performers may face, including limited resources of time, labor and other means. As part of the work, the main methodologies for the implementation of project activities were presented, their classification and analysis were carried out from the point of view of the application of these methods in practice in various fields.

Keywords: methodology, classical approach, flexible approach, hybrid approach, Waterfall, PRINCE2, Agile, Scrum, Kanban, Lean, «Six Sigma».

## **НОТ В СИСТЕМЕ «ЧЕЛОВЕК-МАШИНА»**

**Ядранский Д.Н.**, д.э.н., профессор, Уральский государственный экономический университет

Аннотация: В статье рассматривается проблема современного подхода к решению проблем человеко-машинного взаимодействия непосредственно на уровне промышленных предприятий. Рассматриваются интересы стейкхолдеров указанного процесса. В условиях отсутствия комплексной методологии научной организации труда предлагаются авторские правила, которые способны стать методической основой для обоснования принимаемых решений в процессе реализации технических или организационных инноваций.

Ключевые слова: человек-машина, взаимодействие, эффективность, инновирование, производительность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the problem of a modern approach to solving problems of human-machine interaction directly at the level of industrial enterprises. The interests of stakeholders of the specified process are considered. In the absence of a comprehensive methodology for scientific organization of labor, the authors rules are proposed that can become a methodological basis for substantiating decisions made in the process of implementing technical or organizational innovations.

Keywords: man-machine, interaction, efficiency, innovation, productivity.

## **РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ВЫБОРА ПОДРЯДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА МКД, ФОРМИРУЮЩИХ ФОНД НА СПЕЦИАЛЬНЫХ СЧЕТАХ**

**Благодар Т.П.**, к.э.н., доцент, Брянский государственный инженерно-технологический университет

**Кузовлева И.А.**, д.э.н., профессор, Брянский государственный инженерно-технологический университет

Аннотация: В статье дана оценка действующего механизма выбора подрядных организаций для проведения работ по капитальному ремонту, предложена авторская методика выбора подрядной организации для повышения качества капитального ремонта многоквартирных жилых домов.

Ключевые слова: жилищное строительство, подрядная организация, капитальный ремонт, повышение качества, методика выбора.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article provides an assessment of the current mechanism for selecting contractors to carry out major repairs, and proposes an original methodology for selecting a contractor to improve the quality of major repairs of apartment buildings.

Keywords: housing construction, contracting organization, major repairs, quality improvement, selection methodology.

## **МЕТОДЫ ОЦЕНКИ РИСКОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА**

**Богдан И.К.**, Московский авиационный институт (Национальный исследовательский университет)

**Коломиец А.М.**, Московский авиационный институт (Национальный исследовательский университет)

**Дюбанов А.В.**, Московский авиационный институт (Национальный исследовательский университет)

Аннотация: В статье рассматриваются современные подходы к оценке рисков инвестиционных проектов. Проанализированы качественные и количественные методы анализа рисков, их преимущества и недостатки. Особое внимание уделено комплексным методикам, сочетающим различные инструменты оценки. На основе изучения практического опыта и теоретических разработок предложены рекомендации по совершенствованию процесса управления рисками инвестиционных проектов.

Ключевые слова: инвестиционный проект, оценка рисков, методы анализа рисков, управление рисками, инвестиционные решения.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses modern approaches to risk assessment of investment projects. Qualitative and quantitative methods of risk analysis, their advantages and disadvantages are analyzed. Special attention is paid to complex methods combining various assessment tools. Based on the study of practical experience and theoretical developments, recommendations for improving the risk management process of investment projects are proposed.

Keywords: investment project, risk assessment, risk analysis methods, risk management, investment decisions.

## **БЮДЖЕТНО-НАЛОГОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РЕГИОНА: МЕТОДИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ**

**Бутакова Н.М.**, к.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет

**Масловский В.П.**, к.тех.н., доцент, Сибирский федеральный университет

**Гнездилова Т.А.**, Сибирский федеральный университет

Аннотация: Рассмотрена сущность, методические аспекты оценки бюджетно-налоговой безопасности региона, систематизированы показатели, предложен алгоритм их оценки. Произведена оценка уровня бюджетно-налоговой безопасности субъектов Сибирского федерального округа в динамике за период 2014-2023 гг. с применением интегрального показателя, метода экспертной (балльной) оценки и метода суммы мест, выявлены преимущества и недостатки указанных методов.

Ключевые слова: бюджетно-налоговая безопасность региона, методы и модели оценки бюджетно-налоговой безопасности, индикаторы бюджетно-налоговой безопасности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The essence and methodological aspects of assessing the budgetary and tax security of the region are considered, indicators are systematized, and an algorithm for their assessment is proposed. The assessment of the level of budgetary and tax security of the subjects of the Siberian Federal District in dynamics for the period 2014-2023 was carried out using an integral indicator, the method of expert (point) assessment and the method of the sum of places, the advantages and disadvantages of these methods were revealed.

Keywords: fiscal security of the region, methods and models for assessing fiscal security, indicators of fiscal security.

## **К ВОПРОСУ О МЕХАНИЗМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА**

**Галимова В.А.**, Байкальский государственный университет

**Гущина И.В.**, к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена сущности и ключевым аспектам обеспечения механизма экономической безопасности. В частности, описаны принципы, функции и элементы механизма обеспечения экономической безопасности. Отмечено, что в зависимости от уровня экономической безопасности (государство, хозяйствующие субъекты и физические лица) должны быть разработаны разные направления обеспечения механизма экономической безопасности. Основное внимание уделено механизму обеспечения экономической безопасности государства. Сделана попытка выработки понятия механизма экономической безопасности и механизма обеспечения экономической безопасности. Обоснована необходимость комплексного подхода к разработке мероприятий по обеспечению экономической безопасности государства.

Ключевые слова: Механизм, экономическая безопасность, обеспечение экономической безопасности, функции механизма экономической безопасности

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the essence and key aspects of ensuring the mechanism of economic security. In particular, the principles, functions and elements of the mechanism for ensuring economic security are described. It is noted that depending on the level of economic security (state, business entities and individuals), different directions should be developed to ensure the mechanism of economic security. The main attention is paid to the mechanism for ensuring the economic security of the state. An attempt has been made to develop the concept of a mechanism of economic security and a mechanism for ensuring economic security. The need for an integrated approach to the development of measures to ensure the economic security of the state is substantiated.

Keywords: Mechanism, economic security, ensuring economic security, functions of the economic security mechanism.

## **ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ НАСТРОЕНИЯ В 2024 ГОДУ: ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ ОТ ОЖИДАНИЙ 2023 ГОДА**

**Гаспарян А.В.**, к.э.н., Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

**Дадаян Н.А.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Предметом являются складывающиеся тренды, характеризующие настроения граждан в России относительно совершаемых и планируемых покупок, равно как мест их осуществления. Целевой установкой выступает уточнение изменения в настроениях населения предполагают объективизированную оценку складывающейся ситуации для понимания будущих паттернов, имеющих вероятность проявления на рынках товаров и услуг. Метод: исследование текущей ситуации на основе представленных в различных аналитических источниках ожиданий, настроений и предпочтений граждан, а также формулирование мнения о пролонгации данной ситуации на следующий год. Результаты работы заключаются в методическом содержании, так как позволяют прогнозировать пролонгацию высоких инфляционных ожиданий населения на 2025 г. и сдержанные настроения в плане осуществления покупок. Данные обстоятельства приведут к отказу от дорогостоящих покупок, а также снижению

объемов приобретаемых товаров и услуг, из-за секвестра личных бюджетов домохозяйств и необходимости экономии. Предпочтительными останутся покупки на маркетплейсах и в дискаунтерах.

Ключевые слова: потребление, тренды, ожидания, замедление, снижение

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject is the emerging trends characterizing the mood of citizens in Russia regarding purchases being made and planned, as well as the places where they are made. The target setting is to clarify changes in the mood of the population, which imply an objectified assessment of the current situation in order to understand future patterns that are likely to manifest themselves in the markets of goods and services. Method: to study the current situation based on the expectations, moods and preferences of citizens presented in various analytical sources, as well as to formulate an opinion on the prolongation of this situation for the next year. The results of the work consist in methodological content, as they allow us to predict the prolongation of high inflation expectations of the population for 2025 and restrained moods in terms of purchases. These circumstances will lead to the abandonment of expensive purchases, as well as a decrease in the volume of purchased goods and services, due to the sequestration of personal household budgets and the need for savings. Purchases on marketplaces and discounters will remain preferred.

Keywords: consumption, trends, expectations, slowdown, decrease

## **РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СИСТЕМЕ ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ И СПОРТА**

**Гладилин А.В.**, д.э.н., профессор, Северо-Кавказский федеральный университет

**Коновалова И.А.**, к.э.н., доцент, Северо-Кавказский федеральный университет

**Маглакелидзе Д.Г.**, Северо-Кавказский федеральный университет

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы развития национальной системы физического воспитания и спорта в условиях действия современного экономического механизма. Излагаются рекомендации по внедрению элементов социального предпринимательства в данную сферу общественной деятельности.

Ключевые слова: физическое воспитание и спорт, рыночные отношения, социальное предпринимательство, специфика деятельности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the development of the national system of physical education and sports in the context of the modern economic mechanism. Recommendations are presented for the introduction of elements of social entrepreneurship in this area of public activity.

Keywords: physical education and sports, market relations, social entrepreneurship, specifics of activities.

## **ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПАРТНЕРСКИХ ОТНОШЕНИЙ НА ОСНОВЕ ПЛАТФОРМЕННОЙ СТРУКТУРЫ БИЗНЕСА**

**Гусев А.А.**, к.э.н., доцент, Уральский государственный университет путей сообщения

Аннотация: Актуальность исследования определяется необходимостью формирования современных организационных структур бизнеса, направленных на их долгосрочное устойчивое развитие. Определены роль и место платформенных структур бизнеса как современного этапа эволюции организационных структур и базового адаптационного механизма координации участников предпринимательской деятельности. В качестве методологической базы качественной оценки платформенных отношений был выбран аппарат неинституциональной экономики, позволивший провести идентификацию системы партнерских взаимоотношений предпринимательских структур. На основе заявленного подхода авторами предложена модель функционирования многосторонней платформы, а также технология проектирования платформенных отношений.

Ключевые слова: устойчивое развитие организации, морфология организации, платформенная структура бизнеса, технология проектирования платформенных отношений.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The relevance of the research is determined by the need to form modern business organizational structures aimed at their long-term sustainable development. The role and place of corporate business structures as a modern stage in the evolution of organizational structures and the basic adaptation mechanism for coordinating business participants are determined. The apparatus of neo-institutional economics was chosen as the methodological basis for the qualitative assessment of platform relations, which made it possible to identify the system of partnership relations of business structures. Based on the stated approach, the authors propose a model for the functioning of a multilateral platform, as well as a technology for designing platform relations.

Keywords: the sustainable development of the organization, the morphology of the organization, the platform structure of the business, the technology of designing platform relationships.

## **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ**

## **РИСКАМИ В ТАМОЖЕННОМ ДЕЛЕ**

**Дубина Г.И.**, к.э.н., доцент, Пензенский государственный университет

Аннотация: Система управления рисками является одним из главных инструментов таможенного контроля товаров и транспортных средств, перемещаемых через таможенную границу. Посредством применения системы управления рисками создаются условия, в которых сводится к минимуму совершение правонарушений участниками внешнеэкономической деятельности, которые могут возникнуть в связи с перемещением товаров, а также создаются благоприятные условия для обеспечения экономической безопасности государства. Система управления рисками в Российской Федерации на всем протяжении своего существования совершенствуется и видоизменяется, что является неотъемлемой частью процесса развития. Статья посвящена современному состоянию и перспективам развития системы управления рисками в таможенном деле.

Ключевые слова: система управления рисками, таможенные органы, результативность, эффективность, таможенный контроль, перемещение товаров.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The risk management system is one of the main instruments of customs control of goods and vehicles transported across the customs border. By applying the risk management system, conditions are created in which the commission of illegal actions by participants in foreign economic activity that may arise in connection with the movement of goods is minimized, and favorable conditions are created to ensure the economic security of the state. The risk management system in the Russian Federation has been improving and changing throughout its existence, which is an integral part of the development process. The article is devoted to the current state and prospects for the development of the risk management system in customs.

Keywords: risk management system, customs authorities, effectiveness, efficiency, customs control, movement of goods.

## **УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИЙ СФЕРЫ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА**

**Енин Е.В.**, аспирант, Самарский государственный экономический университет

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы управления финансами управляющей компаний сферы жилищно-коммунального хозяйства. Настоящая статья фокусируется на проектах в контексте организации деятельности управляющих организаций в рамках внедрения инновационных технологий, а так же описывает практику управляющей организации ООО «МИРТ».

Ключевые слова: жилищно-коммунальное хозяйство, многоквартирный дом, управление общим имуществом, организация работ, эффективность управления.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article focuses on projects in the context of organizing the activities of management organizations within the framework of the introduction of innovative technologies, as well as describes the practice of managing the organization of LLC "MIRT".

Keywords: housing and communal services, apartment building, management of common property, organization of work, management efficiency.

## **РОЛЬ РОССИЙСКИХ УДОБРЕНИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АФРИКИ**

**Константинова О.В.**, к.э.н., научный сотрудник, Институт Африки РАН

Аннотация: Статья посвящена вопросам российско-африканского сотрудничества в области поставок удобрений на континент. В работе применялись методы обобщения и анализа. Был сделан вывод, что Африке для обеспечения продовольственной безопасности требуется увеличить производство продуктов питания, для этого необходимо, прежде всего, повысить урожайность. Одним из способов достижения этой цели является применение удобрений. Российские удобрения востребованы в Африке, однако потенциал поставок еще не реализован. Материалы работы могут быть использованы для привлечения финансирования в проекты, направленные на увеличение поставок российских удобрений на африканский рынок.

Ключевые слова: Россия, Африка, продовольственная безопасность, удобрения, сотрудничество.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: The Article is devoted to the issues of Russian-African Cooperation in the Field of Fertilizer supplies to the Continent. The Work used the Methods of Generalization and Analysis. It was Concluded that Africa needs to Increase Food Production to ensure Food Security, and for this it is necessary, first of all, to increase crop Yields. One of the Ways to achieve this Goal is the use of Fertilizers. Russian Fertilizers are in demand in Africa, but the supply Potential has not yet been realized. The Materials of the Work can be used to attract funding for Projects aimed at increasing the supply of Russian Fertilizers to the African Market.

Keywords: Russia, Africa, food security, fertilizers, cooperation.



## **ФОРМИРОВАНИЕ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ В ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ**

**Миннехаметова И.М.**, к.пед.н., доцент, Казанский кооперативный институт Российского университета кооперации

**Хафизова Э.Б.**, к.э.н., доцент, Казанский кооперативный институт Российского университета кооперации

**Самитов Э.О.**, к.психол.н., доцент, Казанский кооперативный институт Российского университета кооперации

Аннотация: Формирование бухгалтерской отчетности в потребительской кооперации представляет собой важный процесс, который требует внимательного подхода и соблюдения различных законодательных норм. Основной задачей бухгалтерского учета в кооперативе является обеспечение полной и достоверной информации о финансовом состоянии, результатах деятельности и движении средств. Важность точности и прозрачности в бухгалтерском учете невозможно переоценить, поскольку именно от этого зависит не только внутренний контроль, но и доверие со стороны инвесторов и партнеров. Основой правильной отчетности служат четкие и последовательные процессы сбора и анализа информации. Важно учитывать все аспекты финансовой деятельности, начиная от операционной отчетности и заканчивая налоговыми декларациями. Комплексный подход к формированию отчетов подразумевает использование современных технологий и программного обеспечения, что значительно повышает эффективность и снижает вероятность ошибок.

Ключевые слова: Некоммерческая организация, федеральный стандарт, бухгалтерский учет, активы, отчетная информация, обучение.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The preparation of financial statements in consumer cooperation is an important process that requires a careful approach and compliance with various legal regulations. The main task of accounting in a cooperative is to provide complete and reliable information about the financial condition, results of operations and flow of funds. The importance of accuracy and transparency in accounting cannot be overestimated, since it depends not only on internal control, but also on the trust of investors and partners. The basis for proper reporting is clear and consistent information collection and analysis processes. It is important to take into account all aspects of financial activity, from operating statements to tax returns. An integrated approach to reporting involves the use of modern technologies and software, which significantly increases efficiency and reduces the likelihood of errors.

Keywords: Non-profit organization, federal standard, accounting, assets, reporting information, training.

## **ЭФФЕКТИВНОЕ ЛИДЕРСТВО В МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ (АНАЛИЗ И МОДЕЛИ)**

**Мякишев В.С.**, к.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

**Мухорьянова О.А.**, к.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

**Калашников А.А.**, к.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

**Карамышева Д.Б.**, к.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

Аннотация: Понятие лидерства - это социальный процесс, который сосредоточен на управлении людьми и поддержании их мотивации для достижения общей цели. Изменения в общественных и индивидуальных ценностях требуют нового формирования понимания некоторых понятий, активно используемых в социологии и управлении.

Ключевые слова: лидерство, модель, анализ, управление, экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The concept of leadership is a social process that focuses on managing people and maintaining their motivation to achieve a common goal. Changes in social and individual values require a new understanding of some concepts actively used in sociology and management.

Keywords: leadership, model, analysis, management, economics.

## **ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ (НА ПРИМЕРЕ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Останин М.К.**, доцент, Новосибирский государственный аграрный университет

Аннотация: В статье рассматриваются особенности регионального государственного регулирования агропромышленного комплекса (АПК) на примере Новосибирской области. Безусловно АПК в сибирском регионе играет ключевую роль в обеспечении продовольственной безопасности, экономическом развитии и социальной стабильности. В исследовании проводится анализ основных механизмов государственного регулирования, включая такие как финансовая поддержка, налоговые льготы, инвестиционные программы и организация инфраструктуры, при этом особое внимание уделяется взаимодействию между государственными органами, сельскохозяйственными предприятиями, а также научными и образовательными учреждениями. Также рассматривается вопрос выявления основных проблем, с которыми сталкивается АПК в Новосибирской области и рассматриваются предложения по улучшению механизмов государственного регулирования с целью повышения конкурентоспособности и эффективности агропромышленного комплекса в современных условиях.

Ключевые слова: региональная экономика, государственное регулирование, агропромышленный комплекс, повышение конкурентоспособности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the features of regional state regulation of the agro-industrial complex (AIC) using the example of the Novosibirsk region. Of course, the agricultural sector in the Siberian region plays a key role in ensuring food security, economic development and social stability. The study analyzes the main mechanisms of government regulation, including financial support, tax incentives, investment programs and infrastructure organization, with special attention paid to the interaction between government agencies, agricultural enterprises, as well as scientific and educational institutions. The issue of identifying the main problems faced by the agro-industrial complex in the Novosibirsk region is also considered and proposals are considered to improve the mechanisms of state regulation in order to increase the competitiveness and efficiency of the agro-industrial complex in modern conditions.

Keywords: regional economy, government regulation, agro-industrial complex, increasing competitiveness.

## **ИССЛЕДОВАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ МОДЕЛЕЙ ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ**

**Петров Д.С.**, к.философ.н., доцент, Воронежский государственный университет

**Соломатина Е.Д.**, к.и.н., доцент, Воронежский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

**Жерноклеев А.С.**, аспирант, Воронежский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

Аннотация: Представленная статья является демонстрацией наличия сложных форм и моделей децентрализации в процессе управления экономикой. Целью работы служит эмпирическое исследование по изучению существующих моделей децентрализации в процессе управления экономикой страны. Также особенностью данной статьи является наличие различных мнений в отношении влияния процессов децентрализации на проявление особенностей развития экономического пространства.

Ключевые слова: экономика, децентрализация, экономическое пространство, модели государственного управления, автономность, структурирование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The presented article is a demonstration of the existence of complex forms and models of decentralization in the process of economic management. The aim of the work is an empirical study on the study of existing models of decentralization in the process of managing the country's economy. Another feature of this article is the presence of different opinions regarding the impact of decentralization processes on the manifestation of the peculiarities of the development of the economic space.

Keywords: economics, decentralization, economic space, models of public administration, autonomy, structuring.

## **СИСТЕМА ПАТЕНТНОЙ ЗАЩИТЫ ПРАВ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ**

**Симакова Е.К.**, к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский химико-фармацевтический университет

**Карасева Е.В.**, Санкт-Петербургский химико-фармацевтический университет

Аннотация: В статье рассмотрены основы функционирования системы патентной защиты прав при регистрации лекарственных средств в Российской Федерации. Определяются процессы и процедуры как общие для патентной защиты, так и специфичные для фармацевтической отрасли и выделяются проблемы реализации соответствующего правового механизма.

Ключевые слова: интеллектуальная собственность, патент, патентная защита, лекарственные средства, фармацевтическая отрасль

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.1.3. Частно-правовые (цивиллистические) науки.

Abstract: The article examines the fundamentals of the functioning of the patent protection system for the registration of medicines in the Russian Federation. The processes and procedures are defined as both general for patent protection

and specific to the pharmaceutical industry, and the problems of implementing the relevant legal mechanism are highlighted.

Keywords: intellectual property, patent, patent protection, medicines, pharmaceutical industry/

## **АКТУАЛЬНОСТЬ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ ДИЗАЙН-МАРКЕТИНГА ДЛЯ ФАБРИКИ СТЕКЛЯННЫХ ЕЛОЧНЫХ УКРАШЕНИЙ «АРИЕЛЬ» В Г. Н.НОВГОРОД**

**Синева Н.Л.**, к.п.н., доцент, Нижегородский государственный педагогический университет имени К. Минина

**Ивлентьева Т.С.**, Нижегородский государственный педагогический университет имени К. Минина

**Комарова К.С.**, Нижегородский государственный педагогический университет имени К. Минина

**Мухина Т.С.**, Нижегородский государственный педагогический университет имени К. Минина

**Романова В.С.**, Нижегородский государственный педагогический университет имени К. Минина

Аннотация: Статья посвящена анализу текущих трендов в области дизайн-маркетинга и их применению к фабрике стеклянных елочных украшений «Ариель». Рассмотрены основные этапы создания дизайн-маркетинговой стратегии, уникальных дизайнерских решений и внедрения инновационных технологий производства. Подчеркивается важность интеграции креативного подхода в маркетинговую стратегию. Уделяется внимание необходимости создания эмоционального и эстетического отклика у потребителей, способствующего формированию положительного имиджа фабрики.

Ключевые слова: дизайн-маркетинг, фабрика стеклянных елочных украшений «Ариель», креативные подходы к маркетинговой стратегии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the analysis of current trends in the field of design marketing and their application to the Ariel glass Christmas tree decoration factory. The main stages of creating a design marketing strategy, unique design solutions and the introduction of innovative production technologies are considered. The importance of integrating a creative approach into a marketing strategy is emphasized. Attention is paid to the need to create an emotional and aesthetic response in consumers, contributing to the formation of a positive image of the factory.

Keywords: design marketing, glass Christmas tree decorations factory "Ariel", creative approaches to marketing strategy.

## **ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)**

**Скрябина И.В.**, к.э.н., доцент, Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова

**Неустроева У.В.**, Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова

Аннотация: В современных условиях, когда экономика подвержена резким колебаниям и глубоким изменениям, анализ финансового состояния компании становится необходимым инструментом для руководства. Результаты данного анализа помогают в принятии обоснованных решений и формировании стратегии развития предприятия и достижения более высоких результатов. В качестве объекта исследования выступает АО «Сахатранснефтегаз», одна из ведущих организаций в нефтегазовой отрасли Республики Саха (Якутия). В условиях непредсказуемого рынка энергетических ресурсов анализ финансового состояния данной компании становится особенно значимым. В статье приведен анализ имущественного потенциала, чистых активов, рассчитаны показатели платежеспособности и финансовой устойчивости, а также дана оценка эффективности деятельности АО «Сахатранснефтегаз». Авторы считают, что регулярный анализ финансового состояния АО «Сахатранснефтегаз» не только помогает выявить существующие проблемы, но и служит основой для стратегического планирования и реализации долгосрочных целей. Совершенствование методов анализа и их интеграция в процесс управления позволят раньше реагировать на изменения внешней среды и способствовать устойчивому развитию компании в быстро меняющихся рыночных условиях.

Ключевые слова: финансовый анализ, финансовое состояние, методы оценки финансового состояния предприятия, платежеспособность, финансовая устойчивость, АО «Сахатранснефтегаз», нефтегазовая отрасль.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In modern conditions, when the economy is subject to sharp fluctuations and profound changes, the analysis of the financial condition of the company becomes an essential tool for management. The results of this analysis help in making informed decisions and forming a strategy for the development of the enterprise and achieving higher results. The object of the study is Sakhatransneftegaz JSC, one of the leading organizations in the oil and gas industry of the

Republic of Sakha (Yakutia). In the conditions of an unpredictable energy resources market, the analysis of the financial condition of this company becomes especially significant. The article provides an analysis of the property potential, net assets, calculates solvency and financial stability indicators, and assesses the performance of Sakhatransneftegaz JSC. The authors believe that regular analysis of the financial condition of Sakhatransneftegaz JSC not only helps to identify existing problems, but also serves as a basis for strategic planning and the implementation of long-term goals. Improving analysis methods and integrating them into the management process will allow an earlier response to changes in the external environment and contribute to the sustainable development of the company in rapidly changing market conditions.

Keywords: financial analysis, financial condition, methods of assessing the financial condition of an enterprise, solvency, financial stability, JSC Sakhatransneftegaz, oil and gas industry.

## СОСТОЯНИЕ ЭКСПОРТА АПК В РФ

**Тапехина Т.Е.**, старший преподаватель, Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина

**Макиенко А.Е.**, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Аннотация: Статья посвящена анализу состояния экспорта агропромышленного комплекса (АПК) Российской Федерации, включая основные аспекты и тенденции, влияющие на динамику внешнеэкономической деятельности в данном секторе. В работе представлены статистические данные об объемах и структуре экспорта сельскохозяйственной продукции, а также основных товарах, экспортируемых за пределы страны. Исследуется динамика экспорта, включая наиболее значимые категории товаров, такие как зерно, мясо, молочные продукты и растительные масла, а также анализируются изменения в структуре поставок на международные рынки. В работе подчеркивается, что стратегически выгодно не только экспортировать сырье, но и развивать перерабатывающий сектор, который не только увеличит валютные поступления, но и создаст новые рабочие места, улучшая экономическое состояние сельских регионов. Приведены рекомендации по улучшению экспортной стратегии, направленные на увеличение доли российских сельскохозяйственных продуктов на мировых рынках и устойчивое развитие агропромышленного комплекса в условиях глобальных изменений.

Ключевые слова: агропромышленный сектор, экспортная структура, внешнеэкономическая деятельность, международные рынки.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the analysis of the state of exports of the Agro-Industrial Complex (AIC) of the Russian Federation, considering the key aspects and trends affecting the dynamics of foreign economic activity in this sector. The paper presents statistical data on the volume and structure of agricultural exports, as well as the main goods exported outside the country. The dynamics of exports, including the most important categories of goods such as grain, meat, dairy products and vegetable oils, is studied, and changes in the structure of supplies to international markets are analysed. The paper emphasises that it is strategically advantageous not only to export raw materials, but also to develop the processing sector, which will not only increase foreign exchange earnings, but also create new jobs and improve the economic condition of rural areas. Recommendations for improving export strategy aimed at increasing the share of Russian agricultural products in world markets and sustainable development of Agro-Industrial Complex in the context of global changes are given.

Keywords: agro-industrial sector, export structure, foreign economic activity, international markets.

## ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ

**Фокина Д.А.**, д.э.н., доцент, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова; профессор, Сибирский федеральный университет

**Степнов А.Е.**, аспирант, Российский государственный социальный университет

Аннотация: В исследовании, результаты которого представлены в статье, авторами обосновано, что оценка влияния цифровизации на устойчивое развитие предприятия является важным инструментом для формулирования стратегий, которые способствуют успешному и безопасному развитию предприятий в современных условиях. Проведение оценки помогает предприятиям не только эффективно использовать цифровые инструменты и технологии, но и достигать устойчивых результатов в долгосрочной перспективе.

Ключевые слова: параметры устойчивого развития предприятия, оценка влияния цифровизации на устойчивое развитие предприятия, устойчивое развитие предприятия.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In the study, the results of which are presented in the article, the authors substantiate that the assessment of the impact of digitalization on the sustainable development of an enterprise is an important tool for formulating strategies that contribute to the successful and safe development of enterprises in modern conditions. Conducting an assessment helps enterprises not only to effectively use digital tools and technologies, but also to achieve sustainable results in the long term.

Keywords: parameters of enterprise sustainable development, assessment of the impact of digitalization on enterprise sustainable development, enterprise sustainable development.

## **ИНВЕСТИЦИОННАЯ СФЕРА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ВЫЗОВОВ**

**Чугунов В.И.**, к.э.н., доцент, Московский университет имени С.Ю. Витте  
**Артемьева С.С.**, д.э.н., профессор, Московский финансово-юридический университет  
**Филичкина Ю.Ю.**, к.э.н., доцент, Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева

Аннотация: В современных условиях состояние и тенденции развития инвестиционной сферы во многом определяют темпы и качество экономического роста, уровень жизни населения. Предметом исследования выступила совокупность индикаторов, определяющих состояние инвестиционной сферы России. Цель – исследование современного состояния инвестиционной сферы и разработка предложений, направленных на повышение инвестиционной активности в стране. В статье предложен авторский подход к раскрытию сущности категории «инвестиционная сфера», дана оценка ее современному состоянию, определены тенденции ее развития. Предложены мероприятия, направленные на совершенствование амортизационной политики, порядка направления прибыли корпораций на инвестиционные цели, активизации применения промышленной ипотеки в контексте улучшения ситуации в инвестиционной сфере.

Ключевые слова: инвестиции, инвестиционная сфера, инвестиции в основной капитал, амортизационная политика, промышленная ипотека, инвестиционная активность.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In modern conditions, the state and trends in the development of the investment sector largely determine the pace and quality of economic growth and the standard of living of the population. The subject of the study was a set of indicators that determine the state of the investment sector in Russia. The purpose is to study the current state of the investment sector and develop proposals aimed at increasing investment activity in the country. The article proposes an authors approach to the disclosure of the essence of the category "investment sphere", assesses its current state, and identifies trends in its development. The measures aimed at improving the depreciation policy, the procedure for directing corporate profits to investment purposes, and enhancing the use of industrial mortgages in the context of improving the situation in the investment sphere are proposed.

Keywords: investments, investment sphere, investments in fixed assets, depreciation policy, industrial mortgage, investment activity.

## **КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ НАЛОГОВОГО ПОТЕНЦИАЛА**

**Абидов М.Х.**, д.э.н., профессор, ведущий научный сотрудник, НИИ управления, экономики, политики и социологии; Дагестанский государственный университет народного хозяйства

**Гираев В.К.**, к.э.н., доцент, Дагестанский государственный технический университет  
**Абидов Х.М.**, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: Сущность и концептуальные подходы к определению налогового потенциала должны базироваться на анализе взаимосвязей основных макроэкономических показателей. В основе базы, на которой необходимо создавать методические положения, определяющие практику использования конкретных налоговых форм и налоговых методов управления экономикой, должна находиться система факторов воспроизводства: капитал, земля, труд. Уточнено понятие налогового потенциала, что позволит более эффективно реализовать мероприятия государственного регулирования экономики с использованием налогово-бюджетных инструментов.

Ключевые слова: налоги, факторы производства, макроэкономика, бюджетная система, налоговый потенциал.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The essence and conceptual approaches to determining the tax potential should be based on an analysis of the interrelationships of the main macroeconomic indicators. The basis on which it is necessary to create methodological provisions defining the practice of using specific tax forms and tax methods of economic management should be based on a system of reproduction factors: capital, land, labor. The concept of tax potential has been clarified, which will make it possible to more effectively implement measures of state regulation of the economy using fiscal instruments.

Keywords: taxes, factors of production, macroeconomics, budget system, tax potential.

## **АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНОВЫХ КУЛЬТУР НА ТЕРРИТОРИИ РЯЗАНСКОЙ ОБЛАСТИ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Байдова Н.В.**, к.тех.н., доцент, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний

**Байдов А.В.**, к.тех.н., доцент, Рязанский институт (филиал) Московского политехнического университета

**Афанаскин А.Р.**, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний

Аннотация: В статье изучено современное состояние производства зерновых культур, как стратегически важной в обеспечении продовольственной безопасности отрасли растениеводства. Рассмотрена структура посевных площадей, урожайность и валовой сбор зерновых культур на территории Рязанской области за 2019 - 2023 годы. Произведен сравнительный анализ представленных показателей.

Ключевые слова: производство, зерновые культуры, посевная площадь, урожайность, валовый сбор, продовольственная безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article studies the current state of grain production as a strategically important crop production sector in ensuring food security. The structure of sown areas, yield and gross harvest of grain crops in the Ryazan region for 2019-2023 are considered. A comparative analysis of the presented indicators is made.

Keywords: production, grain crops, sown area, yield, gross harvest, food security.

## РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ И АГЛОМЕРАЦИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

**Берегов Р.С.**, аспирант, Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Федеральный исследовательский центр «Карельский научный центр Российской академии наук»

Аннотация: В данной статье анализируется влияние введенных в отношении Российской Федерации экономических санкций на развитие регионов. Цель исследования - установить, оказали ли введенные санкции на экономику агломераций. Проведен анализ введенных санкций в отдельных отраслях экономики и дана оценка влияния санкций на экономику крупных агломераций. Было установлено, что агломерации, в которых преобладает ВПК и вовлеченные в производство сферы не только не ощутили на себе влияние экономических санкций, но и наоборот показали рост производительности.

Ключевые слова: агломерации, региональная экономика, влияние экономических санкций, ограничения, возможности, контрсанкции.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article analyzes the impact of economic sanctions imposed on the Russian Federation on regional development. The purpose of the study is to establish whether the sanctions have had an impact on the economy of agglomerations. An analysis of the sanctions imposed in individual sectors of the economy was conducted and an assessment of the impact of sanctions on the economy of large agglomerations was given. It was found that agglomerations dominated by the military-industrial complex and sectors involved in production not only did not feel the impact of economic sanctions, but on the contrary, showed an increase in productivity.

Keywords: agglomerations, regional economy, impact of economic sanctions, limitations, opportunities, counter-sanctions.

## МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ СБЫТОВОЙ ЛОГИСТИКИ МАЛОГО ТОРГОВО-ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

**Везико Л.А.**, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

**Сакс Н.В.**, к.э.н., доцент, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы визуализации бизнес-процессов. Цель работы: моделирование процессов сбытовой логистики малого торгового-производственного предприятия. Методы: анализ и обобщение, синтез, сравнительный метод, методы графического представления. Результаты: проанализирована сбытовая логистика предприятия с помощью схем по нотации BPMN, даны рекомендации по улучшению бизнес-процессов. Область применения результатов: данные могут использоваться для дальнейшего исследования процессов изучаемой компании, а также применяться другими предприятиями.

Ключевые слова: нотация, бизнес-моделирование, схема сбыта продукции, логистика торгового-производственного предприятия.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article considers the issues of business process visualization. The purpose of the work: modeling the processes of sales logistics of a small trade and manufacturing enterprise. Methods: analysis and generalization, synthesis, comparative method, methods of graphical representation. Results: the sales logistics of the enterprise were analyzed using BPMN notation schemes, recommendations were given for improving business processes. Scope of application of

the results: the data can be used for further research of the processes of the company under study, as well as applied by other enterprises.

Keywords: notation, business modeling, product distribution scheme, logistics of a trade and manufacturing enterprise.

## **РЕКРЕАЦИОННОЕ ХОЗЯЙСТВО АВСТРИИ: ТЕНДЕНЦИИ, ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Димитриченко О.Д.**, ассистент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

**Поспелова С.С.**, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: Статья посвящена анализу рекреационного хозяйства Австрии, его современным тенденциям, вызовам и перспективам. В условиях глобализации и изменения потребительских предпочтений рекреационное хозяйство сталкивается с новыми вызовами, такими как необходимость адаптации к меняющимся требованиям рынка и поиск новых путей развития. В статье рассматриваются ключевые аспекты, влияющие на развитие туристической инфраструктуры, а также анализируется специализация экономики регионов Австрии. Особое внимание уделяется экономическому значению рекреационного хозяйства для страны, его влиянию на создание рабочих мест и развитие регионов. В заключении предлагаются рекомендации для дальнейшего улучшения ситуации в данной сфере.

Ключевые слова: рекреационное хозяйство, туризм, экономика Австрии, коэффициент специализации, регионы, проблемы и перспективы развития, специализация регионов.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article is devoted to the analysis of the recreational economy of Austria, its current trends, challenges and prospects. In the context of globalization and changing consumer preferences, the recreational economy is facing new challenges, such as the need to adapt to changing market requirements and the search for new ways of development. The article examines the key aspects affecting the development of tourism infrastructure, as well as analyzes the specialization of the economy of the regions of Austria. Special attention is paid to the economic importance of recreational farming for the country, its impact on job creation and regional development. In conclusion, recommendations are offered for further improvement of the situation in this area.

Keywords: recreational economy, tourism, Austrian economy, specialization coefficient, regions, problems and prospects of development, specialization of regions.

## **ВЛИЯНИЕ АГЛОМЕРАЦИИ НА РАЗВИТИЕ РЕГИОНА: РОЛЬ ОБРАЗОВАНИЯ И ИННОВАЦИЙ**

**Дружинин П.В.**, д.э.н., доцент, главный научный сотрудник, Институт экономики Карельского научного центра РАН

**Морошкина М.В.**, к.э.н., старший научный сотрудник, Институт экономики Карельского научного центра РАН

**Дружинин В.П.**, Институт экономики Карельского научного центра РАН

Аннотация: Исследуется взаимосвязь развития агломераций и столиц регионов РФ и инновационных процессов, также рассматривается роль высшего образования. Целью статьи является выявление факторов, связанных с инновационной и образовательной деятельностью, оказывающих влияние на развитие регионального центра и периферии. Показано, что лишь на востоке РФ удельное количество студентов связано с численностью населения столиц регионов. На западе РФ инновационная активность выше в регионах и их столицах с растущей численностью населения.

Ключевые слова: агломерация, столица региона, инновации, студенты, периферия.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The interrelation between the development of agglomerations and capitals of the regions of the Russian Federation and innovation processes is studied, and the role of higher education is also considered. The purpose of the article is to identify factors related to innovation and educational activities that influence the development of the regional center and periphery. It is shown that only in the east of the Russian Federation the specific number of students is related to the population of regional capitals. In the west of the Russian Federation, innovation activity is higher in regions and their capitals with a growing population.

Keywords: agglomeration, regional capital, innovation, students, periphery.

## **МЕТОДЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЯ НАУЧНЫХ КЛАСТЕРОВ РЕГИОНА ДЛЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА**

**Жариков Р.В.**, д.э.н., профессор, Тамбовский государственный технический университет

**Безпалов В.В.**, д.э.н., профессор, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

**Селянский В.А.**, Тамбовский государственный технический университет

Аннотация: Формирование научных кластеров региона с целью восстановления и модернизации машиностроительных предприятий на сегодняшний день представляется первостепенной задачей с целью стабилизации экономики России в условиях санкционного давления со стороны США и западноевропейских стран. Сегодня попросту необходимо возрождение машиностроительного комплекса страны с целью создания производств с полной локализацией и замкнутым непрерывным циклом. хозяйственная деятельность субъектов экономики не должна зависеть от колебаний цен и политических аспектов глобальной экономики. И наличие в стране всех видов ресурсов позволяет реализовать такого рода проект на базе создания региональных кластеров во главе с научно-техническими центрами с подотраслевой специализацией.

Ключевые слова: машиностроительное производство, научно-технические центры, конкурентоспособная кластерная региональная экономика, антикризисная экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The formation of scientific clusters in the region in order to restore and modernize machine-building enterprises today seems to be the primary task in order to stabilize the Russian economy in the face of sanctions pressure from the United States and Western European countries. Today, it is simply necessary to revive the countrys engineering complex in order to create industries with full localization and a closed continuous cycle. Economic activity of economic entities should not depend on price fluctuations and political aspects of the global economy. And the presence of all types of resources in the country makes it possible to implement such a project based on the creation of regional clusters led by scientific and technical centers with sub-sectoral specialization.

Keywords: machine-building production, scientific and technical centers, competitive cluster regional economy, anti-crisis economy.

## **БЮДЖЕТИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РОСТА И РАЗВИТИЯ**

**Зубарева О.А.**, к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет

Аннотация: В статье рассматривается необходимость внедрения на предприятиях сельскохозяйственного сектора системы бюджетирования как одного из основных инструментов контроля и планирования. Раскрываются основные экономические аспекты бюджетирования хозяйственной деятельности, которые в последствии оказывают влияние на принятие эффективных управленческих решений, необходимых для устойчивого роста и развития сельскохозяйственных предприятий.

Ключевые слова: бюджетирование, бюджет, учет, контроль, планирование, эффективность, сельское хозяйство, доходы, расходы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the need to implement a budgeting system at agricultural enterprises as one of the main control and planning instruments. The article reveals the main economic aspects of business budgeting, which subsequently influence the adoption of effective management decisions necessary for sustainable growth and development of agricultural enterprises.

Keywords: budgeting, budget, accounting, control, planning, efficiency, agriculture, income, expenses.

## **КОНКУРЕНТНЫЙ РЕСУРС ФИРМЫ: КОРПОРАТИВНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**Иванов Н.Ю.**, к.э.н., Филиал Института деловой карьеры в Республике Саха

**Цынзак М.П.**, к.э.н., доцент Арктический государственный агротехнологический университет

**Винокурова О.А.**, старший преподаватель, Арктический государственный агротехнологический университет

**Багаева Н.Ю.**, старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет им. М. К. Аммосова

Аннотация: В статье анализируются возможности корпораций и предпринимателей, которые создают и развивают корпоративные университеты как структурные подразделения фирмы. Целью исследования заключается в теоретическом осмыслении процесса развития корпоративного университета как одного из конкурентного ресурса фирмы. Систематизация процессов обучения и воспитания работников, формирования образовательной политики и создания образовательной инфраструктуры фирмы, на базе которой корпорации и/или предприниматели должны заниматься подготовкой преподавателей для собственных нужд. Предпринимательский состав и руководить корпоративным университетом должны кандидаты/доктора наук, особенно предпочтение необходимо уделять молодым кадрам.

Ключевые слова: корпоративный университет, университет 4.0, конкурентный ресурс, фирма, корпорации, предприниматели



Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article analyzes the possibilities of corporations and entrepreneurs who create and develop corporate universities as structural divisions of the company. The purpose of the research is to theoretically comprehend the development process of a corporate university as one of the competitive resources of the company. Systematization of the processes of training and education of employees, the formation of educational policy and the creation of an educational infrastructure of the company, on the basis of which corporations and/or entrepreneurs should train teachers for their own needs. The entrepreneurial staff and the management of a corporate university should be candidates / doctors of sciences, especially preference should be given to young personnel.

Keywords: corporate university, university 4.0, competitive resource, firm, corporations, entrepreneurs

## **ВЛИЯНИЕ РЕФОРМЫ НАЛОГА НА ДОБЫЧУ ТВЕРДЫХ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ НА УРОВЕНЬ РЕНТНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ И ДОХОДЫ РЕГИОНАЛЬНЫХ БЮДЖЕТОВ**

**Кельчевская Н.Р.**, д.э.н., профессор, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

**Емельянов А.А.**, к.э.н., Технический университет УГМК

**Пелымская И.С.**, к.э.н., доцент, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

**Попова К.А.**, аспирант, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

Аннотация: В статье проанализированы итоги масштабной реформы налога на добычу полезных ископаемых для твердых полезных ископаемых, которая прошла в течение 2020-2021 годов. Анализ проведен с позиции роли увеличения уровня рентного налогообложения горнометаллургических компаний, анализа эффекта для различных бюджетов. При этом показано, что несмотря на кратное увеличение платежей по НДС, проведенная реформа не оказывает положительного эффекта на бюджеты субъектов РФ, а с позиции федерального бюджета результаты реформы указывают на отсутствие значимой ренты в российской металлургической промышленности.

Ключевые слова: налог на добычу полезных ископаемых, бюджетная система субъектов РФ, рентное налогообложение, рента, налогообложение металлургии, рента в металлургии

Научная специальность публикации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article analyzes the results of a large-scale reform of the mineral extraction tax, which took place during 2020-2021. The analysis was carried out from the standpoint of the level of rent taxation for metallurgy companies, analyzing the effect on the regional and the federal budgets. Shown that despite the multiple increase in MET payments, the reform does not have a positive effect on the regional budgets, as from the position of the federal budget, the results of the reform indicate the absence of significant rent in the Russian metallurgical industry

Keywords: mineral extraction tax, rent taxation

## **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ОРГАНОВ ВЛАСТИ С ГРАЖДАНСКИМ ОБЩЕСТВОМ ЧЕРЕЗ МЕДИА МЕНДЕЛЕЕВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН**

**Матвеева С.Е.**, д.пед.н., Казанский государственный аграрный университет

**Сафиуллин Н.А.**, старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

**Нежметдинова Ф.Т.**, к.философ.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

**Шарыпова Н.Х.**, д.п.н., профессор, Казанский государственный аграрный университет

**Турта А.С.**, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: Взаимодействие власти и гражданского общества в Менделеевском муниципальном районе - важный аспект демократического управления, обеспечивающий прозрачность и подотчетность. Для глубокого анализа этих отношений был проведен SWOT-анализ с целью выявления сильных и слабых сторон, возможностей и угроз. В рамках проекта «Общественный мониторинг и оценка СМИ в Менделеевском муниципальном районе» ОМП уделяет особое внимание активному участию граждан в процессе принятия решений, организации общественных консультаций и мониторингу деятельности чиновников. Такой подход помогает улучшить коммуникацию и учесть интересы населения, что в конечном итоге приводит к более эффективному управлению и развитию района.

Ключевые слова: связи с общественностью, SWOT-анализ, Республика Татарстан, Менделеевский муниципальный район.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The interaction of government and civil society in the Mendeleevsky municipal district is an important aspect of democratic governance, ensuring transparency and accountability. For an in-depth analysis of these relationships, a SWOT analysis was conducted to identify strengths and weaknesses, opportunities and threats. Within the framework of the project "Public monitoring and evaluation of the media in the Mendeleevsky municipal district", OMP pays special attention to the active participation of citizens in the decision-making process, organizing public consultations and mon-

itoring the activities of officials. This approach helps to improve communication and take into account the interests of the population, which ultimately leads to more effective management and development of the area.

Keywords: public relations, SWOT analysis, Republic of Tatarstan, Mendeleevsky municipal district.

## **ОСОБЕННОСТИ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО БРЕНДА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ**

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, Ульяновский Государственный Университет

**Круглова В.С.**, Ульяновский Государственный Университет

**Чебакова Н.А.**, Ульяновский Государственный Университет

**Шибанова Д.А.**, Ульяновский Государственный Университет

**Грошев В.Ю.**, Ульяновский Государственный Университет

**Михайлов Н.А.**, Ульяновский Государственный Университет

Аннотация: В условиях глобализации национальный бренд становится ключевым инструментом для продвижения страны на мировой арене, укрепления ее имиджа и повышения конкурентоспособности. В статье рассматриваются особенности формирования и позиционирования национального бренда в России, особенно в свете современных международных вызовов, таких как санкции и военные конфликты. Анализируются роль идентичности, брендинга и имиджа в процессе создания сильного бренда, а также факторы, не подконтрольные государству, которые влияют на восприятие страны за рубежом. Внимание уделено практическим мерам, таким как организация бизнес-миссий, международных форумов и развитие внутреннего туризма, которые способствуют укреплению позитивного образа России и ее привлекательности для международного сотрудничества.

Ключевые слова: национальный бренд, глобализация, идентичность, имидж страны, брендинг, Россия, международное сотрудничество, экономические санкции, конкурентоспособность, культурная дипломатия, туризм, бизнес-миссии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In the context of globalization, a national brand is becoming a key tool for promoting a country on the world stage, strengthening its image and increasing competitiveness. The article examines the features of the formation and positioning of a national brand in Russia, especially in light of modern international challenges such as sanctions and military conflicts. The role of identity, branding and image in the process of creating a strong brand is analyzed, as well as factors beyond the control of the state that influence the perception of the country abroad. Attention is paid to practical measures such as organizing business missions, international forums and developing domestic tourism, which contribute to strengthening the positive image of Russia and its attractiveness for international cooperation.

Keywords: national brand, globalization, identity, country image, branding, Russia, international cooperation, economic sanctions, competitiveness, cultural diplomacy, tourism, business missions.

## **ОСОБЕННОСТИ ВЕДЕНИЯ ДОКУМЕНТООБОРОТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет

**Кузнецова С.М.**, Ульяновский государственный Университет

**Аверина В.А.**, Ульяновский государственный Университет

**Михайлов Н.А.**, Ульяновский государственный Университет

**Камалетдинов Р.М.**, Ульяновский государственный Университет

Аннотация: Предметом исследования являются особенности ведения электронного документооборота организацией при управлении бизнес-процессами, взаимодействии с контрагентами и органами государственной власти. Цель работы заключается в анализе основных преимуществ и недостатков ЭДО на данном этапе развития экономики. В ходе исследования были выявлены возможности ЭДО, его функции; рассмотрены нововведения в законодательстве, касающиеся реквизитов электронных документов. В результате был сделан вывод о тенденции перехода хозяйствующими субъектами к электронному документообороту, который связан с цифровизацией экономики.

Ключевые слова: ЭДО, первичный документ, счет-фактура, МЧД, производительность, доступность, документооборот.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The subject of the study is the peculiarities of electronic document management by an organization in the management of business processes, interaction with contractors and public authorities. The purpose of the work is to analyze the main advantages and disadvantages of EDI at this stage of economic development. In the course of the study, the possibilities of EDI and its functions were identified; innovations in legislation concerning the details of electronic documents were considered. As a result, it was concluded that there is a tendency for business entities to switch to electronic document management, which is associated with the digitalization of the economy.

Keywords: EDI, primary document, invoice, MCHD, productivity, accessibility, document flow.

## **РАЗРАБОТКА РЕЙТИНГА ДИНАМИКИ ИЗМЕНЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЦЕНТРАЛЬНЫХ РАЙОНОВ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)**

**Охлопков Г.Н.**, старший преподаватель, Северо-Восточный Федеральный университет им. М.К. Аммосова

Аннотация: В научной статье описывается методический подход определения рейтинга динамики изменения экономических показателей муниципальных районов на основе расчета интегральных показателей. Предварительно исходные экономические показатели приведены в сопоставимый вид, нормированы и сгруппированы относительно муниципальных районов по годам. Рассчитаны интегральные показатели динамики для каждой группы экономических показателей Центральных районов Республики Саха (Якутия) с 2010 г. по 2022 г. и на их основе рассчитаны общие интегральные показатели динамики изменения экономических показателей по всем рассматриваемым годам. Временные периоды с наибольшими по значению интегральными показателями динамики занимают более высокое место в рейтинге. Расчеты показали высокую дифференциацию в динамике изменения экономических показателей Центральных районов Республики Саха (Якутия).

Ключевые слова: интегральный показатель динамики, муниципальный район, нормирование, показатель, подход, рейтинг динамики, сравнительный анализ, экономическое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The scientific article describes a methodological approach to determining the rating of the dynamics of changes in economic indicators of municipal districts based on the calculation of integral indicators. The initial economic indicators were previously brought into a comparable form, normalized and grouped relative to municipal districts by year. Integral indicators of dynamics for each group of economic indicators of the Central districts of the Republic of Sakha (Yakutia) from 2010 to 2022 were calculated and on their basis the general integral indicators of the dynamics of changes in economic indicators for all the years under consideration were calculated. Time periods with the highest integral indicators of dynamics occupy a higher place in the rating. The calculations showed a high differentiation in the dynamics of changes in economic indicators of the Central districts of the Republic of Sakha (Yakutia).

Keywords: integral dynamics indicator, municipal district, rationing, indicator, approach, dynamics rating, comparative analysis, economic development.

## **ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НЕКОТОРЫХ РЕШЕНИЙ ПРЕДПРИЯТИЯ НЕФТЕДОБЫВАЮЩЕГО СЕКТОРА**

**Поплаухина Т.Д.**, к.э.н., доцент, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ

**Сидорова О.В.**, Лениногорский филиал Казанского национального исследовательского технического университета им. А.Н. Туполева-КАИ (КНИТУ-КАИ)

Аннотация: Для организаций, преодолевших финансовый кризис, первоочередной становится задача эффективного распоряжения имеющимися финансовыми ресурсами. Анализируемое предприятие является предприятием нефтедобывающего сектора, его финансовое состояние зависит от продажной цены на нефть, которая, в свою очередь, во многом зависит от внешнеполитической обстановки. Мероприятия по улучшению финансового состояния направлены на снижение затрат и повышение нефтеотдачи пластов. Оценка эффективности предложенных мероприятий проведена с учетом фактора дисконтирования.

Ключевые слова: финансовое состояние, затраты, финансовое моделирование, экономический эффект, экономическая эффективность

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: For organizations that have overcome the financial crisis, the task of effective management of available financial resources becomes a priority. The analyzed enterprise is an enterprise of the oil-producing sector, its financial condition depends on the selling price of oil, which, in turn, largely depends on the foreign policy situation. Measures to improve the financial condition are aimed at reducing costs and increasing oil recovery. The effectiveness of the proposed measures was assessed taking into account the discounting factor.

Keywords: financial condition, costs, financial modeling, economic effect, economic efficiency.

## **РОЛЬ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

**Скрябина И.В.**, к.э.н., доцент, Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова

**Анисимова А.А.**, Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Багаджинская основная общеобразовательная школа»

Аннотация: В условиях современной рыночной экономики управление предприятием становится все более сложной задачей, требующей глубокого анализа и обоснования принимаемых решений. Одним из основополагающих инструментов для достижения успеха в этой области является бухгалтерская отчетность. Исследование значимо-

сти бухгалтерской отчетности в контексте принятия управленческих решений становится особенно актуальным, так как неправильное экономическое решение может привести к серьезным последствиям и даже к банкротству компании. Анализ научных источников показывает разнообразие методик проведения анализа бухгалтерской (финансовой) отчетности. В статье рассмотрены отдельные аспекты анализа финансовой отчетности АО «Водоканал». В качестве материала исследования использовались данные бухгалтерской отчетности исследуемого объекта. Использование системного подхода и методов научного анализа позволили глубже понимать процесс анализа бухгалтерской отчетности и его роль в принятии управленческих решений

Ключевые слова: финансовое состояние, бухгалтерская отчетность, платежеспособность, финансовая устойчивость, рентабельность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In the conditions of the modern market economy, enterprise management is becoming an increasingly complex task, requiring deep analysis and justification of decisions. One of the fundamental tools for achieving success in this area is financial statements. The study of the importance of financial statements in the context of making management decisions is becoming especially relevant, since an incorrect economic decision can lead to serious consequences and even bankruptcy of the company. The analysis of scientific sources shows a variety of methods for analyzing financial statements. The article considers individual aspects of the financial statement analysis of JSC Vodokanal. The research material was based on the financial statements of the object under study. The use of a systematic approach and scientific analysis methods allowed for a deeper understanding of the process of financial statement analysis and its role in making management decisions.

Keywords: financial condition, accounting statements, solvency, financial stability, profitability.

## **АНАЛИЗ РЫНКА ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)**

**Сыроватский А.Д.**, Северо-Восточный федеральный университет

**Багаева Н.Ю.**, старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет

Аннотация: Статья посвящена проблемам безработицы, которая служит важным индикатором для анализа состояния экономики страны. Авторы отмечают, что современные общества сталкиваются с трудной задачей - борьба с безработицей. Эта проблема затрагивает не только экономическое положение стран, но социальное благополучие граждан. Для эффективного решения вопроса необходимо внедрить инициативы, способствующие созданию новых рабочих мест и улучшению условий труда. Важно развивать образовательные программы, которые соответствуют требованиям рынка труда, обучая людей тем специальностям, которые необходимы в настоящее время. Кроме того, содействие трудоустройства может быть обеспечено через государственные программы и частные партнерства.

Ключевые слова: безработица, рынок труда, конкуренция, численность населения.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the problems of unemployment, which serves as an important indicator for analyzing the state of the country's economy. The authors note that modern societies face a difficult task - the fight against unemployment. This problem affects not only the economic situation of countries, but also the social well-being of citizens. To effectively solve the issue, it is necessary to implement initiatives that contribute to the creation of new jobs and improve working conditions. It is important to develop educational programs that meet the requirements of the labor market, training people in the specialties that are currently needed. In addition, employment assistance can be provided through government programs and private partnerships.

Keywords: unemployment, labor market, competition, population size.

## **МОДЕЛИРОВАНИЕ АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ СЕТИ**

**Турьгин Е.Э.**, ассистент, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина

**Коломыцева И.К.**, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина

**Кровякова П.А.**, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина

Аннотация: Проблема обеспечения эффективности управления в регионе, как в сложной экономической системе взаимодействия является актуальной и занимает ведущую роль в исследованиях. Целью исследования является развитие архитектурного подхода для обеспечения процессов взаимодействия в сетевых формах организации бизнеса между участниками в условиях региональной экономики. В результате исследования авторами была предложена модель, которая позволяет оценивать комплексное влияние параметров сетевого взаимодействия на результативность предприятия.

Ключевые слова: сетевое взаимодействие, региональная система, проектирование архитектуры, архитектура бизнес-процессов.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract. The problem of ensuring the effectiveness of management in the region, as in a complex economic system of interaction, is relevant and takes a leading role in the research. The aim of the study is to develop an architectural approach to ensure the processes of interaction in network forms of business organization between participants in a regional economy. As a result of the study, the authors proposed a model that allows assessing the complex impact of network interaction parameters on the performance of an enterprise.

Keywords: network interaction, regional system, architecture design, business process architecture.

## **ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ИТ - ТЕХНОЛОГИЙ В РОССИИ**

**Усаткина О.И.**, к.э.н., доцент, Южный федеральный университет

**Стрельцов Г.Р.**, аспирант, Южно-Российский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Аннотация: Цель. Цель настоящей работы состоит в анализе и интерпретации положительных и отрицательных тенденций (трендов), связанных с текущим этапом развития Российского рынка ИТ - технологий. Результаты исследования. Сложившаяся политическая обстановка послужила триггером для развития сектора ИТ – технологий страны. Необходимость преодоления возникших проблем и принятые субъектами рынка меры сформировали тренды на рынке, которые имеют положительные, так и отрицательные факторы. В качестве ключевых актуальных трендов (положительных тенденций) выделены: локализация технологий и рост рынка разработки отечественного ПО, рост отечественного рынка облачных услуг, поддержка государством предприятий и компаний, работающих в данных направлениях. Среди негативных трендов выделены: кадровый дефицит и усиление количества и «качества» кибератак. Выводы. Для эффективного развития рынка ИТ – технологий в России, необходим учет как положительных, так и отрицательных трендов, с целью дальнейшей разработки стратегии эффективного существования на рынке его субъектов, а также преодоления имеющихся на текущий момент сложностей.

Ключевые слова: сфера ИТ – услуг, тренды, программное обеспечение, ПО, кибербезопасность, кибератаки, ИИ, искусственный интеллект, облачные сервисы, государственная поддержка.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The goal. The purpose of this work is to analyze and interpret the positive and negative trends, which associated with the current stage of development of the Russian IT technology market. The results of the study. The current political situation in the IT services market has served as a trigger for the development of the country's IT sector. The need to overcome the problems that have arisen and the measures taken by market participants have formed trends in the market, which have positive and negative factors. The key current trends (positive trends) are: localization of technologies and the growth of the domestic software development market, the growth of the domestic cloud services market, government support for enterprises and companies operating in these areas. Among the negative trends, the following are highlighted: personnel shortages and an increase in the number and "quality" of cyber-attacks. Conclusions. For the effective development of the IT technology market in Russia, it is necessary to take into account both positive and negative trends in order to further develop a strategy for the effective existence of its subjects in the market, as well as to overcome the current difficulties.

Keywords: IT services, trends, software, cybersecurity, cyber-attacks, AI, artificial intelligence, cloud services, government support.

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ МАРКЕТИНГА В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

**Яковлева О.С.**, старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет им.М.К.Аммосова

**Багаева Н.Ю.**, Северо-Восточный федеральный университет им.М.К.Аммосова

Аннотация: В настоящее время, когда экономика стремительно развивается, нужно уделять особое внимание инновациям и активному внедрению новых подходов, в том числе искать новые формы, методы, направления деятельности, так как те подходы и ранее применяемые методы, возможно, не оправдали себя. Особенно это важно для тех предприятий, которые стремятся сохранить свои позиции на рынке в период кризисной ситуации. Компании, которые не смогут удержать своих позиций на рынке могут уйти с рынка или же сольются с более крупными предприятиями на рынке. А также предприятия могут разрабатывать антикризисные меры, которые помогут выжить в сложной или кризисной ситуации. В данной статье рассматриваются теоретические подходы антикризисного управления, а также особенности применения инструментов маркетинга в управлении фармацевтической фирмой.

Ключевые слова: антикризисный менеджмент, фармацевтика, фармацевтическая фирма, маркетинг, маркетинговые инструменты, кризисная ситуация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: At present, when the economy is rapidly developing, it is necessary to pay special attention to innovations and the active introduction of new approaches, including looking for new forms, methods, areas of activity, since those approaches and previously applied methods may not have justified themselves. This is especially important for those enterprises that seek to maintain their position in the market during a crisis situation. Companies that will not be able

to maintain their positions in the market may leave the market or merge with larger enterprises in the market. But enterprises can also develop anti-crisis measures that will help them survive in a difficult or crisis situation. This article discusses the theoretical approaches of crisis management, as well as the features of the use of marketing tools in the management of a pharmaceutical company.

Keywords: crisis management, pharmaceuticals, pharmaceutical company, marketing, marketing tools, crisis situation.

## **ФИКТИВНОЕ БАНКРОТСТВО**

**Абдрахманова Д.А.**, Ульяновский государственный университет

**Глухова С.П.**, Ульяновский государственный университет

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена теме фиктивного банкротства, его причинам и последствиям для бизнеса и экономики в целом. Особое внимание уделяется анализу правовых аспектов, механизмам предотвращения злоупотреблений в данной области, а также практическим рекомендациям для предприятий. Цель исследования заключается в выявлении ключевых факторов, способствующих фиктивному банкротству, и оценке воздействия таких действий на трудовые отношения и рынок труда. Методы исследования включают анализ существующей литературы, изучение судебной практики и опрос представителей бизнеса. Результаты исследования показывают, что фиктивное банкротство является серьезным экономическим преступлением, которое не только наносит ущерб кредиторам и работникам, но и подрывает доверие к финансовой системе в целом. Выводы подчеркивают необходимость ужесточения законодательства и увеличения ответственности за подобные действия, а также важность разработки эффективных механизмов мониторинга и предотвращения фиктивных банкротств.

Ключевые слова: фиктивное банкротство, трудовые отношения, трудовое право, экономика, предпринимательство, правовые аспекты, ответственность.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the topic of fictitious bankruptcy, its causes and consequences for business and the economy as a whole. Special attention is paid to the analysis of legal aspects, mechanisms for preventing abuse in this area, as well as practical recommendations for enterprises. The purpose of the study is to identify the key factors contributing to fictitious bankruptcy and to assess the impact of such actions on labor relations and the labor market. Research methods include the analysis of existing literature, the study of judicial practice and a survey of business representatives. The results of the study show that fictitious bankruptcy is a serious economic crime that not only harms creditors and employees, but also undermines confidence in the financial system as a whole. The conclusions emphasize the need to tighten legislation and increase responsibility for such actions, as well as the importance of developing effective mechanisms for monitoring and preventing fictitious bankruptcies.

Keywords: fictitious bankruptcy, labor relations, labor law, economics, entrepreneurship, legal aspects, responsibility.

## **К ВОПРОСУ О ФОРМИРОВАНИИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ УРОВНЯ И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ**

**Алексеева Ю.А.**, к.э.н., доцент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Аннотация: Основной целью исследования настоящей статьи являются показатели качества и уровня жизни населения, а также их динамика за последние пять лет. Показатели уровня и качества жизни во многом определяют эффективность реализации социально-экономической политики государства, а также влияют на степень вовлеченности экономически активного населения в социально-экономические процессы и явления, в том числе процесс создания валовой добавленной стоимости, распределения и перераспределения валового внутреннего продукта, формирования национального богатства и в обеспечение достижения положительных темпов роста национальной экономики. Оценка динамики показателей уровня жизни населения позволит сделать выводы об эффективности мер социально-экономической политики.

Ключевые слова: социально-экономическая политика, уровень жизни, качество жизни, показатели уровня благосостояния населения, экономический рост.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The main purpose of the research of this article is the indicators of the quality and standard of living of the population, as well as their dynamics over the past five years. Indicators of the level and quality of life largely determine the effectiveness of the implementation of the socio-economic policy of the state, as well as affect the degree of involvement of the economically active population in socio-economic processes and phenomena, including the process of creating gross value added, distribution and redistribution of gross domestic product, the formation of national wealth and ensuring the achievement of positive growth rates of the national economy. An assessment of the dynamics of indicators of the standard of living of the population will allow us to draw conclusions about the effectiveness of socio-economic policy measures.

Keywords: socio-economic policy, standard of living, quality of life, indicators of the level of well-being of the population, economic growth.

## **ВЗАИМОУСЛОВЛЕННОСТЬ ДОХОДОВ МЕСТНОГО БЮДЖЕТА И КОЛИЧЕСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ ПО МУНИЦИПАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЯМ ЯКУТИИ**

**Борисов А.И.**, старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет имени М. К. Аммосова

Аннотация: Устойчивое развитие муниципальных образований (МО) во многом определяется состоянием их бюджетной системы. Доходная часть местных бюджетов в значительной мере зависит от уровня экономической активности, которая выражается в количестве организаций, зарегистрированных и функционирующих на территории. В условиях уникальной природно-климатической среды Республики Саха (Якутия) необходимость изучения этой взаимосвязи приобретает особую значимость. Цель исследования – выявить закономерности взаимовлияния количества организаций и доходов бюджетов муниципальных образований Якутии. Для анализа использовались средние показатели за период 2010-2020 года, предоставленные Территориальным фондом федеральной службы государственной статистики. Основным методом расчета был выбран метод парной корреляции Пирсона. Анализ показателей проводился с использованием графоаналитических, статистических программ «JASP», «PAST» и MS EXCEL. В заключении на основе полученных расчетных значений формулируются выводы о характере взаимосвязи между исследуемыми показателями. Рассматриваются предпосылки к установлению причин данной взаимосвязи или её отсутствия, что способствует дальнейшим исследованиям в данной области.

Ключевые слова: бюджет, доходы, организации, муниципальные образования, статистика, анализ, территориальный фонд.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Sustainable development of municipal entities (MEs) is largely determined by the state of their budgetary system. The revenue portion of local budgets significantly depends on the level of economic activity, which is expressed by the number of organizations registered and operating within the territory. In the context of the unique natural and climatic environment of the Republic of Sakha (Yakutia), the necessity to study this interrelationship becomes particularly significant. The aim of the research is to identify the patterns of mutual influence between the number of organizations and the revenues of the budgets of the municipal entities in Yakutia. The analysis utilized average indicators for the period from 2010 to 2020, provided by the Territorial Fund of the Federal State Statistics Service. The primary calculation method selected was Pearson's correlation coefficient. The analysis of indicators was conducted using graphic-analytical and statistical software such as "JASP," "PAST," and MS EXCEL. In conclusion, based on the obtained calculated values, conclusions are drawn regarding the nature of the relationship between the examined indicators. The prerequisites for establishing the causes of this relationship, or its absence, are considered, which contributes to further research in this area.

Keywords: budget, revenues, organizations, municipalities, statistics, analysis, territorial fund.

## **СПОСОБЫ МИНИМИЗАЦИИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ В РФ**

**Бочков П.В.**, к.э.н., доцент, Уральский институт Государственной противопожарной службы МЧС России

**Захарова Л.А.**, к.ф.-м.н., доцент, Уральский институт Государственной противопожарной службы МЧС России

Аннотация: В настоящей статье рассмотрены сущность, законные способы минимизации налогообложения. Целью исследования является анализ условий, обеспеченных законодателем для возможности применения минимизации налогообложения субъектами, анализ состояния применения данных возможностей в рамках законодательного поля. Актуальность исследования возрастает из-за значительного количества предложений по налоговой оптимизации бизнеса, которые часто противоречат друг другу, что открывает простор для злоупотреблений и может привести к несправедливому обращению с честными налогоплательщиками.

Ключевые слова: минимизация налогообложения, налоги, законность, налоговые риски, налогоплательщик, оптимизация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the essence and legal methods of tax minimization. The purpose of the study is to analyze the conditions provided by the legislator for the possibility of applying tax minimization by entities, and to analyze the state of application of these opportunities within the legislative framework. The relevance of the study increases due to the significant number of proposals for tax optimization of business, which often contradict each other, which opens up space for abuse and can lead to unfair treatment of honest taxpayers.

Keywords: tax minimization, taxes, legality, tax risks, taxpayer, optimization.

## **ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ БАНКОВСКОЙ ТАЙНЫ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Бочков П.В.**, к.э.н., доцент, Уральский институт управления – филиал ФГБОУ ВО РАНХиГС при Президенте РФ

**Сидоров Ю.В.**, к.ю.н., доцент, Уральский институт управления – филиал ФГБОУ ВО РАН-ХиГС при Президенте РФ

**Дорошенко Д.О.**, Уральский институт управления – филиал ФГБОУ ВО РАНХиГС при Президенте РФ

**Канунникова А.Р.**, Уральский институт управления – филиал ФГБОУ ВО РАНХиГС при Президенте РФ

Аннотация: В настоящей статье рассмотрены вопросы, касающиеся банковской тайны, которые становятся все более значимыми для банков, клиентов и государственных органов. Исследование этой темы позволяет лучше понять механизмы защиты информации в банковской сфере, а также рассмотреть различные аспекты правового регулирования, связанные с доступом к банковской информации, обменом данными между странами и соблюдением принципов конфиденциальности. Такая работа может пролить свет на актуальные проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются участники финансовых рынков в современном мире.

Ключевые слова: банковская тайна, законодательство, налоговая политика, конфиденциальность, государственные органы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines issues related to banking secrecy, which are becoming increasingly important for banks, customers and government agencies. Research on this topic allows us to better understand the mechanisms for protecting information in the banking sector, as well as to consider various aspects of legal regulation related to access to banking information, data exchange between countries and compliance with confidentiality principles. Such work can shed light on the current problems and challenges faced by financial market participants in the modern world.

Keywords: banking secrecy, legislation, tax policy, confidentiality, government agencies.

## **ЭЛЕМЕНТЫ ГЕОАНАЛИТИЧЕСКОГО ОБОСНОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА ЛОГИСТИЧЕСКОГО РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЦЕНТРА**

**Вдовин С.А.**, к.э.н., доцент, Сибирский государственный университет геосистем и технологий

**Бугакова Т.Ю.**, к.т.н., доцент, Сибирский государственный университет геосистем и технологий

**Барлиани А.Г.**, к.т.н., доцент, Сибирский государственный университет геосистем и технологий

Аннотация: В настоящее время при решении задач обоснования эффективности строительства тех или иных объектов применяются геоинформационные системы, технологии цифрового картографирования, геопозиционирования, геомаркетинга и геоаналитики. В статье изучен набор инструментов, которые позволят более точно оценить экономическую эффективность и целесообразность строительства нового логистического распределительного центра. В качестве объекта исследования взят проект строительства логистического распределительного центра в Барабинском районе Новосибирской области. В целом развитие логистических сетей, в частности транспортных сетей имеет огромное значение для развития экономики регионов РФ. Новосибирская область является важнейшим регионом для организации грузопотоков, транспортных потоков, трафика пассажиров на восток. Логистические распределительные центры являются ключевыми объектами развитых, высокотехнологических логистических сетей регионов РФ.

Ключевые слова: логистика, логистическая сеть, логистическая система, распределительный центр, склад, грузоперевозки, грузопоток, транспорт, трафик, геопозиционирование, геоаналитика, оптимизация. Экономическая эффективность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Currently, geoinformation systems, digital mapping technologies, geolocation, geomarketing and geoanalytics are used to solve problems of substantiating the efficiency of construction of certain objects. The article examines a set of tools that will allow more accurately assessing the economic efficiency and feasibility of building a new logistics distribution center. The object of the study is the project for the construction of a logistics distribution center in the Barabinsky district of the Novosibirsk region. In general, the development of logistics networks, in particular transport networks, is of great importance for the development of the economy of the regions of the Russian Federation. The Novosibirsk region is the most important region for organizing cargo flows, transport flows, passenger traffic to the east. Logistics distribution centers are key objects of developed, high-tech logistics networks of the regions of the Russian Federation.

Keywords: logistics, logistics network, logistics system, distribution center, warehouse, cargo transportation, cargo flow, transport, traffic, geolocation, geoanalytics, optimization. Economic efficiency.

## **МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**



**Воронцов Я.Н.**, соискатель, Российский университет кооперации

Аннотация: в статье представлены результаты разработки механизма повышения уровня экономической безопасности золотодобывающей промышленности Российской Федерации. Обоснован комплекс мероприятий по повышению экономической безопасности. Идентифицированы внешние факторы влияния на золотодобывающую отрасль

Ключевые слова: экономическая безопасность, золотодобывающая промышленность, отраслевая экономика  
Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article presents the results of developing a mechanism for increasing the level of economic security of the gold mining industry of the Russian Federation. A set of measures to improve economic security is substantiated. External factors influencing the gold mining industry are identified

Keywords: economic security, gold mining industry, industry economics.

## **СТРУКТУРА И ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

**Гайфуллин А.Н.**, соискатель, Российский университет кооперации

Аннотация: в статье представлены результаты разработки организационно-экономического механизма обеспечения инновационного развития системы здравоохранения. Сформирована матрица методов, показателей, условий и препятствующих факторов внедрению инноваций в деятельность системы здравоохранения. Обоснованы функции стратегического управления инновационным развитием системы здравоохранения, реализуемые в рамках механизма.

Ключевые слова: экономика здравоохранения, сфера услуг, отраслевая экономика  
Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article presents the results of the development of an organizational and economic mechanism to ensure the innovative development of the healthcare system. A matrix of methods, indicators, conditions and obstacles to the introduction of innovations into the activities of the healthcare system has been formed. The functions of strategic management of innovative development of the healthcare system implemented within the framework of the mechanism are substantiated.

Keywords: healthcare economics, service sector, sectoral economy.

## **МИРОВОЙ РЫНОК ЗОЛОТА В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КРИЗИСОВ**

**Гребенюк М.А.**, Финансовый университет при Правительстве РФ

**Симонов В.О.**, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: На протяжении всей истории развития общества золото воспринималось людьми как источник преумножения финансового капитала и инструмент его сохранения. В последние годы в связи с кризисными процессами в мировой экономике и высокой волатильностью валют на него стали обращать всё больше внимания, в частности инвесторы, так как золото является надежным и стабильным инструментом инвестирования. Важным игроком на рынке золота является Россия, которая имеет значительные запасы драгоценного металла, имеет достаточно развитую инфраструктуру для добычи и экспорта золота.

Ключевые слова: золото, мировой рынок золота, перспективы развития, центральный банк, инвестиционный спрос.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: Throughout the history of society, gold has been perceived by people as a source of increasing financial capital and a tool for preserving it. In recent years, due to the crisis processes in the global economy and high volatility of currencies, it has attracted more and more attention, in particular from investors, since gold is a reliable and stable investment tool. An important player in the gold market is Russia, which has significant reserves of the precious metal and has a fairly developed infrastructure for gold mining and export.

Keywords: gold, world gold market, development prospects, central bank, investment demand.

## **АКТУАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**Гурунян Т.В.**, к.э.н., доцент, Сибирский институт управления-филиал РАНХиГС

**Поспих А.С.**, к.э.н., доцент, Сибирский государственный университет путей сообщения

Аннотация: Инвестиционная политика на уровне муниципалитета сегодня приобретает все большее значение для развития территории. При этом возможности бюджетного финансирования и нормотворчества достаточно ограничены. Муниципальный инвестиционный стандарт создает институциональную рамку реализации инвестиционной политики. В то же время необходимо изучение наилучших практик использования инструментов привлечения инвестиций на муниципальном уровне для использования в соответствии с особенностями территории. В статье рассмотрено муниципально-частное партнерство в городе Новосибирске в сфере развития транспортной инфраструктуры. Рекомендуется использовать наилучшие практики муниципальной инвестиционной политики города Новосибирска, что позволит повысить инвестиционную привлекательность муниципалитетов страны.

Ключевые слова: Инвестиционная политика, инвестиционный муниципальный стандарт, инвестиционная привлекательность, муниципально-частное партнерство транспортная инфраструктура.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Investment policy at the municipal level today is becoming increasingly important for the development of the territory. At the same time, the possibilities of budget financing and rule-making are quite limited. The municipal investment standard creates an institutional framework for the implementation of investment policy.

Keywords: Investment policy, municipal investment standard, investment attractiveness, municipal-private partnership transport infrastructure.

## **КОНЦЕПЦИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ: ЛОГИКА И ПРАГМАТИКА ВЗАИМОСВЯЗИ ЭЛЕМЕНТОВ**

**Дмитренко И.Н.**, д.э.н., профессор, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

**Борщевич Д.В.**, соискатель, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: На основе реализации методологии системного и комплексного подходов в статье обоснована логика моделирования концепции комплексной оценки конкурентоспособности угледобывающих компаний. Обоснован состав, взаимосвязь и взаимозависимость элементов концепции комплексной оценки как системы. Прагматика предложенной концепции заключается в предоставлении аналитикам инструмента для организации и логически последовательного выполнения оценочных процедур: от выбора оцениваемых объектов и параметров до расчета интегрального показателя - уровня конкурентоспособности и обоснования стратегии дальнейшего развития угледобывающих компаний.

Ключевые слова: конкурентоспособность, система, комплексная оценка, конкурентный потенциал, угледобывающие компании, концептуальная основа, модель концепции, элементы концепции.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Based on the implementation of the methodology of systematic and integrated approaches, the article substantiates the logic of modeling the concept of a comprehensive assessment of the competitiveness of coal mining companies. The composition, interrelation and interdependence of the elements of the concept of comprehensive assessment as a system are substantiated. The pragmatics of the proposed concept is to provide analysts with a tool for organizing and logically sequentially performing assessment procedures: from the selection of objects and parameters to be assessed to the calculation of the integral indicator of the level of competitiveness and justification of the strategy for the further development of coal mining companies.

Keywords: competitiveness, system, comprehensive assessment, competitive potential, coal mining companies, conceptual framework, concept model, concept elements.

## **КУЛЬТУРА ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЯ КАК ОСНОВА РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬ**

**Карабанова Н.Ю.**, к.э.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Акимова М.С.**, к.э.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Болева В.О.**, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Аннотация: В настоящее время актуальным вопросом является эффективное и рациональное использование земельных ресурсов в зависимости от их целевого назначения. Зачастую в основу круговорота земли в производстве, сельском хозяйстве и повседневной жизни берут сложившиеся обычаи, традиции и семейный уклад предков, населявших территории не один десяток лет. В статье проведено исследование по разработке классификации специфических характеристик этнических групп с целью постановки идей, тенденций к развитию территорий на основе культуры землепользования.

Ключевые слова: культура землепользования; идентификация народов; рациональное использование земель.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 1.6.15. Землеустройство, кадастр и мониторинг земель.

Abstract: Currently, an urgent issue is the effective and rational use of land resources, depending on their intended purpose. Often, the basis of the earth's cycle in production, agriculture and everyday life is based on the established customs, traditions and family way of life of the ancestors who inhabited the territories for decades. The article presents a study on the development of a classification of specific characteristics of ethnic groups in order to formulate ideas and trends for the development of territories based on the culture of land use.

Keywords: culture of land use; identification of peoples; rational use of land.

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ СТРУКТУРНОГО КАПИТАЛА НА РЕЗУЛЬТАТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Кельчевская Н.Р.**, д.э.н., профессор, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

**Овсяникова В.С.**, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

**Пелымская И.С.**, к.э.н., доцент, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

Аннотация: В статье рассматривается ключевая роль интеллектуального капитала, который включает в себя человеческий, структурный и клиентский капитал, как фактора, определяющего конкурентоспособность в современной экономике. Гипотеза исследования предполагает, что наибольшее влияние на результат деятельности промышленных предприятий оказывает структурный капитал, обеспечивающий конкурентные преимущества и привлекательность для инвесторов. Результаты исследования могут быть использованы для разработки стратегий развития промышленных предприятий.

Ключевые слова: интеллектуальный капитал; структурный капитал; финансово-экономические показатели; инновационная деятельность предприятия.

Научная специальность публикации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the key role of intellectual capital, which includes human, structural and customer capital, as a factor determining competitiveness in the modern economy. The research hypothesis assumes that the greatest impact on the performance of industrial enterprises is exerted by structural capital, which provides competitive advantages and attractiveness to investors. The results of the study can be used to develop strategies for the development of industrial enterprises.

Keywords: intellectual capital; structural capital; financial and economic indicators; innovative activity of the enterprise.

## **ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ БЛА В КОМПЛЕКСНЫХ КАДАСТРОВЫХ РАБОТАХ**

**Киселева Н.А.**, к.социол.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Першина М.Е.**, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Аннотация: Отражена роль комплексных кадастровых работ в управлении территориями. Раскрыта роль беспилотных воздушных судов в выполнении комплексных кадастровых работ, описаны особенности организации полетов беспилотных воздушных судов и необходимость их учета в проведении комплексных кадастровых работ. Сформулированы проблемы и перспективы осуществления комплексных кадастровых работ с применением беспилотных воздушных судов. Рассчитана стоимость комплексных кадастровых работ с применением беспилотных воздушных судов.

Ключевые слова: беспилотное воздушное судно, комплексные кадастровые работы, земельный участок, объект недвижимости, ортофотоплан

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 1.6.15. Землеустройство, кадастр и мониторинг земель

Abstract: The role of complex cadastral works in the management of territories is reflected. The role of unmanned aircraft in the performance of complex cadastral works is disclosed, the features of the organization of flights of unmanned aircraft and the need to take them into account in carrying out complex cadastral works are described. The problems and prospects of carrying out complex cadastral works using unmanned aircraft are formulated. The cost of complex cadastral works with the use of unmanned aircraft has been calculated.

Keywords: unmanned aerial vehicle, complex cadastral works, land plot, real estate object, orthophotomap.

## **ОСОБЕННОСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК (НА ПРИМЕРЕ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ)**

**Киянова Л.Д.**, к.э.н., доцент, Ростовский филиал Российской таможенной академии  
**Миронова О.А.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Предметом проведенного исследования являются специфические особенности оценки конкурентоспособности предприятий АПК, хозяйственная деятельность которых имеет стратегическое значение для обеспечения продовольственной безопасности страны. В качестве предмета исследования выступают экономические отношения, складывающиеся между предприятиями аграрного сектора в условиях рыночной конкуренции. Целью проведенного исследования является определение на основе современной методологии ключевых направлений повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий.

Ключевые слова: конкурентоспособность, агропромышленный комплекс, SWOT – анализ, PEST-анализ, инновационное развитие АПК.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The subject of the study is the specific features of assessing the competitiveness of agricultural enterprises, whose economic activities are of strategic importance for ensuring the country's food security. The subject of the study is the economic relations that develop between enterprises of the agricultural sector in conditions of market competition. The purpose of the study is to identify, based on modern methodology, key areas for improving the competitiveness of agricultural enterprises.

Keywords: competitiveness, agro-industrial complex, SWOT analysis, PEST analysis, innovative development of agro-industrial complex.

## **МОДЕЛЬ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ И ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ В УЧРЕЖДЕНИЯХ ФСИН РОССИИ НА ОСНОВЕ МИНИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ**

**Козин М.Н.**, д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации

Аннотация: В статье рассматривается разработка модели распределения и перераспределения ресурсов в учреждениях ФСИН России с целью минимизации логистических затрат. Приводятся методические подходы к оптимизации процессов материально-технического обеспечения (МТО) на основе сетевых технологий. Основное внимание уделяется интеграции информационно-логистических систем, позволяющих автоматизировать процессы планирования и учета. Предлагаемая модель базируется на принципах максимизации вероятности достижения нормативной степени обеспеченности материальными ресурсами при ограниченном бюджете. Особо выделяются вопросы идентификации параметров функциональных зависимостей между объемами ресурсов и их влиянием на достижение целевых показателей. Разработанная модель направлена на повышение эффективности деятельности учреждений УИС за счет рационального использования выделенных средств.

Ключевые слова: ФСИН России, материально-техническое обеспечение, логистические затраты, оптимизация распределения ресурсов, сетевые технологии, информационно-логистические системы, эффективность, учреждения УИС, рациональное распределение.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the development of a model for the allocation and redistribution of resources in the institutions of the Federal Penitentiary Service of Russia (FSIN) aimed at minimizing logistics costs. Methodological approaches to optimizing material and technical support (MTS) processes based on network-centric technologies are presented. Special attention is given to the integration of information and logistics systems, enabling the automation of planning and accounting processes. The proposed model is based on the principles of maximizing the probability of achieving normative levels of material resource availability within a limited budget. Particular emphasis is placed on identifying the parameters of functional dependencies between resource volumes and their impact on achieving target indicators. The developed model aims to enhance the efficiency of FSIN institutions through the rational use of allocated funds.

Keywords: FSIN of Russia, material and technical support, logistics costs, resource allocation optimization, network-centric technologies, information and logistics systems, efficiency, FSIN institutions, rational allocation.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ ПРОСТРАНСТВЕННОГО И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГРОЗНЕНСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ**

**Ломов С.П.**, д.географ.н., профессор, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Цапина А.А.**, ассистент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Арсангириев А.Л.,** Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Аннотация: В статье рассматриваются перспективы и возможности развития Грозненской агломерации, основанные на комплексном анализе текущего уровня социально-экономического развития территории. В результате исследования определены ключевые проблемы, препятствующие устойчивому развитию, и обозначены основные векторы дальнейшего роста. Особое внимание уделяется стратегическим направлениям, таким как развитие инфраструктуры, привлечение инвестиций и стимулирование туристической активности. Результаты исследования могут быть использованы при формировании эффективной стратегии социально-экономического развития Грозненской агломерации в условиях современных вызовов.

Ключевые слова: агломерация, Грозный, развитие, инфраструктура, стратегическое планирование, демография, урбанистика, экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 1.6.15. Землеустройство, кадастр и мониторинг земель

Abstract: The article discusses the prospects and opportunities for the development of the Grozny agglomeration, based on a comprehensive analysis of the current level of socio-economic development of the territory. As a result of the research, the key problems hindering sustainable development have been identified and the main vectors of further growth have been identified. Special attention is paid to strategic areas such as infrastructure development, attracting investments and stimulating tourism activity. The results of the study can be used in the formation of an effective strategy for the socio-economic development of the Grozny agglomeration in the context of modern challenges.

Keywords: agglomeration, Grozny, development, infrastructure, strategic planning, demography, urbanism, economy.

## **АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА САХАРНОЙ СВЕКЛЫ РЕСПУБЛИКИ СЕРБИЯ**

**Моисеев А.В.,** д.э.н., профессор, Кубанский государственный аграрный университет  
**Логвинов А.В.,** д.с.-х.н., Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свеклы

Аннотация: Рост цен на сахар на мировом уровне вызывает беспокойство, поскольку от него зависят многие другие отрасли - пищевая, кондитерская, фармацевтическая. Внутренний рынок находится под влиянием роста цен на сахар на мировом рынке, который фиксирует десятилетний ценовой максимум. Нами проведен анализ развития рынка сахарной свеклы в республике Сербия. В соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации № 2530-р от 20.09.2023 г. Сербия является дружественной страной и это помогает эффективно вести бизнес с государством, а также позволяет проводить исследовательскую работу между двумя странами. На территории республики эффективно возделывается сахарная свекла, существуют перерабатывающие мощности. Есть все инструменты для того, чтобы Сербия стала региональным лидером в производстве сахара. Этому будут способствовать не только почвенно-климатические условия страны, но и меры государственной поддержки. Снижение производства сахара в Германии и Франции, политический кризис в Европе, все это может способствовать развитию отрасли на Балканском полуострове. Повышение выхода сахара с одной тонны, использование отечественных семян - все это в дальнейшем делает перспективным развитие рынка сахарной свеклы как одного из самых крупных в регионе.

Ключевые слова: рынок, анализ, сахарная свекла, производство, государственная поддержка, переработка, льготы

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The rise in sugar prices at the global level is worrisome, since many other industries depend on it - food, confectionery, pharmaceutical. The scientific article presents an analysis of measures of state support for agriculture in the republic. The domestic market is influenced by the rise in sugar prices on the world market, which fixes a ten-year price maximum. We have analyzed the development of the sugar beet market in the Republic of Serbia. In accordance with the Decree of the Government of the Russian Federation No. 2530-r dated 09/20/2023. Serbia is a friendly country and this helps to do business effectively with the state, as well as allows for research work between the two countries. Sugar beet is effectively cultivated on the territory of the republic, there are processing facilities. There are all the tools for Serbia to become a regional leader in sugar production. This will be facilitated not only by the soil and climatic conditions of the country, but also by measures of state support. The decline in sugar production in Germany and France, the political crisis in Europe, all this can contribute to the development of the industry on the Balkan Peninsula. The increase in sugar yield per ton, the use of domestic seeds - all this further makes the development of the sugar beet market promising as one of the largest in the region.

Keywords: market, analysis, sugar beet, production, government support, processing, benefits

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

## **РАЗВИТИЕ УЧЕТНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК**

**Мулхм Рагда,** аспирант, РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева

Аннотация: В статье показано развитие учетного обеспечения основных средств в организациях АПК. Установлено, что источником финансирования инвестиций в основные средства с целью воспроизводства и улучшения их

первоначального ресурса могут быть амортизационные отчисления при условии создания фонда восстановления и аккумуляции организацией АПК средств на специальном расчетном счете в учреждении банка. В противном случае амортизация является только затратами в себестоимости продукции. При этом некоторые операции по воспроизводству основных средств вообще остаются вне учетной работы.

Ключевые слова: развитие, учет, обеспечение, основные средства, организация, себестоимость.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article shows the development of accounting support for fixed assets in agricultural organizations. It has been established that the source of financing investments in fixed assets for the purpose of reproduction and improvement of their initial resource can be depreciation charges, provided that a fund is created for the restoration and accumulation of funds by the agro-industrial complex organization on a special settlement account in a bank institution. Otherwise, depreciation is only an expense in the cost of production. At the same time, some operations for the reproduction of fixed assets generally remain outside the accounting work.

Keywords: development, accounting, provision, fixed assets, organization, cost.

## **НАЛОГОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ЗАМБИИ**

**Ноева Е.Е.**, старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

**Мвелва Х.**, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Аннотация: В данной работе представлен обзор системы налогообложения Республики Замбия, рассмотрены основные виды налогов их ставки, особенности взимания и льготы. По итогам проведенного исследования определено, что основой налоговой политики Замбии является стимулирование инвестиционной активности, поддержка приоритетных отраслей и малого бизнеса, а также лиц с низким доходом. В сфере налогообложения применяется дифференцированный подход, позволяющий сочетать фискальные интересы государства и политику экономического развития.

Ключевые слова: Замбия, экономическое развитие, налоговая политика, налоговое регулирование, налоги, налоговые ставки, налоговые льготы.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: This paper presents an overview of the tax system of the Republic of Zambia, considers the main types of taxes, their rates, features of collection and benefits. Based on the results of the study, it was determined that the basis of Zambia's tax policy is the stimulation of investment activity, support for priority industries and small businesses, as well as low-income individuals. In the field of taxation, a differentiated approach is used, which allows combining the fiscal interests of the state and the policy of economic development.

Keywords: Zambia, economic development, tax policy, tax regulation, taxes, tax rates, tax incentives.

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ НАРУШЕННЫМИ ЗЕМЛЯМИ**

**Поршакова А.Н.**, к.э.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Фадеев Д.С.**, аспирант, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Госян М.А.**, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Аннотация: все больше внимания уделяется вопросам, связанным с устранением негативных последствий вызванных влиянием свалок промышленных и бытовых отходов, разработанных карьеров, от их неправильной эксплуатации и последствий неправильного проектирования и строительства. В статье приведен анализ состояния и использования нарушенных земель в России и Пензенской области. Дана комплексная оценка нарушенных земель для повышения эффективности управления ими в Пензенской области. Разработан проект рекультивации нарушенных земель в Лунинском районе Пензенской области.

Ключевые слова: Нарушенные земли, негативные процессы, твердые коммунальные отходы, карьер, рекультивация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 1.6.15. Землеустройство, кадастр и мониторинг земель

Abstract: more and more attention is being paid to issues related to the elimination of negative consequences caused by the influence of landfills of industrial and household waste, developed quarries, from their improper operation and the consequences of improper design and construction. The article provides an analysis of the state and use of disturbed lands in Russia and the Penza region. A comprehensive assessment of disturbed lands is given to improve the efficiency of their management in the Penza region. A project has been developed for the reclamation of disturbed lands in the Luninsky district of the Penza region.

Keywords: Disturbed lands, negative processes, solid municipal waste, quarry, reclamation.

## **ПРИМЕНЕНИЕ МОДЕЛИ САРМ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ**

**Прибылова Д.К.**, Финансовый университет при правительстве РФ

Аннотация: Аннотация: цель статьи заключается в теоретическом и методологическом анализе применении модели САРМ в нефтегазовой отрасли. В работе использованы методы ретроспективного, графического, статистического, системно-структурного анализа. Автором проанализированы преимущества, недостатки, специфика базовой модели САРМ в контексте сегодняшней российской действительности. Аргументирована позиция, связанная с нецелесообразностью применения базовой модели САРМ для расчета доходности нефтегазовых компаний. Представлен алгоритм разработки и применения модифицированной модели САРМ, базирующейся на переменных.

Ключевые слова: нефтегазовая промышленность, модель САРМ, базовая модель, модифицированная модель САРМ, переменные, доходность акций.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of the article is to theoretically and methodologically analyze the application of the SARM model in the oil and gas industry. Methods of retrospective, graphical, statistical, system-structural analysis are used in the work. The author analyzed the advantages, disadvantages, specifics of the basic SARM model in the context of today's Russian reality. The author argues the position related to the inexpediency of using the basic SARM model to calculate the profitability of oil and gas companies. The algorithm of development and application of modified SARM model based on variables is presented.

Keywords: oil and gas industry, SARM model, basic model, modified SARM model, variables, stock returns.

## **ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА УЗЛОВЫХ ТРАНСПОРТНЫХ КОММУНИКАЦИЙ ЗАПАДНОЙ АРКТИКИ: СОСТОЯНИЕ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ**

**Савельев А.Н.**, к.э.н., доцент, с.н.с., Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина  
ФИЦ «Кольский научный центр Российской академии наук

Аннотация: Предметом рассмотрения является транспортная инфраструктура коммуникаций Западной Арктики. Целью является актуализация и систематизация состояния транспортных проектов развития рассматриваемого региона. Используются методы региональных экономических исследований, системный подход, картографический метод. Показано, что наибольший эффект может быть достигнут в результате полной реализации программы развития Мурманского транспортного узла. Результаты могут быть использованы в дальнейших региональных исследованиях.

Ключевые слова: Арктическая зона Российской Федерации, арктические коммуникации, Северный морской путь, транспортная инфраструктура, региональная экономика, валовый региональный продукт, отраслевая структура регионального хозяйства, мурманский транспортный узел.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject of the article is the transport infrastructure of communications in the Western Arctic. The aim is to update and systematize the status of transport development projects in the region under consideration. The methods of regional economic research, a systematic approach, and a cartographic method are used. It is shown that the greatest effect can be achieved as a result of the full implementation of the Murmansk transport hub development program. The results can be used in further regional studies.

Keywords: Arctic zone of the Russian Federation, Arctic communications, Northern Sea Route, transport infrastructure, regional economy, gross regional product, sectoral structure of the regional economy, Murmansk transport hub.

## **АНАЛИЗ И РАЗРАБОТКА КЛАССИФИКАЦИИ СОВРЕМЕННОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ РЕГИОНА**

**Симонов А.Б.**, к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет  
**Скитер Н.Н.**, д.э.н., профессор, Волгоградский государственный технический университет  
**Кетько Н.В.**, д.э.н., профессор, Волгоградский государственный технический университет  
**Королева И.Ю.**, к.тех.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

**Виденин Е.А.**, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: Эффективное управление региональной инновационной системой играет большую роль в обеспечении устойчивого развития региона, достижении социально-экономических целей и поддержания достаточного уровня инновационной безопасности. Однако имеющийся инструментарий управления в этой сфере достаточно разрозненный и не всегда эффективно применяется. В работе поставлена цель провести системный анализ и классификацию инструментария управления инновационной деятельности на уровне региона и микроуровне с учетом различных типов ситуаций, возникающих при управлении региональными инновационными системами.

Ключевые слова: Инновационная деятельность; региональные инновационные системы; инновационный менеджмент; Sunepin; инструменты управления инновационной деятельностью.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная экономика.

Abstract: Effective management of the regional innovation system plays an important role in the sustainable development of the region, achieving socio-economic goals and maintaining a sufficient level of innovation security. However, the available management tools in this area are quite fragmented and are not always effectively applied. The aim of the work is to carry out a systematic analysis and classification of innovation management tools at the regional and micro-level, taking into account various types of situations that arise in the regional innovation systems.

Keywords: Innovative activity; regional innovation system; innovation management; Cinefin; innovation management tools.

## **АНАЛИЗ ТРЕНДОВ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЙ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО БИЗНЕСА В СФЕРЕ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНА**

**Синева Н.Л.**, к.п.н., доцент, Нижегородский государственный педагогический университет имени К. Минина

**Челнокова Е.А.**, к.п.н., доцент, Нижегородский государственный педагогический университет имени К. Минина

**Тростин В.Л.**, к.хим.н., доцент, Институт пищевых технологий и дизайна - филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета

Аннотация: В статье рассматриваются ключевые тенденции, влияющие на эффективность стратегий малых предприятий в легкой промышленности. Анализ данных показывает, что успешная реализация стратегий зависит от адаптивности к изменяющимся рыночным условиям, инновационных подходов и использования цифровых технологий. Выделяются основные факторы, способствующие росту и устойчивости предприятий; подчеркивается важность создания партнерских отношений как на уровне бизнеса, так и с государственными структурами.

Ключевые слова: региональная экономика, малый бизнес, легкая промышленность, стратегии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines key trends that influence the effectiveness of small businesses strategies in the light industry. Data analysis shows that successful implementation of strategies depends on adaptability to changing market conditions, innovative approaches, and the use of digital technologies. The main factors contributing to the growth and sustainability of enterprises are highlighted; the importance of creating partnerships both at the business level and with government agencies is emphasized.

Keywords: regional economy, small business, light industry, strategies.

## **АНАЛИТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ЗАВИСИМОСТИ ВОЛГОГРАДСКОГО РЕГИОНА ОТ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

**Суркова В.В.**, старший преподаватель, Волгоградский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

**Макарова Н.Н.**, д.э.н., профессор, АНОО ВО «Российский университет кооперации» Волгоградский кооперативный институт (филиал)

**Бестужева Л.И.**, к.э.н., доцент, АНОО ВО «Российский университет кооперации» Волгоградский кооперативный институт (филиал)

Аннотация: Продовольственная безопасность выступает одной из ключевых проблем современного общества. В условиях роста населения, интеграции рынков и изменения климата обеспечение продовольственной безопасности имеет особую актуальность. Агропромышленный комплекс занимает ключевые позиции в ее обеспечении, поэтому важно проводить оценку текущего состояния данного сектора. В статье проведено исследование влияния агропромышленного комплекса на экономику и продовольственную безопасность Волгоградского региона. Проведен анализ сельскохозяйственной отрасли по основным показателям за период 2013-2023 гг.

Ключевые слова: продовольственная безопасность, сельское хозяйство, анализ, валовой региональный продукт, динамика показателей.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Food security is one of the key problems of modern society. In the context of population growth, market integration and climate change, ensuring food security is of particular relevance. The agro-industrial complex occupies key positions in its provision, therefore it is important to assess the current state of this sector. The article examines the impact of the agro-industrial complex on the economy and food security of the Volgograd region. The analysis of the agricultural sector according to the main indicators for the period 2013-2023 was carried out.

Keywords: food security, agriculture, analysis, gross regional product, dynamics of indicators.



## **ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ИССЛЕДОВАНИЮ ВЛИЯНИЯ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ НА ЭКОНОМИКУ**

**Шайдуллин Р.Р.**, аспирант, Университет управления "Татарский институт содействия бизнесу"

Аннотация: Цель статьи показать возможности использования институциональных подходов в исследовании роли высших школ в экономической системе. Проанализированы основные характеристики и особенности институциональных подходов (юридически формалистского, исторического, социологического, рационального выбора, конструктивистского). Определены и проиллюстрированы институциональные направления исследования экономической роли высшей школы.

Ключевые слова: институционализм, институциональный подход, экономическое развитие, высшая школа.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This paper aims to demonstrate possibilities for applying institutionalist approaches in studies on the role of higher education institutions in the economic system. It analyzes the main characteristics and peculiarities of the institutionalist approaches (formalist, historical, sociological, rational choice, constructivist). It also identifies and illustrates institutional ways to research the economic role of higher education institutions.

Keywords: institutionalism, institutionalist approach, economic development, higher education institution.

## Содержание

ИНТЕГРАЦИЯ СОЦИАЛИСТИЧЕСКИХ СТРАН В РАМКАХ СОЮЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ВЗАИМОПОМОЩИ Аксенов И.А.	3
ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ: ИССЛЕДОВАНИЕ ВЗАИМОСВЯЗИ НА ПРИМЕРЕ ГРУППЫ РАЗВИТЫХ СТРАН Аленичев М.Р., Шкиотов С.В.	5
КАК БИТКОИН МОЖЕТ ИЗМЕНИТЬ БАНКОВСКУЮ СИСТЕМУ: МИФЫ И РЕАЛЬНОСТЬ Арясова Д.В.	11
РОЛЬ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ ОРГАНИЗАЦИИ Бердникова Е.Ф., Шарафутдинова М.М.	14
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ НА ПРИМЕРЕ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ Вакарёв А.А., Дугина Т.А., Виноградов В.В., Сычева А.В., Котельникова Д.В.	17
ВОПРОСЫ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ В ТЕКУЩИЙ ПЕРИОД Гаспарян А.В., Дадаян Н.А.	24
ОБЗОР КЛЮЧЕВЫХ ПОДХОДОВ К РАЗВИТИЮ СИСТЕМ ТРАНСПОРТИРОВКИ УГЛЕВОДОРОДНЫХ РЕСУРСОВ МОРСКИМ ТРАНСПОРТОМ В АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Гафуров А.Р.	29
ИННОВАЦИОННАЯ ТЕОРИЯ П. ДРУКЕРА, КАК ТРАЕКТОРИЯ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ НОВЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ Гурбик Ю.Ю., Нестеренко С.А.	33
КАК НЕЙРОСЕТИ МЕНЯЮТ ТРАДИЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ Демиденко А.А., Демиденко А.И.	38
ОСОБЕННОСТИ ПРОТИВОЭРОЗИОННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ТЕРРИТОРИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ УГОДИЙ Жабоев С.А., Ахматова М.Х.	42
ОЦЕНКА ВОЗМОЖНОСТИ ЭКОНОМИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТА В УСЛОВИЯХ МУНИЦИПАЛЬНО-ГОСУДАРСТВЕННОГО ПАРТНЕРСТВА НА ПРИМЕРЕ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ Захарова С.Г., Макарычева И.В.	47
ПРОБЛЕМЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ РОССИЙСКИХ СТАРТАПОВ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И РИСКИ Камалова А.О.	51
ИНТЕГРАЦИЯ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ УЧАСТНИКОВ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА В СИСТЕМЕ ПРИОРИТЕТОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ Кириллова Е.А., Дли М.И.	55
ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ДЛЯ ДОГОВОРА АУТСОРСИНГА БУХГАЛТЕРСКИХ УСЛУГ, СВЯЗАННЫЕ С РАСПРЕДЕЛЕНИЕМ ОБЯЗАННОСТЕЙ МЕЖДУ СТОРОНАМИ Насибуллина М.А., Шашкова Т.Н.	60
ФИНАНСЫ ДОМАШНИХ ХОЗЯЙСТВ КАК ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КАТЕГОРИЯ Носова К.Н.	64
КВЕСТ-ПРОГРАММЫ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ВНУТРЕННЕГО ТУРИЗМА (НА ПРИМЕРЕ Г. НИЖНЕВАРТОВСК) Пенкина Н.В., Масленникова А.А.	68
КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ: ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ Петров С.В.	71
ЛИДЕРСТВО В КОМАНДЕ Петров С.В.	73
ПРОИЗВОДСТВО ТАРНОГО КАРТОНА: СТРАНОВОЙ АНАЛИЗ, ЭКСПОРТНЫЙ И ИМПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ Трунин Г.А.	75
ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К РАСЧЕТУ ТЕНЕВЫХ ЦЕН ПРИ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ Филатов А.Ю., Захарова А.Д.	78
ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ: ИССЛЕДОВАНИЕ ВЗАИМОСВЯЗИ НА ПРИМЕРЕ СТРАН БРИКС (ПРОДОЛЖЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ) Аленичев М.Р., Шкиотов С.В.	83
ФАКТОРЫ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ НАИБОЛЬШЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ОЦЕНКУ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ КАЧЕСТВА УСЛУГ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ГОСТИНИЦ ВЫСШЕЙ КАТЕГОРИИ Алсалама Афраа	89
ЭКОНОМИКА БУДУЩЕГО КРИПТОВАЛЮТЫ И ДЕЦЕНТРАЛИЗОВАННЫЕ ФИНАНСЫ Арясова Д.В.	91
РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ КОМПЛЕКСОВ: СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД Батраков Е.А.	93
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВРЕМЕННЫХ ЦИФРОВЫХ БИЗНЕС-СТРАТЕГИЙ Быкова К.В., Остроухов Д.О., Рахимов Э.Х.	97
ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ АДАПТАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ESG-КРИТЕРИЯМ Газизянов А.И., Пшиченко Д.В., Ульяновкина И.В., Благова И.Ю.	102
УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА КАК ОСНОВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ И БИЗНЕСА Гладилин В.А., Бабина Е.Н., Величенко Е.А., Шмыгалева П.В.	108
ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ СОБЫТИЙНОЙ ПОВЕСТКИ В АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЕ КАК КАТАЛИЗАТОРА ГРЯДУЩИХ ИЗМЕНЕНИЙ Гордиенко Я.А.	112

КОНСТИТУЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ОСОБЕННОСТИ МЕХАНИЗМА ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ, ПРЕДСТАВЛЯЮЩИЙ СОБОЙ ОДИН ИЗ ИНСТРУМЕНТОВ ТАМОЖЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Греков И.В.	117
О ПРОБЛЕМАХ РАЗВИТИЯ РАЙОНОВ КОМПАКТНОГО ПРОЖИВАНИЯ МИГРАНТОВ В ШВЕЦИИ Ермакова Н.А., Мустяца С.П., Демидова Л.Г., Лимонина И.Г.	121
ЭЛЕМЕНТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ УРОЖАЙНОСТЬЮ СЕЛЬХОЗКУЛЬТУР В КРАСНОЯРСКОМ КРАЕ Лимбах В.В.	126
ЦИФРОВИЗАЦИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ РФ Нуретдинова Ю.В., Баширова А.Р., Чердовских А.М., Ракаева Л.И.	133
КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ И КАЧЕСТВА ЛИЧНОСТИ Петров С.В.	137
ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ Петрова Л.И., Воронкова О.Ю., Чибурова Е.А.	139
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИК АНАЛИЗА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ И УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Самойлов М.А.	146
СТРУКТУРНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОПОРНОГО КАРКАСА СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ Тарасова Е.А.	151
СУЩНОСТНЫЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ САМОДОСТАТОЧНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ Туманин А.В.	155
К ВОПРОСУ О СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ СИСТЕМЫ РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ДЛЯ СУДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ Фоменко Ю.В., Репилова М.М.	161
СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ Шелестов Н.В., Морозова И.А.	167
НОТ В СИСТЕМЕ «ЧЕЛОВЕК-МАШИНА» Ядранский Д.Н.	175
РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ВЫБОРА ПОДРЯДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА МКД, ФОРМИРУЮЩИХ ФОНД НА СПЕЦИАЛЬНЫХ СЧЕТАХ Благодер Т.П., Кузовлева И.А.	179
МЕТОДЫ ОЦЕНКИ РИСКОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА Богдан И.К., Коломиец А.М., Дюбанов А.В.	187
БЮДЖЕТНО-НАЛОГОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РЕГИОНА: МЕТОДИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ Бутакова Н.М., Масловский В.П., Гнездилова Т.А.	191
К ВОПРОСУ О МЕХАНИЗМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА Галимова В.А., Гущина И.В.	199
ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ НАСТРОЕНИЯ В 2024 ГОДУ: ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ ОТ ОЖИДАНИЙ 2023 ГОДА Гаспарян А.В., Дадаян Н.А.	204
РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СИСТЕМЕ ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ И СПОРТА Гладилин А.В., Коновалова И.А., Маглакелидзе Д.Г.	208
ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПАРТНЕРСКИХ ОТНОШЕНИЙ НА ОСНОВЕ ПЛАТФОРМЕННОЙ СТРУКТУРЫ БИЗНЕСА Гусев А.А.	212
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ТАМОЖЕННОМ ДЕЛЕ Дубина Г.И.	218
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИЙ СФЕРЫ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА Енин Е.В.	222
РОЛЬ РОССИЙСКИХ УДОБРЕНИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АФРИКИ Константинова О.В.	224
ФОРМИРОВАНИЕ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ В ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ Миннехаметова И.М., Хафизова Э.Б., Самитов Э.О.	227
ЭФФЕКТИВНОЕ ЛИДЕРСТВО В МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ (АНАЛИЗ И МОДЕЛИ) Мякишев В.С., Мухорьянова О.А., Калашников А.А., Карамышева Д.Б.	230
ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ (НА ПРИМЕРЕ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ) Останин М.К.	234
ИССЛЕДОВАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ МОДЕЛЕЙ ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ Петров Д.С., Соломатина Е.Д., Жерноклеев А.С.	238
СИСТЕМА ПАТЕНТНОЙ ЗАЩИТЫ ПРАВ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ Симакова Е.К., Карасева Е.В.	243
АКТУАЛЬНОСТЬ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ ДИЗАЙН-МАРКЕТИНГА ДЛЯ ФАБРИКИ СТЕКЛЯННЫХ ЕЛОЧНЫХ УКРАШЕНИЙ «АРИЕЛЬ» В Г. Н.НОВГОРОД Синева Н.Л., Ивлентьева Т.С., Комарова К.С., Мухина Т.С., Романова В.С.	247
ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) Скрябина И.В., Неустроева У.В.	251
СОСТОЯНИЕ ЭКСПОРТА АПК В РФ Тапехина Т.Е., Макиенко А.Е.	255
ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ Фокина Д.А., Степнов А.Е.	259
ИНВЕСТИЦИОННАЯ СФЕРА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ВЫЗОВОВ	263

Чугунов В.И., Артемьева С.С., Филичкина Ю.Ю. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ НАЛОГОВОГО ПОТЕНЦИАЛА	271
Абидов М.Х., Гираев В.К., Абидов Х.М. АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНОВЫХ КУЛЬТУР НА ТЕРРИТОРИИ РЯЗАНСКОЙ ОБЛАСТИ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	275
Байдова Н.В., Байдов А.В., Афанаскин А.Р. РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ И АГЛОМЕРАЦИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ	279
Берегов Р.С. МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ СБЫТОВОЙ ЛОГИСТИКИ МАЛОГО ТОРГОВО-ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	283
Везико Л.А., Сакс Н.В. РЕКРЕАЦИОННОЕ ХОЗЯЙСТВО АВСТРИИ: ТЕНДЕНЦИИ, ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ	288
Димитриченко О.Д., Поспелова С.С. ВЛИЯНИЕ АГЛОМЕРАЦИИ НА РАЗВИТИЕ РЕГИОНА: РОЛЬ ОБРАЗОВАНИЯ И ИННОВАЦИЙ	294
Дружинин П.В., Морошкина М.В., Дружинин В.П. МЕТОДЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЯ НАУЧНЫХ КЛАСТЕРОВ РЕГИОНА ДЛЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА	298
Жариков Р.В., Безпалов В.В., Селянский В.А. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РОСТА И РАЗВИТИЯ	302
Зубарева О.А. КОНКУРЕНТНЫЙ РЕСУРС ФИРМЫ: КОРПОРАТИВНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ	305
Иванов Н.Ю., Цынзак М.П., Винокурова О.А., Багаева Н.Ю. ВЛИЯНИЕ РЕФОРМЫ НАЛОГА НА ДОБЫЧУ ТВЕРДЫХ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ НА УРОВЕНЬ РЕНТНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ И ДОХОДЫ РЕГИОНАЛЬНЫХ БЮДЖЕТОВ	310
Кельчевская Н.Р., Емельянов А.А., Пельимская И.С., Попова К.А. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ОРГАНОВ ВЛАСТИ С ГРАЖДАНСКИМ ОБЩЕСТВОМ ЧЕРЕЗ МЕДИА МЕНДЕЛЕЕВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН	318
Матвеева С.Е., Сафиуллин Н.А., Нежметдинова Ф.Т., Шарыпова Н.Х., Турта А.С. ОСОБЕННОСТИ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО БРЕНДА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ	325
Нуретдинова Ю.В., Круглова В.С., Чебакова Н.А., Шибанова Д.А., Грошев В.Ю., Михайлов Н.А. ОСОБЕННОСТИ ВЕДЕНИЯ ДОКУМЕНТООБОРОТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ	329
Нуретдинова Ю.В., Кузнецова С.М., Аверина В.А., Михайлов Н.А., Камалетдинов Р.М. РАЗРАБОТКА РЕЙТИНГА ДИНАМИКИ ИЗМЕНЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЦЕНТРАЛЬНЫХ РАЙОНОВ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)	332
Охлопков Г.Н. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НЕКОТОРЫХ РЕШЕНИЙ ПРЕДПРИЯТИЯ НЕФТЕДОБЫВАЮЩЕГО СЕКТОРА	338
Поплаухина Т.Д., Сидорова О.В. РОЛЬ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ	343
Скрябина И.В., Анисимова А.А. АНАЛИЗ РЫНКА ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)	349
Сыроватский А.Д., Багаева Н.Ю. МОДЕЛИРОВАНИЕ АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ СЕТИ	353
Турыгин Е.Э., Коломыцева И.К., Кровякова П.А. ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ИТ - ТЕХНОЛОГИЙ В РОССИИ	358
Усаткина О.И., Стрельцов Г.Р. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ МАРКЕТИНГА В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ	363
Яковлева О.С., Багаева Н.Ю. ФИКТИВНОЕ БАНКРОТСТВО	367
Абдрахманова Д.А., Глухова С.П., Нуретдинова Ю.В. К ВОПРОСУ О ФОРМИРОВАНИИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ УРОВНЯ И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ	370
Алексеева Ю.А. ВЗАИМОУСЛОВЛЕННОСТЬ ДОХОДОВ МЕСТНОГО БЮДЖЕТА И КОЛИЧЕСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ ПО МУНИЦИПАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЯМ ЯКУТИИ	373
Борисов А.И. СПОСОБЫ МИНИМИЗАЦИИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ В РФ	379
Бочков П.В., Захарова Л.А. ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ БАНКОВСКОЙ ТАЙНЫ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ	382
Бочков П.В., Сидоров Ю.В., Дорошенко Д.О., Канунникова А.Р. ЭЛЕМЕНТЫ ГЕОАНАЛИТИЧЕСКОГО ОБОСНОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА ЭЛЕМЕНТЫ ГЕОАНАЛИТИЧЕСКОГО РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЦЕНТРА	385
Вдовин С.А., Бугакова Т.Ю., Барлиани А.Г. МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	392
Воронцов Я.Н. СТРУКТУРА И ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ	396
Гайфуллин А.Н. МИРОВОЙ РЫНОК ЗОЛОТА В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КРИЗИСОВ	401
Гребенюк М.А., Симонов В.О. АКТУАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	406
Гурунян Т.В., Поспих А.С. КОНЦЕПЦИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ: ЛО-	409

ГИКА И ПРАГМАТИКА ВЗАИМОСВЯЗИ ЭЛЕМЕНТОВ Дмитренко И.Н., Борщевич Д.В.	
КУЛЬТУРА ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЯ КАК ОСНОВА РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬ Карабанова Н.Ю., Акимова М.С., Болеева В.О.	414
ИССЛЕДОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ СТРУКТУРНОГО КАПИТАЛА НА РЕЗУЛЬТАТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ Кельчевская Н.Р., Овсянникова В.С., Пельымская И.С.	419
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ БЛА В КОМПЛЕКСНЫХ КАДАСТРОВЫХ РАБОТАХ Киселева Н.А., Першина М.Е.	430
ОСОБЕННОСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК (НА ПРИМЕРЕ КРАСНО- ДАРСКОГО КРАЯ) Киянова Л.Д., Миронова О.А.	434
МОДЕЛЬ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ И ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ В УЧРЕЖДЕНИЯХ ФСИН РОССИИ НА ОСНОВЕ МИНИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ Козин М.Н.	439
ПЕРСПЕКТИВЫ ПРОСТРАНСТВЕННОГО И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГРОЗНЕНСКОЙ АГ- ЛОМЕРАЦИИ Ломов С.П., Цапина А.А., Арсангириев А.Л.	445
АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА САХАРНОЙ СВЕКЛЫ РЕСПУБЛИКИ СЕРБИЯ Моисеев А.В., Логвинов А.В.	449
РАЗВИТИЕ УЧЕТНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК Мулхм Рагда	452
НАЛОГОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ЗАМБИИ Ноева Е.Е., Мвелва Х.	456
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ НАРУШЕННЫМИ ЗЕМЛЯМИ Поршакова А.Н., Фадеев Д.С., Госян М.А.	460
ПРИМЕНЕНИЕ МОДЕЛИ САРМ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ Прибылова Д.К.	465
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА УЗЛОВЫХ ТРАНСПОРТНЫХ КОММУНИКАЦИЙ ЗАПАДНОЙ АРКТИ- КИ: СОСТОЯНИЕ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ Савельев А.Н.	468
АНАЛИЗ И РАЗРАБОТКА КЛАССИФИКАЦИИ СОВРЕМЕННОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИ- ОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ РЕГИОНА Симонов А.Б., Скитер Н.Н., Кетько Н.В., Королева И.Ю., Виденин Е.А.	473
АНАЛИЗ ТРЕНДОВ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЙ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО БИЗНЕСА В СФЕРЕ ЛЕГКОЙ ПРО- МЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНА Синева Н.Л., Челнокова Е.А., Тростин В.Л.	477
АНАЛИТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ЗАВИСИМОСТИ ВОЛГОГРАДСКОГО РЕГИОНА ОТ АГРОПРОМЫШЛЕННО- ГО КОМПЛЕКСА Суркова В.В., Макарова Н.Н., Бестужева Л.И.	481
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ИССЛЕДОВАНИЮ ВЛИЯНИЯ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ НА ЭКОНОМИКУ Шайдуллин Р.Р.	486

## Contents

INTEGRATION OF SOCIALIST COUNTRIES WITHIN THE UNION FOR MUTUAL ECONOMIC ASSISTANCE Aksyonov I.A.	3
INNOVATIVE DEVELOPMENT AND ECONOMIC GROWTH: A STUDY OF THE RELATIONSHIP ON THE EXAMPLE OF A GROUP OF DEVELOPED COUNTRIES Alenichev M.R., Shkiotov S.V.	5
HOW BITCOIN CAN CHANGE THE BANKING SYSTEM: MYTHS AND REALITY Aryasova D.V.	11
THE ROLE OF PROFITABILITY IN THE MODERN ECONOMY OF THE ORGANIZATION Berdnikova E.F., Sharafutdinova M.M.	14
ECONOMIC ASPECT OF EMERGENCIES: REGIONAL LEVEL ON THE EXAMPLE OF VOLGOGRAD REGION Vakarev A.A., Dugina T.A., Vinogradov V.V., Sycheva A.V., Kotelnikova D.V.	17
ISSUES OF CONSUMER BEHAVIOR IN THE CURRENT PERIOD Gasparyan A.V., Dadayan N.A.	24
REVIEW OF KEY APPROACHES TO THE DEVELOPMENT OF SYSTEMS FOR THE TRANSPORTATION OF HYDRO- CARBON RESOURCES BY SEA IN THE ARCTIC ZONE OF THE RUSSIAN FEDERATION Gafurov A.R.	29
INNOVATION THEORY OF P. DRUCKER AS A TRAJECTORY FOR INCREASING THE COMPETITIVENESS OF EN- TERPRISES IN NEW REGIONS OF RUSSIA Gurbik Yu.Yu., Nesterenko S.A.	33
HOW NEURAL NETWORKS CHANGE TRADITIONAL APPROACHES TO ORGANIZING BUSINESS PROCESSES IN SMALL BUSINESS Demidenko A.A., Demidenko A.I.	38
FEATURES OF ANTI-EROSION ORGANIZATION OF AGRICULTURAL LAND TERRITORY Zhaboev S.A., Akhmatova M.Kh.	42
ASSESSMENT OF THE POSSIBILITY OF SAVING THE MUNICIPAL BUDGET IN THE CONDITIONS OF MUNICIPAL- STATE PARTNERSHIP ON THE EXAMPLE OF THE NIZHNY NOVGOROD REGION Zakharova S.G., Makarycheva I.V.	47
PROBLEMS OF INVESTING IN RUSSIAN START-UPS UNDER ECONOMIC SANCTIONS: CURRENT TRENDS AND RISKS	51

<i>Kamalova A.O.</i> INTEGRATION OF CRITERIA FOR ASSESSING PARTICIPANTS OF THE INNOVATION PROCESS IN THE SYSTEM OF PRIORITIES OF ECONOMIC SECURITY	55
<i>Kirillova E.A., Dli M.I.</i> LEGAL ASPECTS AND PROPOSALS FOR AN ACCOUNTING SERVICES OUTSOURCING AGREEMENT RELATED TO THE DISTRIBUTION OF RESPONSIBILITIES BETWEEN THE PARTIES	60
<i>Nasibullina M.A., Shashkova T.N.</i> HOUSEHOLD FINANCES AS AN ECONOMIC CATEGORY	64
<i>Nosova K.N.</i> QUEST FORMAT AS A TOOL FOR DOMESTIC TOURISM DEVELOPMENT (THE CASE OF NIZHNEVARTOVSK)	68
<i>Penkina N.V., Maslennikova A.A.</i> TEAM BUILDING: FACTORS OF INFLUENCE	71
<i>Petrov S.V.</i> LEADERSHIP IN THE TEAM	73
<i>Petrov S.V.</i> CARDBOARD PACKAGING PRODUCTION: COUNTRY ANALYSIS, EXPORT AND IMPORT POTENTIAL	75
<i>Trunin G.A.</i> THEORETICAL APPROACH TO CALCULATING SHADOW PRICES IN ASSESSING THE EFFICIENCY OF INVESTMENT PROJECTS	78
<i>Filatov A.Yu., Zakharova A.D.</i> INNOVATIVE DEVELOPMENT AND ECONOMIC GROWTH: EXPLORING THE RELATIONSHIP ON THE EXAMPLE OF BRICS COUNTRIES (CONTINUED RESEARCH)	83
<i>Alenichev M.R., Shkiotov S.V.</i> FACTORS THAT HAVE THE GREATEST INFLUENCE ON CONSUMER ASSESSMENT OF SERVICE QUALITY AND COMPETITIVENESS OF LUXURY HOTELS	89
<i>Alsalama Afraa</i> ECONOMY OF THE FUTURE CRYPTOCURRENCY AND DECENTRALIZED FINANCE	91
<i>Aryasova D.V.</i> DEVELOPMENT OF REGIONAL SOCIO-ECONOMIC COMPLEXES: SYSTEMIC APPROACH	93
<i>Batratkov E.A.</i> RELEVANT ISSUES OF MODERN DIGITAL BUSINESS STRATEGIES	97
<i>Bykova K.V., Ostroukhov D.O., Rakhimov E.Kh.</i> APPLICATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN ECOLOGICAL ADAPTATION OF AN ENTERPRISE ACCORDING TO ESG CRITERIA	102
<i>Gazizyanov A.I., Pshichenko D.V., Ulyankina I.V., Blagova I.Yu.</i> REGIONAL ECONOMY MANAGEMENT AS A BASIS FOR INTERACTION BETWEEN MUNICIPAL AUTHORITIES AND BUSINESS	108
<i>Gladilin V.A., Babina E.N., Velichenko E.A., Shmygaleva P.V.</i> TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE EVENT AGENDA IN THE ARCTIC ZONE AS A CATALYST FOR FUTURE CHANGES	112
<i>Gordienko Ya.A.</i> CONSTITUTIONAL AND LEGAL FEATURES OF THE CUSTOMS CONTROL MECHANISM, WHICH IS ONE OF THE INSTRUMENTS OF CUSTOMS REGULATION IN THE RUSSIAN FEDERATION	117
<i>Grekov I.V.</i> ON THE PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF COMPACT RESIDENTIAL AREAS OF MIGRANTS IN SWEDEN	121
<i>Ermakova N.A., Mustyatsa S.P., Demidova L.G., Limonina I.G.</i> ELEMENTS OF THE ECONOMIC MECHANISM OF CROP YIELD MANAGEMENT IN THE KRASNOYARSK TERRITORY	126
<i>Limbach V.V.</i> DIGITALIZATION AT THE MODERN STAGE OF DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION	133
<i>Nuretdinova Yu.V., Bashirov A.R., Cherdovskikh A.M., Rakaeva L.I.</i> TEAM BUILDING AND PERSONALITY QUALITIES	137
<i>Petrov S.V.</i> APPLICATION OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN DEVELOPING A STRATEGY FOR AN AGRICULTURAL ENTERPRISE TO INCREASE COMPETITIVENESS	139
<i>Petrova L.I., Voronkova O.Yu., Chiburova E.A.</i> IMPROVING THE METHODS OF ANALYSIS OF LOGISTICS PROCESSES AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT IN MODERN CONDITIONS	146
<i>Samoylov M.A.</i> STRUCTURAL ELEMENTS OF THE SUPPORT FRAMEWORK OF RURAL TERRITORIES OF THE VOLGOGRAD REGION	151
<i>Tarasova E.A.</i> ESSENTIAL ASPECTS OF FORMING A SYSTEM FOR ENSURING FINANCIAL AND ECONOMIC SELF-SUFFICIENCY OF ENTERPRISES	155
<i>Tumanin A.V.</i> TO THE QUESTION OF IMPROVING THE SYSTEM OF DEVELOPMENT OF HUMAN RESOURCES POTENTIAL FOR THE SHIPBUILDING INDUSTRY	161
<i>Fomenko Yu.V., Repilova M.M.</i> MODERN METHODS OF PROJECT MANAGEMENT	167
<i>Shelestov N.V., Morozova I.A.</i> NOT IN THE SYSTEM "MAN-MACHINE"	175
<i>Yadransky D.N.</i> DEVELOPMENT OF A METHOD FOR SELECTING A CONTRACTOR TO IMPROVE THE QUALITY OF CAPITAL REPAIRS OF APARTMENT BUILDINGS FORMING A FUND IN SPECIAL ACCOUNTS	179
<i>Blagoder T.P., Kuzovleva I.A.</i> METHODS FOR ASSESSING INVESTMENT PROJECT RISKS	187

Bogdan I.K., Kolomiets A.M., Dyubanov A.V. BUDGETARY AND TAX SECURITY OF THE REGION: METHODOLOGICAL AND PRACTICAL ASPECTS	191
Butakova N.M., Maslovsky V.P., Gnezdilova T.A. ON THE ISSUE OF THE MECHANISM FOR ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE STATE	199
Galimova V.A., Gushchina I.V. CONSUMER SENTIMENT IN 2024: DIFFERENTIATION FROM 2023 EXPECTATIONS	204
Gasparyan A.V., Dadayan N.A. DEVELOPMENT OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP IN THE SYSTEM OF PHYSICAL EDUCATION AND SPORTS	208
Gladilin A.V., Konovalova I.A., Maglakelidze D.G. FORMATION OF INNOVATIVE PARTNERSHIPS BASED ON THE PLATFORM STRUCTURE OF THE BUSINESS	212
Gusev A.A. CURRENT STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM IN CUSTOMS AFFAIRS	218
Dubina G.I. FINANCIAL MANAGEMENT OF HOUSING AND COMMUNAL SERVICES MANAGEMENT COMPANIES	222
Enin E.V. THE ROLE OF RUSSIAN FERTILIZERS IN ENSURING FOOD SECURITY IN AFRICA	224
Konstantinova O.V. FORMATION OF ACCOUNTING REPORTS IN CONSUMER COOPERATION	227
Minnekhametova I.M., Khafizova E.B., Samitov E.O. EFFECTIVE LEADERSHIP IN MUNICIPAL GOVERNANCE (ANALYSIS AND MODELS)	230
Myakishev V.S., Mukhoryanova O.A., Kalashnikov A.A., Karamysheva D.B. FEATURES OF STATE REGULATION OF THE AGRICULTURAL INDUSTRIAL COMPLEX AT THE REGIONAL LEVEL (BASED ON THE EXAMPLE OF THE NOVOSIBIRSK REGION)	234
Ostanin M.K. RESEARCH OF MODERN MODELS OF DECENTRALIZATION OF PUBLIC ADMINISTRATION	238
Petrov D.S., Solomatina E.D., Zhernokleev A.S. SYSTEM OF PATENT PROTECTION OF RIGHTS IN THE PHARMACEUTICAL INDUSTRY OF RUSSIA	243
Simakova E.K., Karaseva E.V. THE RELEVANCE OF DEVELOPING A DESIGN MARKETING STRATEGY FOR THE GLASS CHRISTMAS TREE DECORATIONS FACTORY "ARIEL" IN NIZHNY NOVGOROD	247
Sineva N.L., Ivlentieva T.S., Komarova K.S., Mukhina T.S., Romanova V.S. ASSESSMENT OF THE FINANCIAL CONDITION OF OIL AND GAS INDUSTRY ENTERPRISES IN THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA)	251
Skrjabina I.V., Neustroeva U.V. THE STATE OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX EXPORTS IN THE RUSSIAN FEDERATION	255
Tapehina T.E., Makienco A.E. ASSESSMENT OF THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES	259
Fokina D.A., Stepnov A.E. INVESTMENT SPHERE OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE CONTEXT OF NEW CHALLENGES	263
Chugunov V.I., Artemyeva S.S., Filichkina Yu.Yu. CONCEPTUAL APPROACHES TO THE FORMATION OF TAX POTENTIAL	271
Abidov M.Kh., Giraev V.K., Abidov H.M. ANALYSIS OF THE CURRENT STATE OF GRAIN PRODUCTION IN THE RYAZAN REGION FROM THE POINT OF VIEW OF FOOD SECURITY	275
Baidova N.V., Baidov A.V., Afanaskin A.R. DEVELOPMENT OF REGIONS AND AGGLOMERATIONS UNDER SANCTIONS	279
Beregov R.S. MODELING OF BUSINESS PROCESSES OF SALES LOGISTICS OF A SMALL TRADE AND MANUFACTURING ENTERPRISE	283
Veziko L.A., Saks N.V. RECREATIONAL FACILITIES IN AUSTRIA: TRENDS, CHALLENGES AND PROSPECTS	288
Dimitrichenko O.D., Pospelova S.S. THE IMPACT OF AGGLOMERATION ON THE DEVELOPMENT OF THE REGION: THE ROLE OF EDUCATION AND INNOVATION	294
Druzhinin P.V., Moroshkina M.V., Druzhinin V.P. METHODS AND DIRECTIONS OF FORMATION OF SCIENTIFIC CLUSTERS OF THE REGION FOR MECHANICAL ENGINEERING PRODUCTION	298
Zharikov R.V., Bezpалov V.V., Selyansky V.A. BUDGETING IN AGRICULTURAL ENTERPRISES AS A FACTOR OF SUSTAINABLE GROWTH AND DEVELOPMENT	302
Zubareva O.A. COMPETITIVE RESOURCE OF THE FIRM: CORPORATE UNIVERSITY	305
Ivanov N.Yu., Tsynzak M.P., Vinokurova O.A., Bagaeva N.Yu. IMPACT OF THE SOLID MINING TAX REFORM ON THE LEVEL OF RENT TAXATION AND REGIONAL BUDGETS REVENUES	310
Kelchevskaya N.R., Emelianov A.A., Pelymskaya I.S., Popova K.A. INTERACTION OF AUTHORITY BODIES WITH CIVIL SOCIETY THROUGH MEDIA OF MENDELEEV MUNICIPAL DISTRICT OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN	318
Matveeva S.E., Safiullin N.A., Nezhmetdinova F.T., Sharypova N.Kh., Turta A.S. FEATURES OF POSITIONING A NATIONAL BRAND IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION	325
Nuretdinova Yu.V., Kruglova V.S., Chebakova N.A., Shibanova D.A., Groshev V.Yu., Mikhailov N.A. FEATURES OF DOCUMENT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY	329
Nuretdinova Yu.V., Kuznetsova S.M., Averina V.A., Mikhailov N.A., Kamaletdinov R.M. DEVELOPMENT OF A RATING OF THE DYNAMICS OF CHANGES IN ECONOMIC INDICATORS IN THE CENTRAL DISTRICTS OF THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA)	332

Okhlopkov G.N. ASSESSMENT OF THE ECONOMIC EFFICIENCY OF SOME DECISIONS OF THE OIL SECTOR ENTERPRISE	338
Poplauhina T.D., Sidorova O.V. THE ROLE OF ACCOUNTING REPORTING IN MAKING MANAGEMENT DECISIONS	343
Skrjabina I.V., Anisimova A.A. ANALYSIS OF THE LABOR MARKET IN THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA)	349
Syrovatsky A D., Bagaeva N.Yu. MODELING THE ARCHITECTURE OF BUSINESS PROCESSES OF THE ENTREPRENEURIAL REGIONAL NETWORK	353
Turygin E.E., Kolomytseva I.K., Krovyakova P.A. TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE IT TECHNOLOGY MARKET IN RUSSIA	358
Usatkina O.I., Streltsov G.R. THEORETICAL ASPECTS OF APPLICATION OF MARKETING TOOLS IN ANTI-CRISIS MANAGEMENT OF A PHARMACEUTICAL ORGANIZATION	363
Yakovleva O.S., Bagaeva N.Yu. FICTITIOUS BANKRUPTCY	367
Abdrakhmanova D.A., Glukhova S.P., Nuretdinova Yu.V. TO THE QUESTION OF FORMING INDICATORS OF THE LEVEL AND QUALITY OF LIFE OF THE POPULATION	370
Alekseeva Yu.A. INTERCONNECTION OF LOCAL BUDGET REVENUES AND THE NUMBER OF ORGANIZATIONS BY MUNICIPALITIES OF YAKUTIA	373
Borisov A.I. WAYS TO MINIMIZE TAXATION IN THE RUSSIAN FEDERATION	379
Bochkov P.V., Zakharova L.A. LEGAL REGULATION OF BANK SECRECY: PROBLEMS AND PROSPECTS	382
Bochkov P.V., Sidorov Yu.V., Doroshenko D.O., Kanunnikova A.R. ELEMENTS OF GEOANALYTICAL SUBSTANTIATION OF ECONOMIC EFFICIENCY OF CONSTRUCTION OF A LOGISTICS DISTRIBUTION CENTER	385
Vdovin S.A., Bugakova T.Yu., Barliani A.G. MECHANISM FOR INCREASING THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF THE GOLD MINING INDUSTRY OF THE RUSSIAN FEDERATION	392
Vorontsov Ya.N. THE STRUCTURE AND FEATURES OF THE APPLICATION OF THE ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM TO ENSURE THE INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE HEALTHCARE SYSTEM	396
Gaifullin A.N. WORLD GOLD MARKET IN CONDITIONS OF ECONOMIC CRISES	401
Grebenyuk M.A., Simonov V.O. CURRENT DIRECTIONS OF INVESTMENT POLICY OF THE MUNICIPALITY	406
Gurunyan T.V., Pospish A.S. CONCEPT OF COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF COMPETITIVENESS OF COAL MINING COMPANIES: LOGIC AND PRAGMATICS OF INTERRELATION OF ELEMENTS	409
Dmitrenko I.N., Borshchevich D.V. THE CULTURE OF LAND USE AS THE BASIS FOR THE RATIONAL USE OF LAND	414
Karabanova N.Yu., Akimova M.S., Bololeva V.O. STUDY OF THE INFLUENCE OF STRUCTURAL CAPITAL ON THE PERFORMANCE OF ENTERPRISES	419
Kelchevskaya N.R., Ovsyannikova V.S., Pelymskaya I.S. PROBLEMS AND PROSPECTS OF USING UNMANNED AERIAL VEHICLES IN COMPREHENSIVE CADASTRAL WORKS	430
Kiseleva N.A., Pershina M.E. FEATURES OF ENSURING THE COMPETITIVENESS OF AGRICULTURAL ENTERPRISES	434
Kiyanova L.D., Mironova O.A. MODEL OF DISTRIBUTION AND REDISTRIBUTION OF MATERIAL RESOURCES IN THE INSTITUTIONS OF THE FEDERAL PENITENTIARY SERVICE OF RUSSIA BASED ON MINIMIZATION OF LOGISTICS COSTS	439
Kozin M.N. PROSPECTS FOR SPATIAL AND SOCIO - ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE GROZNY AGGLOMERATION	445
Lomov S.P., Tsapina A.A., Arsangiriev A.L. ANALYSIS OF STATE SUPPORT MEASURES AGRICULTURE OF THE REPUBLIC OF SERBIA	449
Moiseev A.V., Logvinov A.V. DEVELOPMENT OF ACCOUNTING SUPPORT FOR FIXED ASSETS IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS	452
Mulhkm Raghda TAX REGULATION AS A TOOL FOR IMPLEMENTING ECONOMIC POLICY IN ZAMBIA	456
Noeva E.E., Mvelva H. IMPROVING THE EFFICIENCY OF DISTURBED LAND MANAGEMENT	460
Porshakova A.N., Fadeev D.S., Gosyan M.A. APPLICATION OF THE SARM MODEL IN THE OIL AND GAS INDUSTRY	465
Pribylova D.K. RAILWAY INFRASTRUCTURE OF NODAL TRANSPORT COMMUNICATIONS OF THE WESTERN ARCTIC: STATUS AND DIRECTIONS OF DEVELOPMENT	468
Savelyev A.N. ANALYSIS AND DEVELOPMENT OF CLASSIFICATION OF MODERN TOOLS FOR MANAGING INNOVATION ACTIVITIES IN THE REGION	473
Simonov A.B., Skiter N.N., Ketko N.V., Koroleva I.Yu., Videnin E.A. ANALYSIS OF TRENDS IN THE IMPLEMENTATION OF STRATEGIES OF SMALL BUSINESSES IN THE LIGHT INDUSTRY OF THE REGION	477
Sineva N.L., Chelnokova E.A., Trostin V.L. ANALYTICAL STUDY OF THE DEPENDENCE OF THE VOLGOGRAD REGION ON THE AGRO-INDUSTRIAL COM-	481



*PLEX*

*Surkova V.V., Makarova N.N., Bestuzheva L.I.*

*INSTITUTIONALIST APPROACHES TO THE EXAMINATION OF THE ECONOMIC IMPACTS OF THE HIGHER EDUCATION*

486

*Shaidullin R.R.*