

№ 10  
2024 г

# КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

ЭКОНОМИКА  
НАУКА  
ТЕХНОЛОГИИ

ISSN 2412-883X

№ 10 2024 г.

ISSN 2412-883X

**Competitiveness in a  
global world: economics, science, technology**

# **Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии**

**НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ**

(содержание и аннотации опубликованных статей)

**Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"**

**Главный редактор**

**Бондаренко В. А.** - доктор экономических наук, заведующая кафедрой «Маркетинг и реклама», Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Россия

**Члены редакционной коллегии**

**Андропова Н. Э.** - доктор экономических наук, главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента Российской Федерации, Россия

**Большаков Н. М.** - доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Брикач Г. Е.** - доктор экономических наук, профессор, Гомельский технический университет им. П.О. Сухого, Республика Беларусь

**Газетдинов М. Х.** - доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

**Жизнин С. З.** - доктор экономических наук, профессор, советник 1 класса МИД РФ, МГИМО МИД, Россия

**Зуб А. Т.** - доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор МГУ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Московский государственный университет, Россия

**Косолапов В. М.** - академик РАН, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, директор ФГБНУ «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса», заместитель академика-секретаря Отделения сельскохозяйственных наук РАН, руководитель секции растениеводства ОСН РАН, Россия

**Ксенофонтова Т. Ю.** - доктор экономических наук, профессор, Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I, Россия

**Курбанов А. К.** - доктор экономических наук, профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

**Лапаев Д. Н.** - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», Россия

**Найденов Н. Д.** - доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургская государственная лесотехническая академия имени С. М. Кирова, Россия

**Науменко Т. В.** - доктор философских наук, профессор, факультет глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Осипов В. С.** - доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры управления активами МГИМО МИД, главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем рынка Российской академии наук, Россия

**Останин В. А.** - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

**Сорвилов Б. В.** - доктор экономических наук, профессор, Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины, Республика Беларусь

**Фэн Аньцюань** - доктор экономических наук, доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

**Хушвахтзода К. Х.** - доктор экономических наук, профессор, ректор Таджикского национального университета, Таджикистан

**№ 10, 2024 г.**

(содержание и аннотации опубликованных статей)

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73613.

Главный редактор: Бондаренко В.А..

Учредитель: Лукин Андрей Сергеевич.

Номер 10 за 2024 год.

Подписной индекс в Агентстве подписки «Урал-пресс»: 80985. Тираж: 300 экз. Свободная цена.

Адрес редакции, издателя, типографии: 125319, г. Москва, ул. Черняховского, д. 19, оф. 1

Издатель: ИП Лукин А.С.

Отпечатано в типографии ИП Лукин А.С.

16+

E-mail: econom-journal@list.ru

Журнал включен в международную реферативную базу данных Agris.

Журнал включен Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Данный файл не является электронной копией печатной версии журнала.

© Редакция журнала "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии", 2024

## **ПЕРСПЕКТИВЫ ИНТЕГРАЦИИ СТРАН БЛИЖНЕГО ВОСТОКА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Абдулрахман Мустафа Садек Абдулрахман**, аспирант, Казанский (Приволжский) федеральный университет

Аннотация: В статье предлагается авторский взгляд на возможности и угрозы для стран Ближнего Востока долгосрочных перспектив интеграции в мировую экономику. В качестве приоритетных аспектов были определены: повышение роли городов, энергетические и экологические проблемы, потрясения, взаимоотношения стран Ближнего Востока со странами Европы, Африки, Китая, религиозные направления, цифровизация, сила государств. Рассмотренные аспекты, возможности и угрозы, имеют стратегическое отношение к развитию мировой экономики.

Ключевые слова: глобальная интеграция, мировая экономика, страны Ближнего Востока, перспективные направления.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article offers the authors view on the opportunities and threats for the Middle East countries in terms of long-term prospects for integration into the global economy. The following were identified as priority aspects: the increasing role of cities, energy and environmental problems, upheavals, relations between the Middle East countries and the countries of Europe, Africa, China, religious trends, digitalization, and the power of states. The aspects, opportunities, and threats considered are strategically related to the development of the global economy.

Keywords: global integration, world economy, Middle East countries, promising areas.

## **ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕГИОНЕ**

**Абзалилов С.Н.**, начальник отдела экономики и предпринимательства, Администрация Орджоникидзевского района городского округа г. Уфа

**Кузнецова Ю.А.**, к.э.н., профессор, Кузбасский институт Федеральной службы исполнения наказаний России

Аннотация: Малый бизнес остается ключевым звеном экономической системы регионов способствуя не только максимально полному удовлетворению запросов потребителей, но и внося ощутимый вклад в валовый региональный продукт. Поэтому его развитие должно быть в высокой степени устойчиво. Предметом исследования выступила совокупность факторов, оказывающих воздействие на устойчивое развитие малого бизнеса. Цель – разработка авторского подхода по формированию системы факторов, оказывающих влияние на устойчивое развитие малого бизнеса региона. В работе представлена четырехуровневая система факторов, воздействующих на устойчивое развитие малого бизнеса, учитывающая этап жизненного его цикла в регионе.

Ключевые слова: регион, бизнес, малое предпринимательство, устойчивое развитие, факторы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Small business remains a key element of the regional economic system, contributing not only to the fullest satisfaction of consumer demand, but also making a significant contribution to the gross regional product. Therefore, its development should be highly sustainable. The subject of the study was a set of factors that affect the sustainable development of small business. The goal is to develop an original approach to the formation of a system of factors that affect the sustainable development of small business in the region. The work presents a four-level system of factors that affect the sustainable development of small business, taking into account the stage of its life cycle in the region.

Keywords: region, business, small business, sustainable development, factors.

## **АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ СТРАН ЕАЭС**

**Азимков В.Е.**, аспирант, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

**Муртузалиева С.Ю.**, к.э.н., доцент, Российский экономический университет им. Г.В.Плеханова; Российский университет дружбы народов

Аннотация: Одним из ключевых факторов углубления интеграционного сотрудничества, является взаимная инвестиционная активность стран участниц. Зачастую, взаимные инвестиции являются одним из ключевых аспектов, которые стимулируют углубление сотрудничества и гармонизации законодательства для создания комфортной среды для инвесторов. Эта гармонизация была предусмотрена рядом принятых нормативно-правовых актов. Россия является крупнейшим инвестором интеграционного блока. В данной статье проводится анализ динамики инвестиционной активности государств и влияние этой активности, в контексте укрепления интеграционных связей. Ключевые слова: инвесторы, взаимная торговля, инфляция, корреляция, политические риски, макроэкономика, инфляция.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: One of the key factors in the deepening of integration is the mutual investment activity of the participating countries. Often, the mutual investments are the key aspects, which can stimulate the deepening of cooperation and

harmonization of legislation to create a comfortable environment for investors. Russia is the largest investor in the Eurasian Economic Union. This article analyzes the dynamics of investment activity of states and the impact of this activity in the context of strengthening integration ties.

Keywords: investors, mutual trade, inflation, correlation, political risks, macroeconomics, inflation.

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Басыров М.Н.**, аспирант, Самарский государственный экономический университет

Аннотация: В статье рассмотрены условия возникновения основ управления качеством продукции организации из-за конкуренции на рынке. Основы управления качеством продукции рассмотрены на примере строительных организации, но справедливы для любых производственных и промышленных предприятий. Даны определения терминам качество строительной продукции, контроль качества строительной продукции, брак строительной продукции. Проанализированы методы управления качеством продукции строительной организации, каждому методу даны определения.

Ключевые слова: конкуренция, рыночные взаимоотношения, продукция строительной организации, экономическое развитие, строительная отрасль, качество строительных объектов, контроль качества, управление качеством, бракованная продукция, основные подходы к управлению качеством, методы управления качеством.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the conditions for the emergence of the fundamentals of quality management of an organizations products due to competition in the market. The basics of product quality management are discussed using the example of construction organizations, but are valid for any manufacturing and industrial enterprises. Definitions are given for the terms quality of construction products, quality control of construction products, defective construction products. Methods for managing the quality of products of a construction organization are analyzed, and definitions are given to each method.

Keywords: competition, market relations, products of a construction organization, economic development, construction industry, quality of construction projects, quality control, quality management, defective products, basic approaches to quality management, quality management methods.

## **РАЗРАБОТКА ИНСТРУМЕНТОВ УЧЕТА И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЗАПАСОВ ДЛЯ ТОРГОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Бахмарева Н.В.**, научно-образовательный центр «Экономики цифровых трансформаций и научно-технологического развития»; к.э.н., доцент, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева

**Половникова А.А.**, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева

Аннотация: Недостаточно организованные учет и внутренний контроль запасов в торговых организациях приводят к росту остатков неходового товара, отсутствию оперативной информации о запасах и получаемой прибыли, вследствие чего закупки ведутся без конкретной цели, а оценить чистый ежемесячный доход можно только косвенно по росту товарооборота, поэтому необходимо организовать оперативный учет и контроль за движением запасов в торговых организациях, что возможно при создании эффективного инструментария учета и внутреннего контроля. В статье рассмотрена методика учета и контроля товарных запасов.

Ключевые слова: торговая организация, инструменты учета и контроля, товарные запасы, методика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Insufficiently organized accounting and internal control of stocks in trading organizations lead to an increase in the balances of non-marketable goods, lack of operational information about stocks and profits, as a result of which purchases are carried out without a specific purpose, and net monthly income can only be estimated indirectly by the growth of turnover, therefore it is necessary to organize operational accounting and control over the movement of stocks in trading organizations, what is possible when creating effective accounting and internal control tools. The article discusses the methodology of inventory accounting and control.

Keywords: trade organization, accounting and control tools, inventories, methodology.

## **ЭВОЛЮЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ О КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ В УСЛОВИЯХ ПОВЫШЕНИЯ ИЗМЕНЧИВОСТИ И НЕСТАБИЛЬНОСТИ ЭКОНОМИКИ**

**Бескровная О.В.**, д.э.н., профессор, Северо-Восточный государственный университет, г. Магадан

Аннотация: В статье проанализированы исследования российских и зарубежных авторов, посвященные изменениям, происходящим в теории и практике конкурентоспособности в связи с возрастающим влиянием факторов, под действием которых в экономике растет изменчивость и неопределенность. Выделены особенности современного этапа развития конкурентных отношений. Сделаны рекомендации, которые необходимо учитывать при разработке мер, направленных на обеспечение и повышение конкурентоспособности отрасли.

Ключевые слова: конкурентоспособность, конкурентоспособность отрасли, изменчивость, конкуренция, конкурентная среда.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория.

Abstract: The article analyzes the research of Russian and foreign authors devoted to changes occurring in the theory and practice of competitiveness in connection with the increasing influence of factors under the influence of which variability and uncertainty in the economy will grow. The features of the current stage of development of competitive relations are highlighted. Recommendations are made that must be taken into account when developing measures aimed at ensuring and increasing the competitiveness of the industry.

Keywords: competitiveness, industry competitiveness, variability, competition, competitive environment.

## **АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОЙ СИТУАЦИИ В ПРОИЗВОДСТВЕ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ**

**Джавадзаде Хайям Натиг оглы**, к.э.н., доцент, Азербайджанский Государственный Экономический Университет

Аннотация: Цель исследования - изучить современное состояние агропродовольственного производства, определить основные направления деятельности агропродовольственных рынков и существующие проблемы в этом направлении. Методология исследования – анализ, системный подход, сравнительный анализ, опросные методы. Актуальность исследования – устранение существующих проблем в этой сфере за счет организации агропродовольственных рынков в регионах может обеспечить снижение зависимости от импорта. Результаты исследования - результаты, полученные в ходе исследования, могут стимулировать организацию рынков в соответствии с интересами производителей сельскохозяйственной продукции в соответствии с динамикой производства агропродовольственной продукции, а также увеличить производство местных продуктов питания. Оригинальность и научная новизна исследования - всесторонне проанализированы основные направления организации агропродовольственных рынков, определены существующие проблемы, исследованы пути развития агропродовольственных рынков и выдвинуты предложения в этом направлении.

Ключевые слова: аграрно-продовольственные товары, экспорт продовольственных товаров, сельскохозяйственные предприятия, виды продуктов питания.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of the research is - to investigate the current state of agro-food production, to determine the main directions of the activity of agro-food markets and the existing problems in this direction. Methodology of the research - analysis, systematic approach, comparative analysis, survey methods were used during the research. The importance of the research - the elimination of existing problems in this field due to the organization of agro-food markets in the regions can ensure the reduction of dependence on imports. Results of the research - the results obtained in the research can stimulate the organization of markets in accordance with the interests of the producers of agricultural products according to the dynamics of the production of agro-food products, and increase the production of local producers of food products. The originality and scientific novelty of the research - the main directions of the organization of agro-food markets were comprehensively analyzed, the existing problems were determined, the ways of developing the agro-food markets were investigated, and proposals were put forward in this direction.

Keywords: agrarian - food products, export of food products, agricultural enterprises, types of food.

## **ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА РОССИИ (НА ПРИМЕРЕ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»)**

**Дмитренко И.Н.**, д.э.н., профессор, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

**Саидбеков Ш.Ю.**, аспирант, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: Статья посвящена раскрытию специфики позиционирования отраслевых компаний в достижении технологического суверенитета народнохозяйственного комплекса страны. С применением методов графических обобщений, интервьюирования на примере ведущей компании нефтегазохимической отрасли (ПАО «Сибур Холдинг») исследовано состояние и перспективы достижения технологической независимости. Проанализированы и обобщены сложившиеся тенденции и способы достижения роста уровня технологической независимости исследуемой компании и отрасли.

Ключевые слова: технологический суверенитет, уровень технологической независимости, экономическая безопасность, нефтегазохимическая отрасль, инновации, позиционирование компаний, стратегия технологической готовности.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the disclosure of the specifics of positioning industry companies in achieving technological sovereignty of the national economic complex of the country. Using the methods of graphical generalizations, interviews on the example of a leading company in the oil and gas chemical industry (Sibur Holding PJSC), the state and prospects for achieving technological independence were studied. The existing trends and methods for achieving growth in the level of technological independence of the company and industry under study are analyzed and summarized.

Keywords: technological sovereignty, level of technological independence, economic security, petrochemical industry, innovation, company positioning, technological readiness strategy.

## **РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ АЛЬТЕРНАТИВ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В ЦЕЛЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

**Дождёва Д.А.**, соискатель, Российский университет кооперации

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы разработки методики определения стратегических альтернатив развития сельского хозяйства в целях устойчивого развития региона. Автор отмечает, что методика определения стратегических альтернатив развития сельского хозяйства позволяет выбрать наиболее подходящий путь развития отрасли в регионе с учётом его специфики и потенциала. Выбор стратегической альтернативы зависит от целей и задач устойчивого развития региона, а также от возможностей и потенциала сельского хозяйства.

Ключевые слова: методика определения стратегических альтернатив, сельское хозяйство региона, стратегия развития сельского хозяйства.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the development of a methodology for determining strategic alternatives for agricultural development for the purposes of sustainable regional development. The author notes that the methodology for determining strategic alternatives for agricultural development allows choosing the most appropriate path for developing the industry in a region, taking into account its specifics and potential. The choice of a strategic alternative depends on the goals and objectives of sustainable regional development, as well as on the capabilities and potential of agriculture.

Keywords: methodology for determining strategic alternatives, regional agriculture, agricultural development strategy.

## **ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ШТУТГАРТА**

**Ермакова Н.А.**, к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

**Егорова Т.Д.**, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

**Демидова Л.Г.**, к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

**Лимонина И.Г.**, к.г.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: Германия занимает 4 место в рейтинге по устойчивому развитию. Единственная цель, к достижению которой близка Германия, - ЦУР 11 «Устойчивые города и сообщества», поэтому объектом исследования был выбран Штутгарт, власти которого согласились превратить город в испытательную площадку «Показатели ЦУР для муниципалитетов». Тема этого небольшого исследования – деятельность властей Штутгарта по достижению ЦУР. Целью работы является изучение опыта Штутгарта, выявление полезных для российских городов подходов и решений. Как показало исследование, опыт Штутгарта может быть интересен и полезен для российских городов.

Ключевые слова: Германия, Штутгарт, социально-экономическое развитие федеральных земель, политика устойчивого развития муниципалитетов Германии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Germany is ranked 4th in the sustainability ranking. The only target Germany is close to achieving is SDG 11 Sustainable Cities and Communities, so Stuttgart was chosen as the object of the study and the authorities agreed to turn the city into a test site for SDG Indicators for Municipalities. The topic of this small study is the performance of Stuttgart's authorities in achieving the SDGs. The aim of the work is to study Stuttgart's experience and identify approaches and solutions useful for Russian cities. As the research has shown, Stuttgart's experience can be interesting and useful for Russian cities.

Keywords: Germany, Stuttgart, socio-economic development of federal lands, sustainable development policy of German municipalities.

## **НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Коробейникова О.М.**, д.э.н., профессор, Волгоградский государственный технический университет

**Дугина Т.А.**, к.э.н., доцент, Волжский институт экономики, педагогики и права  
**Лобанов А.В.**, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В статье показано, что основную долю НКО Волгоградской области занимают частные, бюджетные, автономные, казенные учреждения. В качестве ключевых направлений региональной поддержки деятельности социально ориентированных НКО предложено усиливать экономическую эффективность деятельности НКО за счет экономии издержек при привлечении волонтерских ресурсов, партнерства с бизнес-структурами; клиенто-ориентированности за счет персонализации оказания услуг и ухода от формализации обслуживания социально незащищенного населения; сервисной инновационности услуг.

Ключевые слова: некоммерческие организации, НКО, социально ориентированные некоммерческие организации (СОНКО), Волгоградская область, социально-экономическое развитие, региональное развитие, государственные закупки.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article shows that the main share of NPOs in the Volgograd region is occupied by private, budgetary, autonomous, state-owned institutions. As key areas of regional support for the activities of socially oriented NPOs, it is proposed to strengthen the economic efficiency of NPOs by saving costs when attracting volunteer resources, partnerships with business structures; customer focus through personalization of service provision and moving away from formalization of services to socially vulnerable populations; service innovation.

Keywords: non-profit organizations, NPO, socially oriented non-profit organizations (SONPO), Volgograd region, socio-economic development, regional development, government procurement.

## **РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА КАК ИНСТРУМЕНТА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА**

**Королёв А.А.**, аспирант, Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова

Аннотация: В статье рассмотрены теоретические аспекты и подходы к пониманию инвестиционного потенциала, процессов формирования механизма развития инвестиционного потенциала предприятий машиностроительной отрасли, его влияния на экономическую безопасность государства. В исследовании приведены современные научные подходы к пониманию финансовых методов и рычагов воздействия на экономику России в сфере машиностроения, а также их связь с экономической безопасностью в механизме развития инвестиционного потенциала машиностроительной отрасли. В научной работе проведен анализ текущего состояния машиностроительной отрасли России, выявлены ряд рисков и угроз экономической безопасности в данной сфере, сделаны предложения по нивелированию таких явлений. Также в процессе проведения исследования выявлен недостаток широты научных работ по теме изучения механизма развития инвестиционного потенциала предприятий машиностроительной отрасли в системе обеспечения экономической безопасности в связи с чем были выдвинуты предложения по развитию изучения данного направления

Ключевые слова: Инвестиционный механизм, инвестиции, экономическая безопасность, инвестиционный потенциал, машиностроительная отрасль, промышленность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article considers theoretical aspects and approaches to the understanding of investment potential, processes of formation of the mechanism of development of investment potential of the machine-building industry, its impact on the economic security of the state. The study provides modern scientific approaches to understanding the financial methods and levers of influence on the Russian economy in the sphere of machine-building, as well as their relationship with economic security in the mechanism of development of investment potential of the machine-building industry. The research analyzed the current state of the machine-building industry in Russia, identified several risks and threats to economic security in this area, and made proposals for leveling such phenomena. Also, in the process of the research the lack of breadth of scientific works on the topic of studying the mechanism of development of the investment potential of the machine-building industry in the system of ensuring economic security was revealed in connection with which the proposals for the development of the study of this direction were put forward.

Keywords: Investment mechanism, investment, investment, economic security, investment potential, machine-building industry, industry.

## **АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

**Кузьмина А.А.**, к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

**Ткачева Е.О.**, Волгоградский государственный технический университет

**Карабанов С.Н.**, к.с.н., доцент, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

**Карабанов К.В.**, аспирант, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова



## **Буши Мохамад Омар Зияд, соискатель**

Аннотация: В данной статье подробно анализируется состояние банковской системы России. Исследование охватывает период с 2019 по 2023 год и включает в себя изучение динамики ключевых макроэкономических показателей, таких как активы, собственный капитал и другие. Также рассматривается соотношение этих показателей к ВВП России и изучается географическое распределение кредитных организаций по федеральным округам. Основная цель этого исследования — дать оценку текущему состоянию банковского сектора России в условиях цифровизации.

Ключевые слова: банковский сектор, кредитная организация, цифровизация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: This article analyzes in detail the state of the Russian banking system. The study covers the period from 2019 to 2023 and includes a study of the dynamics of key macroeconomic indicators such as assets, equity and others. The ratio of these indicators to Russias GDP is also considered and the geographical distribution of credit institutions by federal districts is studied. The main purpose of this study is to assess the current state of the Russian banking sector in the context of rapid digitalization of the economy.

Keywords: banking sector, credit institution, digitalization.

## **ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПЛАНИРОВАНИИ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ**

**Макаров Е.И.**, д.э.н., профессор, Воронежский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

**Шубина Е.А.**, к.э.н., доцент, Воронежский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

**Самодурова Н.А.**, аспирант, Воронежский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

**Извеков А.И.**, аспирант, Воронежский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье рассматривается необходимость интеграции цифровых технологий, в частности искусственного интеллекта (ИИ), в стратегическое планирование. Подчеркивается, что использование ИИ позволяет оптимизировать процессы, снижая рутинную работу и улучшая аналитические возможности. Особое внимание уделяется способности ИИ выявлять закономерности в больших объемах данных, что способствует более точному прогнозированию и принятию решений. Также обсуждается повышение прозрачности управленческих процессов, что может укрепить доверие граждан к государственным органам. Целью исследования является анализ возможностей применения ИИ в практике стратегического управления.

Ключевые слова: цифровые технологии, стратегическое планирование, искусственный интеллект (ИИ), муниципальное образование, интеграция технологий.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the necessity of integrating digital technologies, particularly artificial intelligence (AI), into strategic planning. It emphasizes that the use of AI allows to optimize processes by reducing routine tasks and enhancing analytical capabilities. Special attention is given to AIs ability to identify patterns in large volumes of data, which contributes to more accurate forecasting and decision-making. The article also addresses the enhancement of transparency in management processes, which can strengthen citizens trust in government institutions. The aim of the study is to analyse the potential applications of AI in the practice of strategic management.

Keywords: digital technologies, strategic planning, artificial intelligence (AI), municipal entity, technology integration.

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ВЛОЖЕНИЙ В НАУКУ**

**Макарычева И.В.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный исследовательский университет им. Лобачевского

**Купцова А.С.**, к.э.н., старший преподаватель, Нижегородский государственный исследовательский университет им. Лобачевского

Аннотация: Во все времена истории человечества для того, чтобы выйти на новый уровень развития общества в целом и экономики в частности, необходим был накопленный базис из знаний, опыта и практики, что невозможно без фундаментальной науки. В свою очередь, фундаментальная наука невозможна без финансирования. В статье представлен сравнительный анализ государственных вложений в науку со времен СССР и на современном этапе.

Ключевые слова: Эволюция развития человечества, государственные расходы на науку, государственная программа, импортозамещение.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.4. Финансы.

Abstract: At all times in human history, in order to reach a new level of development of society in general and the economy in particular, an accumulated basis of knowledge, experience and practice was necessary, which is impossible without fundamental science. In turn, fundamental science is impossible without funding. The article presents a comparative analysis of government investments in science since the times of the USSR and at the present stage.

Keywords. Evolution of human development, government spending on science, government program, import substitution.

## **ЗАДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ**

**Миронова О.А.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

**Хвоевская Л.И.**, к.с.н., доцент, Донской государственный технический университет

Аннотация: На протяжении последних десяти лет экономика России находится под усиливающимся санкционным давлением со стороны недружественных стран, затрагивающим в том числе высокотехнологичный сектор экономики, что рассматривается как угроза национальной и экономической безопасности страны, ее технологическому суверенитету. В этой связи актуализируются вопросы разработки эффективной инновационной политики на государственном и региональном уровне. Объектом исследования является национальная инновационная система России. Предметом исследования выступает инновационная экономика страны и ее регионов в условиях экономических санкций. В качестве цели исследования заявляется анализ современных проблем инновационного развития России, обусловленных ужесточением западных санкций. Результатами исследования выступают определение приоритетных направлений государственной инновационной политики и разработка модели национальной инновационной системы России в условиях экономических санкций.

Ключевые слова: инновационная политика, национальная инновационная система, региональная инновационная система, высокотехнологичный сектор экономики, экономические санкции

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Over the past ten years, the Russian economy has been under increasing sanctions pressure from unfriendly countries, including the high-tech sector of the economy, which is considered a threat to the national and economic security of the country, its technological sovereignty. In this regard, the issues of developing an effective innovation policy at the state and regional levels are being updated. The object of the study is the national innovation system of Russia. The subject of the study is the innovative economy of the country and its regions in the context of economic sanctions. The purpose of the study is to analyze the current problems of Russias innovative development caused by the tightening of Western sanctions. The results of the study are the identification of priority directions of the state innovation policy and the development of a model of the national innovation system of Russia in the context of economic sanctions.

Keywords: innovation policy, national innovation system, regional innovation system, high-tech sector of the economy, economic sanctions.

## **КОНЦЕПТ ВЗАИМОСВЯЗИ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА УСЛУГ И УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ**

**Неганов С.А.**, к.э.н., доцент, Уральский государственный университет путей сообщения

Аннотация: Ключевым нематериальным активом компании являются долгосрочные взаимовыгодные отношения с потребителем, где особую актуальность приобретает проблема взаимосвязи повышения качества услуг и удовлетворенности клиентов, которая носит не линейный и статичный, а динамический характер. Предложенный конструкт логической цепочки взаимосвязи и комплекса факторов, которые прямо или опосредованно влияют на удовлетворенность потребителей сервисом, дает возможность бизнес-практикам более эффективно управлять бизнес-процессами компании, а ученым – определять и осуществлять приоритетные направления исследований.

Ключевые слова: качество услуг, удовлетворенность потребителей, логическая цепочка взаимосвязей, маркетинг взаимоотношений, ценность, динамическая перспектива.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The key intangible asset of the company is long-term mutually beneficial relations with the consumer, where the problem of the relationship between improving the quality of services and customer satisfaction, which is not static but dynamic, is of particular relevance. A refined construct of the logical chain of relationships and a set of factors influencing customer satisfaction with the service will allow companies to more effectively manage business processes, and scientists to determine and implement priority areas of research.

Keywords: service quality, customer satisfaction, logical chain of relationships, relationship marketing, value, dynamic perspective.

## **ВОПРОСЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ЦИФРОВОМ СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ**

**Погоньшев В.А.**, д.т.н., профессор, Брянский государственный аграрный университет

**Погоньшева Д.А.**, д.п.н., профессор, Брянский государственный аграрный университет

Аннотация: Цель исследования – выявление современных тенденций в управлении персоналом на предприятиях аграрного бизнеса. В работе использовались общенаучные методы. Проанализированы требования отрасли к «цифровым» специалистам. Установлено, что экономические субъекты аграрной индустрии управляют персоналом с использованием цифровых инноваций, включая технологию искусственного интеллекта. Показано, что

охват HR-процессов в аграрной сфере инструментами искусственного интеллекта невысок, но имеет огромный потенциал. Научная новизна исследования состоит в выявлении направлений совершенствования управления персоналом в аграрной индустрии.

Ключевые слова: цифровое сельское хозяйство, персонал, управление персоналом, цифровые технологии, искусственный интеллект.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The purpose of the study is to identify current trends in personnel management at agricultural enterprises. General scientific methods were used in the work. The requirements of the industry for "digital" specialists are analyzed. It has been established that economic entities of the agricultural industry manage personnel using digital innovations, including artificial intelligence technology. It is shown that the coverage of HR processes in the agricultural sector by artificial intelligence tools is low, but has great potential. The scientific novelty of the study is to identify areas for improving personnel management in the agricultural industry.

Keywords: digital agriculture, personnel, human resources management, digital technologies, artificial intelligence

## **РЕЕСТРОВАЯ МОДЕЛЬ ЭКОНОМИКИ И РЕЕСТРОВАЯ МОДЕЛЬ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ: СХОДСТВА, РАЗЛИЧИЯ, ПЕРСПЕКТИВЫ И ВЛИЯНИЕ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Ремесленников А.Ю.**, аспирант, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Аннотация: Цель работы изучить принципы и перспективы внедрения реестровой модели экономики и реестровой модели оказания государственных услуг в контексте цифровизации экономики России. Предмет экономические процессы, возникающие в процессе цифровой трансформации экономики. В работе используется метод сравнительного анализа различий и взаимосвязи данных моделей, особенности их применения и ключевые элементы, такие как электронные реестры и блокчейн-технологии. Особое внимание уделено возможностям интеграции цифрового рубля и другим элементам цифровой экономики, а также анализу кейсов внедрения реестровых технологий в различных секторах.

Ключевые слова: реестровая модель экономики, цифровые платформы, цифровизация государственного управления, блокчейн

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of the work is to study the principles and prospects for the implementation of the register model of the economy and the register model of public services in the context of the digitalization of the Russian economy. The subject is economic processes arising in the process of digital transformation of the economy. The work uses the method of comparative analysis of the differences and interrelations of these models, the features of their application and key elements, such as electronic registries and blockchain technologies. Particular attention is paid to the possibilities of integrating the digital ruble and other elements of the digital economy, as well as the analysis of cases of implementation of register technologies in various sectors.

Keywords: registry model of the economy, digital platforms, digitalization of public administration, blockchain.

## **РАЗВИТИЕ МОЛОЧНОГО КОЗОВОДСТВА КАК НОВОГО НАПРАВЛЕНИЯ В РЕГИОНЕ СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ**

**Чупина И.П.**, д.э.н., профессор, Уральский ГАУ

**Зарубина Е.В.**, к.филолог.н., доцент, Уральский ГАУ

**Симачкова Н.Н.**, к.и.н., доцент, Уральский ГАУ

**Журавлева Л.А.**, к.философ.н., доцент, Уральский ГАУ

**Фатеева Н.Б.**, старший преподаватель, Уральский ГАУ

Аннотация: Козоводство с 2014 года включено в государственную программу субсидирования сельскохозяйственной продукции. В данной статье рассмотрено развитие молочного козоводства в регионе Свердловская область. Актуальность данной темы заключается в том, что данная рыночная ниша практически считается свободной и в стране можно назвать только несколько крупных сельскохозяйственных организаций в некоторых регионах страны, которые занимаются молочным козоводством. Поэтому развитие козоводства среди сельскохозяйственных организаций является актуальной темой для поддержания продовольственной безопасности страны. Целью данной работы является анализ отрасли молочного и пушного козоводства в стране, а также развитие молочного козоводства в Свердловской области. Методология исследования заключается в использовании статистического метода для анализа данных о сельскохозяйственных производителях по Свердловской области, которые занимаются молочным козоводством. Метод сравнительного анализа использован в выводах при подведении итогов по проблемам и перспективам развития данной отрасли не только среди личных подсобных хозяйств и крестьянских (фермерских) хозяйств, но и среди сельскохозяйственных организаций. Результатами исследования являются данные, полученные авторами о развитии молочного козоводства в Свердловской области. В заключении отмечается, что данная отрасль вполне может быть перспективным направлением в укреплении АПК страны.

Ключевые слова: молочное козоводство, сельское хозяйство, региональное развитие отрасли, качество продукции, технология производства, инвестиции в отрасль.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Goat breeding has been included in the state program of subsidizing agricultural products since 2014. This article examines the development of dairy goat breeding in the Sverdlovsk region. The relevance of this topic is that this market niche is practically considered free and in the country there are only a few large agricultural organizations in some regions of the country that are engaged in dairy goat breeding. Therefore, the development of goat breeding among agricultural organizations is a relevant topic for maintaining food security of the country. The purpose of this work is to analyze the dairy and fur goat breeding industry in the country, as well as the development of dairy goat breeding in the Sverdlovsk region. The research methodology consists of using a statistical method to analyze data on agricultural producers in the Sverdlovsk region who are engaged in dairy goat breeding. The comparative analysis method is used in the conclusions when summing up the problems and prospects for the development of this industry not only among personal subsidiary farms and peasant (farming) households, but also among agricultural organizations. The results of the study are the data obtained by the authors on the development of dairy goat breeding in the Sverdlovsk region. In conclusion, it is noted that this industry may well be a promising direction in strengthening the country's agro-industrial complex.

Keywords: dairy goat breeding, agriculture, regional development of the industry, product quality, production technology, investments in the industry.

## **ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ОПТИМАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОДУКТОВ ХИМИИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ С УЧЁТОМ ОХРАНЫ ПРИРОДНОЙ СРЕДЫ**

**Абдуллаев А.**, к.э.н., доцент, Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана

Аннотация: Обоснование с научной точки зрения использование химических препаратов и, в частности, минеральных удобрений является одним из главных направлений повышения эффективности сельскохозяйственного производства. Проведены расчёты показателей эффективности применения удобрений с учётом охраны природной среды. Разработана производственная функция урожайности хлопчатника в зависимости внесения минеральных удобрений.

Ключевые слов: модель, удобрение, природа, экосистемы, биосфера, интеграция.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике.

Abstract: Substantiation from a scientific point of view, the use of chemicals and, in particular, mineral fertilizers is one of the main directions of increasing the efficiency of agricultural production. Calculations of indicators of the effectiveness of the use of fertilizers, taking into account the protection of the natural environment, have been carried out. The production function of the dependence of cotton yield on the application of mineral fertilizers has been developed

Keywords: model, fertilizer, nature, flushing, production, ecosystems, biosphere, integration.

## **ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ**

**Байдова Н.В.**, к.тех.н., доцент, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний

**Байдов А.В.**, к.тех.н., доцент, Рязанский институт (филиал) Московского политехнического университета

Аннотация: В статье рассматриваются актуальные вопросы необходимости формирования и постоянного совершенствования управления качеством продукции, произведенной на промышленном предприятии в современных условиях развития экономической ситуации. Авторами исследован отечественный и зарубежный опыт управления качеством, выявлены основные тенденции его формирования. Рассмотрены основные эпохи управления качеством. Представлено совершенствование форм и методов управления качеством.

Ключевые слова: продукция, качество, управление качеством, всеобщее управление качеством.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article deals with topical issues of the need for the formation and continuous improvement of quality management of products produced at an industrial enterprise in modern conditions of the economic situation. The authors investigated the domestic and foreign experience of quality management, identified the main trends in its formation. The main epochs of quality management are considered. The improvement of forms and methods of quality management is presented.

Keywords: production, quality, quality management, universal quality management.

## **ИННОВАЦИИ В ТЕХНОЛОГИЯХ БУРЕНИЯ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА**

## **Бахшалиев Сеймур Эльнур**, Университет Атлантис, Азербайджан

Аннотация: Эволюция технологий бурения существенно повлияла на операционные и деловые показатели нефтегазовой отрасли. В этой статье рассматривается, как недавние инновации, такие как автоматизация, интеллектуальные системы бурения и расширенная аналитика данных, повысили эффективность, сократили эксплуатационные расходы и смягчили воздействие на окружающую среду. Обеспечивая более точное бурение, более быстрые операции и повышенную безопасность, эти технологии меняют бизнес-модели и обеспечивают конкурентные преимущества. В статье также рассматривается, как интеграция этих технологий поддерживает усилия по обеспечению устойчивости и будущего роста, предлагая понимание преобразующего влияния инноваций в бурении на общие бизнес-результаты.

Ключевые слова: нефтегазовой отрасли, эволюция технологий, эффективность, бурение

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The evolution of drilling technologies has significantly impacted the operational and business performance of the oil and gas industry. This article examines how recent innovations such as automation, intelligent drilling systems, and advanced data analytics have increased efficiency, reduced operating costs, and mitigated environmental impacts. By enabling more accurate drilling, faster operations, and improved safety, these technologies are changing business models and providing competitive advantages. The article also examines how the integration of these technologies supports sustainability efforts and future growth, offering insight into the transformative impact of drilling innovations on overall business results.

Keywords: oil and gas, technology evolution, efficiency, drilling.

## **РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ: ДОСТИЖЕНИЯ И ПОТЕНЦИАЛ**

**Вакарёв А.А.**, д.э.н., доцент, Волжский институт экономики, педагогики и права

**Дугина Т.А.**, к.э.н., доцент, Волжский институт экономики, педагогики и права

**Сычева А.В.**, к.э.н.

**Черная Е.Г.**, к.э.н., доцент, Волжский институт экономики, педагогики и права

**Грабовец Е.Е.**, УНК ЭКД Волгоградской академии МВД России

Аннотация: в статье была осуществлена попытка определить провести анализ развития сельского хозяйства Волгоградской области в современных условиях постиндустриального общества. Исследование показало, что данная отрасль имеет высокий уровень развития, весьма высокий потенциал наращивания своего производства и является фундаментом для всего социально-экономического развития области. В свете современных международных вызовов сельское хозяйство Волгоградской области может приобрести международное значение в решении мирового продовольственного кризиса.

Ключевые слова: регион, область, сельское хозяйство, производство, рост, урожайность, стабильность,

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article attempts to define and analyze the development of agriculture in the Volgograd region in modern conditions of post-industrial society. The study showed that this industry has a high level of development, a very high potential for increasing its production and is a significant foundation for the entire socio-economic development of the region. Moreover, in the light of modern international challenges, agriculture in the Volgograd region can acquire international importance in solving the global food crisis, as well as take a prominent place in the complex of biotechnology development.

Keywords: region, region, agriculture, production, growth, productivity, stability.

## **ИНФЛЯЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА**

**Евсеев Е.А.**, к.соц.н., старший преподаватель, Сургутский государственный университет

Аннотация: Инфляционные процессы являются неотъемлемой частью экономической жизни современного общества. Они оказывают значительное влияние на динамику социально-экономического развития региона, формируя уровень цен, стимулируя или тормозя инвестиции, искажая доходы населения и условия конкуренции на рынке. В работе рассмотрены теоретические аспекты инфляции: ее сущность и виды, причины ее возникновения, а также динамика инфляции, ее причины и последствия. Основные результаты исследования указывают на то, что высокий уровень инфляции негативно влияет на уровень жизни населения, способствует нестабильности в экономике и затрудняет привлечение инвестиций. Однако, определенные стратегии и инструменты монетарной и фискальной политики могут помочь смягчить негативные последствия инфляционных процессов.

Ключевые слова: инфляция, уровень цен, темп инфляции, покупательская способность денег, социально-экономическое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Inflationary processes are an integral part of the economic life of modern society. They have a significant impact on the dynamics of the socio-economic development of the region, forming the price level, stimulating or inhibiting investments, distorting the incomes of the population and the conditions of competition in the market. The paper considers the theoretical aspects of inflation: its essence and types, the causes of its occurrence, as well as the dynamics of inflation, its causes and consequences. The main results of the study indicate that high inflation negatively affects the standard of living of the population, contributes to instability in the economy and makes it difficult to attract investment. However, certain strategies and instruments of monetary and fiscal policy can help mitigate the negative effects of inflationary processes.

Keywords: inflation, price level, inflation rate, purchasing power of money, socio-economic development.

## **МУЛЬТИПЛИКАТИВНЫЙ ЭФФЕКТ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КАЛМЫКИЯ)**

**Егоринова Е.С.**, ассистент, КалмГУ

**Санджиев И.Б.**, КалмГУ

**Костенко Д.А.**, КалмГУ

**Лиджиев М.О.**, КалмГУ

**Манджиев Д.В.**, КалмГУ

Аннотация: Развитие туристической отрасли в Республике Калмыкия имеет большой потенциал как для развития региональной экономики, так и в отношении повышения уровня комфортной среды для населения. Цель исследования состоит в изучении системы государственного регулирования и развития сферы туризма в Республике Калмыкия. С помощью SWOT-анализа проведен анализ конкурентоспособности основных преимуществ и недостатков развития туристической отрасли Калмыкии и выявлены приоритетные направления развития данной сферы деятельности. Сочетание исторического и культурного наследия рождает интерес к формированию различных туристических направлений и выражает высокий уровень экономического потенциала для региональной экономики.

Ключевые слова: региональная экономика, туризм, конкурентоспособность, государственное регулирование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The development of the tourism industry in the Republic of Kalmykia has great potential both for the development of the regional economy and in terms of increasing the level of comfortable environment for the population. The purpose of the study is to study the system of state regulation and development of the tourism sector in the Republic of Kalmykia. Using SWOT analysis, an analysis of the competitiveness of the main advantages and disadvantages of the development of the tourism industry of Kalmykia was conducted and priority areas for the development of this area of activity were identified. The combination of historical and cultural heritage generates interest in the formation of various tourist destinations and expresses a high level of economic potential for the regional economy.

Keywords: regional economy, tourism, competitiveness, government regulation.

## **БОРЬБА С ЭПИДЕМИЯМИ – ОДНО ИЗ АКТУАЛЬНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РОССИЙСКО-АФРИКАНСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА**

**Константинова О.В.**, к.э.н., научный сотрудник, Институт Африки РАН

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы российско-африканского сотрудничества в медицинской сфере. В работе применялись методы обобщения и анализа. Африка является источником возникновения таких опасных инфекций, как вирусы Эбола, Марбурга и пр. Поэтому сотрудничество с Россией, которая обладает компетенциями в сфере борьбы с инфекционными заболеваниями, может помочь Африке в предотвращении эпидемий и является востребованным направлением взаимодействия. Материалы работы могут быть использованы для привлечения финансирования в развитие исследований африканских инфекций и увеличения числа заинтересованных лиц.

Ключевые слова: Россия, Африка, борьба с инфекциями, борьба с эпидемиями, сотрудничество.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: The Article examines Issues of Russian-African Cooperation in the Medical Field. The Work used Methods of Generalization and Analysis. Africa is a Source of such dangerous Infections as Ebola, Marburg, etc. Therefore, Cooperation with Russia, which has Competencies in the Field of Combating Infectious Diseases, can help Africa prevent Epidemics and is a popular Area of Interaction. The Materials of the Work can be used to attract Funding for the Development of Research on African Infections and increase the Number of Interested Parties.

Keywords: Russia, Africa, fight against infections, fight against epidemics, cooperation.

## **DATA-MINING В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ УИС**

**Кузьминов А.Н.**, д.э.н., доцент, Академия ФСИН России  
**Терновский О.А.**, к.э.н., доцент, Южно-Российский государственный политехнический университет им. Платова

Аннотация. В статье рассматривается обеспечение экономической безопасности при применении интеллектуального анализа данных в управлении производственными подразделениями УИС, включая производственные процессы, операции, техническое обслуживание, поддержку принятия решений в условиях экономической и законодательной ограниченности. Предложен вектор организационного упрощения и оптимизации процедур развертывания подобных систем на основе стандартных шаблонных фреймворков, включая «техноценозы».

Ключевые слова: Data Mining, производственные подразделения УИС, экономическая безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract. The article considers the provision of economic security in the application of data mining in the management of production units of the IEP, including production processes, operations, maintenance, decision support in conditions of economic and legislative constraints. The vector of organizational simplification and optimization of procedures for the deployment of such systems based on standard template frameworks, including "technocenoses", is proposed.

Keywords: Data Mining, production units of the UIS, economic security.

## **СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКАЯ КООПЕРАЦИЯ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОГРАНИЧЕНИЙ**

**Лепшокова Р.Р.**, к.э.н., доцент, КЧФ Университета «Синергия»

Аннотация: Создание сельскохозяйственных кооперативов представляет собой эффективное решение, поскольку они обеспечивают более эффективный выход на рынок, упрощают организацию торговли и имеют возможность привлекать государственные меры поддержки. Тем не менее, несмотря на очевидную необходимость, развитие агрокооперации в РФ недостаточно активно.

Ключевые слова: эффективность, сельское хозяйство, рынок, кооперация, анализ, санкции.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The creation of agricultural cooperatives is an effective solution, since they provide more efficient market entry, simplify the organization of trade and have the opportunity to attract government support measures. Nevertheless, despite the obvious need, the development of agricultural cooperation in the Russian Federation is not active enough.

Keywords: efficiency, agriculture, market, cooperation, analysis, sanctions.

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ПОСТРОЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ**

**Макаров Е.И.**, д.э.н., Воронежский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

**Макаров М.Е.**, аспирант, Воронежский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

**Прыгунков А.М.**, к.э.н., Акционерное общество «Концерн «Созвездие»

**Беккиев А.Ю.**, д.тех.н., Акционерное общество «Объединенная приборостроительная корпорация»

Аннотация: В условиях роста объемов производства строительных материалов повышается риск снижения контроля качества строительных материалов. Исследован процесс формирования знаний о качестве материалов и объектов в строительстве. Учитывая особенности строительной отрасли, многочисленные и многоканальные потоки материально-технических ресурсов от начального поставщика до строящегося объекта процесс контроля качества в строительстве предложено разделить на этапы. Выделен и исследован производственный контроль качества материалов, который служит для построения логистической системы управления качеством в строительстве.

Ключевые слова: качество строительных материалов, знания о качестве, логистическая система управления качеством в строительстве.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In the conditions of growth in the volume of production of building materials, the risk of reducing the quality control of building materials increases. The process of forming knowledge about the quality of materials and objects in construction is studied. Taking into account the peculiarities of the construction industry, numerous and multi-channel flows of material and technical resources from the initial supplier to the object under construction, the process of quality control in construction is proposed to be divided into stages. Production quality control of materials is identified and studied, which serves to build a logistics system for quality management in construction.

Keywords: quality of building materials, knowledge of quality, logistic system of quality management in construction.

## **ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА ТОВАРНОГО АССОРТИМЕНТА ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Малюгин А.Н.**, к.э.н., доцент, Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева

**Третьякова И.Н.**, к.э.н., доцент, Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева

**Дорожкина Н.В.**, старший преподаватель, Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева

Аннотация: Рассмотрено применение ABC/XYZ – анализа как эффективного метода оптимизации товарного ассортимента, который объединяет в себе принципы ABC и XYZ анализа. ABC анализ позволяет выделить наиболее прибыльные товары и сосредоточить усилия на их продвижении, а также выявить те товары, которые не приносят достаточной выручки и требуют дополнительных усилий для стимулирования спроса. XYZ анализ, с другой стороны, позволяет классифицировать товары по их спросу и предсказуемости и помогает определить стратегии управления запасами и предсказать потребность в товарах с разной динамикой спроса во времени. Совмещение ABC и XYZ анализов в рамках ABC/XYZ метода позволяет компаниям более точно оптимизировать свой товарный ассортимент. Анализируя наиболее продаваемые товары и учитывая их спрос и прибыльность, предложено корректировать стратегию закупок, увеличивая доходность компании и оптимизируя управление запасами. Таким образом, ABC/XYZ анализ является мощным инструментом для улучшения эффективности бизнеса и повышения конкурентоспособности на рынке.

Ключевые слова: ABC/XYZ – анализ, товарный ассортимент, матрица ABC/XYZ, ассортиментные группы товаров, стимулирование сбыта.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The application of ABC/XYZ analysis as an effective method of optimizing the product range, which combines the principles of ABC and XYZ analysis, is considered. ABC analysis allows you to identify the most profitable products and focus on their promotion, as well as identify those products that do not generate enough revenue and require additional efforts to stimulate demand. XYZ analysis, on the other hand, allows you to classify goods according to their demand and predictability and helps to determine inventory management strategies and predict the need for goods with different demand dynamics over time. Combining ABC and XYZ analyses within the ABC/XYZ method allows companies to optimize their product range more precisely. Analyzing the best-selling products and taking into account their demand and profitability, it is proposed to adjust the procurement strategy, increasing the profitability of the company and optimizing inventory management. Thus, ABC/XYZ analysis is a powerful tool for improving business efficiency and increasing competitiveness in the market.

Keywords: ABC/XYZ analysis, product range, ABC/XYZ matrix, product assortment groups, sales promotion.

## **СРАВНИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА РЕГИОНОВ: МЕТОДИЧЕСКИЙ АСПЕКТ**

**Мельникова О.В.**, к.э.н., доцент, Бийский филиал им. В.М. Шукшина Алтайского государственного педагогического университета

**Фомина С.А.**, к.э.н., доцент, Бийский филиал им. В.М. Шукшина Алтайского государственного педагогического университета

**Бавыкина Е.Н.**, к.э.н., доцент, Бийский филиал им. В.М. Шукшина Алтайского государственного педагогического университета

Аннотация. Работа посвящена оценке интеллектуального капитала регионов. В статье рассмотрены понятие и структура интеллектуального капитала, приводится обоснование перечня оценочных показателей, представлена методика сравнительной оценки интеллектуального капитала регионов и результаты ее апробации на примере регионов Сибирского федерального округа.

Ключевые слова: интеллектуальный капитал региона, человеческий капитал, структурный капитал, отношенческий капитал, показатели интеллектуального капитала, оценка интеллектуального капитала.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The work is devoted to the assessment of intellectual capital of regions. The article examines the concept and structure of intellectual capital, provides a rationale for the list of assessment indicators, presents a methodology for comparative assessment of intellectual capital of regions and the results of its testing on the example of regions of the Siberian Federal District.

Keywords: intellectual capital of the region, human capital, structural capital, relational capital, intellectual capital indicators, assessment of intellectual capital.

## **ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СФЕРЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ С ПОЗИЦИЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**



**Поротников П.А.**, к.э.н., доцент, Уральский юридический институт Министерства внутренних дел России

Аннотация: Высшее образование в современных условиях является источником кадров для всех сфер экономики, а также относится к приоритетным направлениям социально-экономической политики государства. При этом, наряду с ежегодно растущей вне учебной нагрузкой преподавателя, всё отчетливее наблюдается смещение оценки результативности образовательной деятельности учреждений высшего образования со сферы компетенций, которыми овладел выпускник, на формализованные показатели текущей деятельности, такие как острепенность профессорско-преподавательского состава, количество публикаций, число построенных университетских кампусов и много других. В основе исследования лежит анализ отчетности Минобрнауки за десятилетний период по ключевым параметрам приема в высшие учебные заведения, а также обеспеченности профессорско-преподавательским составом, при этом акцент сделан на изменении структуры должностей организаций высшей школы. В качестве выводов автором предложены рекомендации по совершенствованию системы высшего образования.

Ключевые слова: высшее образование, инновационное развитие, кадровый потенциал, конкурентоспособность, сокращение численности профессорско-преподавательского состава, производительность труда, выработка, трудоемкость, нагрузка, образовательная деятельность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Higher education in modern conditions is a source of personnel for all spheres of the economy, and also belongs to the priority areas of the socio-economic policy of the state. At the same time, along with the teachers annual growing workload outside the classroom, there is an increasingly pronounced shift in the assessment of the effectiveness of educational activities of higher education institutions from the sphere of competencies that the graduate has mastered to formalized indicators of current activities, such as the settling down of the teaching staff, the number of publications, the number of university campuses built, and many others. The study is based on an analysis of the Ministry of Education and Sciences reporting over a ten-year period on key parameters of admission to higher education institutions, as well as the provision of teaching staff, with emphasis on changing the structure of positions of higher school organizations. As conclusions, the author offers recommendations for improving the higher education system.

Keywords: higher education, innovative development, human resources, competitiveness, reduction of the number of teaching staff, labor productivity, output, labor intensity, workload, educational activity.

## **УГРОЗЫ И ВЫЗОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА ПОСЛЕ ВХОЖДЕНИЯ КРЫМА В СОСТАВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И НАЧАЛА СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ НА ПРИМЕРЕ РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ**

**Редькина Е.М.**, кандидат культурологии, доцент, Тюменский индустриальный университет

Аннотация: Статья посвящена анализу угроз и вызовов экономической безопасности России после присоединения Крыма и начала специальной военной операции. Предметом исследования в данной статье выступили угрозы и вызовы для туристической отрасли страны. Целью работы является анализ дискриминационных мер в отношении туристской отрасли со стороны западных стран, а также угроз военно-политического характера, определение их влияния на экономику страны и анализ ответных мер со стороны государства на сложившуюся ситуацию. Достижение цели исследования обеспечивалось применением критического анализа источников и литературы, общенаучных методов – системного подхода, метода аналогий. В результате проведенного исследования предложено сместить акцент в поддержке российской туристической индустрии, в связи со сложившейся ситуацией, на регионы Урала, Сибири и Дальнего Востока.

Ключевые слова: угрозы и вызовы экономической безопасности, внутренний туризм, западные санкции, военно-политические угрозы, туристическая индустрия, меры государственной поддержки туризма.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the analysis of threats and challenges to Russias economic security after the annexation of Crimea and the start of a special military operation. The subject of the study in this article are threats and challenges to the countrys tourism industry. The purpose of the work is to analyze discriminatory measures against the tourism industry by Western countries, as well as military-political threats, to determine their impact on the countrys economy and to analyze the governments response to the current situation. The achievement of the research goal was ensured by the use of a critical analysis of sources and literature, general scientific methods - a systems approach, and an analogy method. As a result of the study, it was proposed to shift the emphasis in supporting the Russian tourism industry, in connection with the current situation, to the regions of the Urals, Siberia and the Far East.

Keywords: threats and challenges to economic security, domestic tourism, Western sanctions, military-political threats, tourism industry, government support measures for tourism.

## **АНАЛИЗ УСЛОВИЙ ТРУДА РАБОТНИКОВ НА СТРОИТЕЛЬНЫХ ПЛОЩАДКАХ**

**Сизова Ю.В.**, к.биолог.н., доцент, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

**Васильева Л.А.**, доцент, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

**Миронова Т.И.**, преподаватель, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

**Тараканов Д.А.**, старший преподаватель, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы анализа условий труда работников на строительных площадках. Авторы отмечают, что безопасность на рабочем месте в строительной компании является ключевым аспектом, ведь данный вид деятельности связан с высоким уровнем опасности для здоровья и жизни сотрудников. Ключевыми элементами, ухудшающими условия труда на стройплощадках и способствующими снижению производительности и ухудшению здоровья работников, являются усиленный шум, вибрационные воздействия, пыль в воздухе, высокий уровень загрязнения газами, нежелательные микроклиматические характеристики, воздействие химических веществ и высокая физическая нагрузка на работников.

Ключевые слова: рабочее место, строительная площадка, рабочее место, условия труда, опасные и вредные факторы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Occupational safety in construction is of great importance, since this sector of the economy is characterized by a high level of risk and dangers. Construction workers are exposed to various types of hazards associated with working at height, interacting with heavy machinery and sharp construction fittings, the use of hazardous chemicals and other factors. Therefore, it is necessary to ensure appropriate occupational safety in order to minimize risks and ensure safe working conditions on the construction site.

Keywords: workplace, construction site, workplace, working conditions, dangerous and harmful factors

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОБЛЕМАТИКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ В УСЛОВИЯХ МОНОСПЕЦИАЛИЗАЦИИ НА ПРИМЕРЕ МОНОГОРОДОВ В РОССИИ**

**Стяжкова Н.М.**, к.э.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Стяжков А.А.**, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Смирнов П.А.**, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Abstract: Предметом данного исследования являются экономические процессы, социально-экономические проблемы и стратегии развития моногородов в России. Тема исследования фокусируется на анализе факторов, ограничивающих экономическое развитие моногородов, а также на поисках путей преодоления данных ограничений в условиях современных социальных и экономических реалий. Целью данной работы является выявление ключевых проблем, связанных с экономическим развитием моногородов в России, а также разработка рекомендаций по их решению для повышения устойчивости экономических систем этих территорий. В работе использованы смешанные методы исследования, включая анализ статистических данных, сравнительный анализ. Результаты исследования показали, что основные проблемы моногородов связаны с высокой зависимостью от одного сектора экономики, низкой диверсификацией экономической деятельности, социальной депрессией. Результаты исследования могут быть использованы государственными органами и местными администрациями для формирования экономической политики в отношении моноспециализированных городов, а также для разработки программ развития регионов. Выводы исследования подтверждают, что моногорода России сталкиваются с уникальными и сложными проблемами, которые требуют комплексного подхода к решению. Для устойчивого развития таких территорий необходимо проводить политику диверсификации, активизировать инвестиции и улучшать качество жизни местных жителей.

Ключевые слова: моногород, территориальные рынки, экономика города.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject of this study is economic processes, socio-economic problems and development strategies of single-industry towns in Russia. The topic of the study focuses on the analysis of factors limiting the economic development of single-industry towns, as well as on finding ways to overcome these limitations in the context of modern social and economic realities. The purpose of this work is to identify key problems associated with the economic development of single-industry towns in Russia, as well as to develop recommendations for their solution to increase the sustainability of the economic systems of these territories. The work uses mixed research methods, including analysis of statistical data, comparative analysis. The results of the study showed that the main problems of single-industry towns are associated with high dependence on one sector of the economy, low diversification of economic activity, social depression. The results of the study can be used by government agencies and local administrations to formulate economic policy towards single-industry towns, as well as to develop regional development programs. The findings of the study confirm that single-industry towns in Russia face unique and complex problems that require an integrated approach to solving. For the sustainable development of such territories, it is necessary to pursue a policy of diversification, intensify investment and improve the quality of life of local residents.

Keywords: single-industry towns, territorial markets, city economy.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В РАЗВИТИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ**

**Сюй Синь**, аспирант, Сибирский федеральный университет

Аннотация: Национальные инновационные системы за последние десятилетия претерпели значительные изменения вследствие развития инновационных технологий, цифровой трансформации, широкого распространения новых организационных форм реализации инновационных процессов (инновационные технопарки, высокие технологии и т.п.). Анализируя процессы, происходящие в национальных экономиках, можно выделить тенденции в развитии НИС связанные с расширением участников НИС и повышенной значимостью человеческого капитала как определяющего в экономической эффективности инновационной деятельности.

Ключевые слова: национальная инновационная система, инновационная экосистема, модели экосистем.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Over the past decades, national innovative systems have undergone significant changes due to the development of innovative technologies, digital transformation, the widespread distribution of new organizational forms of implementation of innovative processes (innovative technology parks, high technologies, etc.). Analyzing the processes taking place in national economies, we can distinguish trends in the development of NIS related to the expansion of NIS participants and the increased significance of human capital as determining in the economic efficiency of innovation.

Keywords: National innovative system, innovative ecosystem, ecosystem models.

## **РЕЙТИНГОВАЯ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ**

**Фирцева С.В.**, к.э.н., доцент, Тюменский индустриальный университет

Аннотация: в статье «Рейтинговая оценка деятельности предприятия: практические аспекты» уделено внимание процессу рейтингования предприятий. Предметом исследования выступают результаты деятельности предприятий и экономико-математические модели. Цель исследования – предложить универсальные схемы для рейтингования предприятий. Для определения рейтинга предлагается применить схемы, которые представляют собой свертку нескольких критериев оптимальности (показатели деятельности предприятия) в один компромиссный (интегральный) критерий. Методология исследования включает в себя применение общепринятых моделей для расчета рейтинга предприятия (нормализация критериев, учет важности критериев). Выводы, полученные в статье, полезны всем специалистам, которые занимаются данным вопросом, т. е. рейтингованием предприятием. В завершении статьи наглядно рассмотрено практическое применение предложенных схем.

Ключевые слова: рейтинг, рейтинг предприятия, экспертная оценка, моделирование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике.

Abstract: the article «Rating assessment of the companys activities: practical aspects» focuses on how to determine the rating of enterprises. The subject of the study is the results of enterprises activities and economic and mathematical models. The purpose of the study is to develop calculation schemes. To determine the rating, it is proposed to apply schemes that represent a convolution of all optimality criteria of the integral criterion. The research methodology includes the use of generally accepted models for calculating the rating of an enterprise. The conclusions obtained in the article are useful to all specialists who study this problem. The article contains calculations based on the schemes.

Keywords: rating, enterprise rating, expert assessment, modeling.

## **ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

**Хачиров Э.М.**, аспирант, Эссентукский институт управления, бизнеса и права

Аннотация: В статье рассматриваются институциональные изменения как фактор экономического развития. Цель исследования в рамках написания данной статьи заключается в научном обосновании теоретического подхода и некоторых практических аспектов применительно к вопросам влияния институциональных изменений на устойчивое экономическое развитие. По итогам статьи делаются выводы, что устойчивое экономическое развитие невозможно обеспечить без осуществления институциональных изменений в рамках экономической системы. При этом институциональная среда задает рамки, а институциональные изменения являются движущей силой экономического развития. Таким образом, в современных условиях, характеризующихся высоким уровнем нестабильности, осуществление институциональных изменений приобретает еще большее значение, при этом роль государства в процессе институциональных изменений также возрастает в реалиях сегодняшнего дня.

Ключевые слова: институциональная экономика; институты; институциональная среда; институциональные изменения; экономическое развитие; факторы устойчивого экономического развития.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория.

Abstract: The article considers institutional changes as a factor of economic development. The purpose of the research within the framework of writing this article is to scientifically substantiate the theoretical approach and some practical

aspects in relation to the impact of institutional changes on sustainable economic development. Based on the results of the article, it is concluded that sustainable economic development cannot be achieved without institutional changes within the economic system. At the same time, the institutional environment sets the framework, and institutional changes are the driving force of economic development. Thus, in modern conditions characterized by a high level of instability, the implementation of institutional changes is becoming even more important, while the role of the state in the process of institutional change is also increasing in the realities of today.

Keywords: institutional economy; institutions; institutional environment; institutional changes; economic development; factors of sustainable economic development.

## **АНАЛИЗ ВЗАИМОСВЯЗИ ESG-ОЦЕНОК И ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ**

**Шавалиева С.М.**, Финансовый университет при правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье рассматривается взаимосвязь между ESG-оценкой (оценкой в области экологических, социальных аспектов и корпоративного управления) и финансовыми показателями нефтегазовых компаний, такими как чистая прибыль, цена акций и стоимость капитала. Рассмотрены финансовые и ESG показатели ПАО «Газпром», ПАО «Лукойл», ПАО «Роснефть», BP PLC и Saudi Arabian Oil Group. У некоторых нефтегазовых компаний прослеживается взаимосвязь в сильной степени. Особое внимание уделено тому, как высокий уровень ESG-оценки способствует снижению рисков, повышению стоимости акций и улучшению репутации компании на рынке.

Ключевые слова: ESG-оценка, взаимосвязь финансовых и ESG показателей, сеть Глобального договора ООН, устойчивое развитие, эконометрическая модель

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article examines the relationship between ESG assessment (assessment in the field of environmental, social aspects and corporate governance) and financial indicators of oil and gas companies, such as net profit, share price and cost of capital. The financial and ESG indicators of Gazprom PJSC, Lukoil PJSC, Rosneft PJSC, BP PLC and Saudi Arabian Oil Group are considered. Some oil and gas companies have a strong correlation. Special attention is paid to how a high level of ESG assessment helps to reduce risks, increase the value of shares and improve the company's reputation in the market.

Keywords: ESG assessment, interrelation of financial and ESG indicators, UN Global Compact network, sustainable development, econometric model.

## **АНАЛИЗ ПЛАТФОРМ ЭЛЕКТРОННОЙ ТОРГОВЛИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА МАЛЫЕ И СРЕДНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ В РОССИИ**

**Алексюк В.В.**, Нижегородский институт управления – филиала РАНХиГС

**Нерсиян А.В.**, ВШГУ РАНХиГС

**Лохина И.Н.**, к.э.н., доцент, Нижегородский институт управления – Филиал РАНХиГС;

к.э.н., доцент, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского

Аннотация: В статье исследуется влияние электронной торговли на малые и средние предприятия (МСП) в России. Цель — анализ интеграции МСП в маркетплейсы и факторов, повышающих их конкурентоспособность. Методология включает исследование статистических данных и практических примеров. Результаты показывают, что технологии повышают видимость и доходность МСП, подчеркивая необходимость адаптации бизнес-стратегий для успешной работы в условиях растущей конкуренции.

Ключевые слова: электронная торговля, маркетплейсы, малые и средние предприятия, мобильный шопинг, искусственный интеллект, персонализация, бизнес-стратегии, цифровая экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article investigates the impact of e-commerce on small and medium enterprises (SMEs) in Russia. The aim is to analyze the integration of SMEs into marketplaces and the factors that enhance their competitiveness. The methodology includes the study of statistical data and practical examples. The results demonstrate that technologies increase the visibility and profitability of SMEs, highlighting the need for adapting business strategies for successful operation in an increasingly competitive environment.

Keywords: e-commerce, marketplaces, small and medium-sized enterprises, mobile shopping, artificial intelligence, personalization, business strategies, digital economy.

## **РАЗРАБОТКА КОМПЛЕКСА ИНТЕГРИРОВАННЫХ БРЕНД-КОММУНИКАЦИЙ ДЛЯ КОМПАНИЙ РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ**

**Безпалов В.В.**, д.э.н., профессор, РЭУ им. Г.В. Плеханова

**Федюнин Д.В.**, д.э.н., профессор, РЭУ им. Г.В. Плеханова  
**Зотова А.А.**, д.э.н., старший преподаватель, РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: Предметом статьи является рассмотрение подходов и инструментария разработки интегрированных бренд-коммуникаций для компаний регионального рынка недвижимости. При этом целью статьи является изучение основных факторов средового влияния на разработку интегрированных бренд-коммуникаций для компаний регионального рынка недвижимости с формулированием рекомендаций по повышению их эффективности. Важным результатом подготовки статьи является понимание условий и возможностей повышения эффективности бренд-коммуникаций для современного регионального рынка недвижимости.

Ключевые слова: бренд-коммуникации, интеграция бренд-коммуникаций, региональный рынок недвижимости, эффективность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject of the article is the consideration of approaches and tools for developing integrated brand communications for companies in the regional real estate market. The purpose of the article is to study the main factors of environmental influence on the development of integrated brand communications for companies in the regional real estate market with the formulation of recommendations for increasing their effectiveness. An important result of the article is the understanding of the conditions and possibilities for increasing the effectiveness of brand communications for the modern regional real estate market.

Keywords: brand communications, integration of brand communications, regional real estate market, effectiveness.

## **БИЗНЕС-АНАЛИЗ, КАК ТОЧНАЯ НАСТРОЙКА СЛОЖНОГО БИЗНЕСА**

**Бочков П.В.**, к.э.н., доцент, Уральский государственный экономический университет

Аннотация: В данной статье отражены перспективы бизнес-анализа на современном этапе развития экономики. Предметом работы выступает бизнес-анализ, как точная настройка сложного бизнеса. Цель работы состоит в разборе составных частей возникновения концепции бизнес-анализа и его роли в организации.

Ключевые слова: бизнес-анализ, возникновение бизнес-анализа, современная экономика, аналитика, анализ, аналитические процедуры, SWOT-анализ, заинтересованные стороны.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article reflects the prospects of business analysis at the current stage of economic development. The subject of the work is business analysis, as the fine-tuning of a complex business. The purpose of the work is to analyze the components of the emergence of the concept of business analysis and its role in the organization.

Keywords: business analysis, the emergence of business analysis, modern economics, analytics, analysis, analytical procedures, SWOT analysis, stakeholders.

## **ДОКУМЕНТАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ**

**Ермишина О.Ф.**, старший преподаватель, Ульяновский Государственный Университет  
**Власова С.С.**, Ульяновский Государственный Университет  
**Мисякова Е.С.**, Ульяновский Государственный Университет  
**Круглова В.С.**, Ульяновский Государственный Университет  
**Чебакова Н.А.**, Ульяновский Государственный Университет  
**Шибанова Д.А.**, Ульяновский Государственный Университет

Аннотация: В условиях современного цифрового мира неизбежным считается процесс перехода предприятий от «бумажного» документооборота к «электронному», все более распространенной практикой становится автоматизация документационного обеспечения управления (ДООУ), что создает новые вызовы для информационной безопасности хозяйствующего субъекта. Несомненно, что использование специализированных программных решений в работе с документами позволяет повысить производительность и оптимизировать многие процессы, в том числе снизить затраты. Однако, как и любой процесс, он имеет свои положительные и негативные последствия. В статье рассмотрены критерии применения электронного документооборота на предприятии, раскрыты ключевые проблемы информационной безопасности в условиях автоматизации ДООУ.

Ключевые слова: документация, документационное обеспечение, информационная безопасность, документооборот, система электронного документооборота, конфиденциальность информации.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In the modern digital world, the process of transition of enterprises from "paper" document flow to "electronic" is considered inevitable, automation of documentation support for management (PTA) is becoming an increasingly common practice, which creates new challenges for the information security of an economic entity. Undoubtedly, the use of specialized software solutions in working with documents can increase productivity and optimize many processes, including reducing costs. However, like any process, it has its positive and negative consequences. The article dis-

discusses the criteria for the use of electronic document management at the enterprise, the key problems of information security in the conditions of PTA automation are disclosed.

Keywords: documentation, documentation support, information security, document management, electronic document management system, information confidentiality.

## **ОЦЕНКА ИМУЩЕСТВЕННОГО ПОЛОЖЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОГО АПК**

**Карачанская Т.А.**, к.т.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

**Яхонтов И.С.**, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Аннотация: Аналитическая оценка имущественных ресурсов компании становится начальным шагом при изучении ее финансового положения. Простой разбор финансовых результатов работы организации не дает полноценного представления о ее экономической ситуации и бизнес-перспективах. Основопологающими факторами, формирующими экономический рост показателей и стабильность компании, являются объем и состав принадлежащих ей активов. Они же служат ключевыми элементами для глубокого изучения имущественного статуса предприятия. Таким образом, комплексный подход к анализу имущественной ситуации предприятия необходим для точной диагностики его экономической активности. В работе представлены ключевые аспекты, связанные с методикой проведения анализа активов организаций. Особое внимание уделено дискуссии о терминологии «имущественное положение» на основании различных научных исследований и авторских точек зрения. Проведен подробный анализ на примере организации Краснодарского края, включая предложения по эффективному совершенствованию процедур оценки имущества организации и источников его образования.

Ключевые слова: организация, анализ, активы, пассивы, имущественное положение, эффективность

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4 Финансы

Abstract: An analytical assessment of the companys property resources becomes the initial step in studying its financial situation. A simple analysis of the financial results of an organizations work does not give a complete picture of its economic situation and business prospects. The fundamental factors shaping the economic growth of the companys indicators and stability are the volume and composition of its assets. They also serve as key elements for in-depth study of the property status of the enterprise. Thus, an integrated approach to the analysis of the property situation of an enterprise is necessary for an accurate diagnosis of its economic activity. The paper presents the key aspects related to the methodology of analyzing the assets of organizations. Special attention is paid to the discussion of the terminology "property status" based on various scientific studies and authors points of view. A detailed analysis was carried out on the example of the organization of the Krasnodar Territory, including proposals for effective improvement of the procedures for evaluating the organizations property and sources of its formation.

Keywords: organization, analysis, assets, liabilities, property status, efficiency.

## **ЗНАЧЕНИЕ ПРОЕКТА «ШКОЛА ФЕРМЕРА» В РЕШЕНИИ ПРОБЛЕМ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Крюкова И.В.**, к.э.н., доцент, Вологодская ГМХА им. Н.В. Верещагина

**Голубева С.Г.**, к.э.н., доцент, Вологодская ГМХА им. Н.В. Верещагина

Аннотация: Актуальность темы исследования обусловлена тем, что, несмотря на достаточно большое количество исследований, посвященных изучению проблем сельских территорий, до настоящего времени сохраняется тенденция снижения численности сельского населения и количества сельских поселений, хотя сельская местность продолжает выполнять ряд стратегических народнохозяйственных функций. В то же время в базовом для данных территорий аграрном производстве под влиянием рыночных реформ обострились проблемы кадрового обеспечения, преодоление которых в настоящее время является важной задачей для хозяйственных комплексов страны. В связи с чем в статье подробно предложены пути развития и преобразования ДПО высших учебных заведений как средств обучения кадров агропромышленного комплекса, отвечающих запросам и работодателей, и вузов.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, кадровое обеспечение, фермерские хозяйства, грантовая деятельность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Abstract: The relevance of the research topic is due to the fact that, despite a fairly large number of studies devoted to the study of rural areas, there is still a tendency to decrease the rural population and the number of rural settlements, although rural areas continue to perform a number of strategic economic functions. At the same time, in the basic agricultural production for these territories, under the influence of market reforms, the problems of staffing have worsened, overcoming which is currently an important task for the countrys economic complexes. In this regard, the article offers in detail the ways of development and transformation of vocational training of higher educational institutions as a means of training personnel of the agro-industrial complex, meeting the needs of both employers and universities.

Keywords: agro-industrial complex, human resources, farm enterprises, grant activities.

## **ИЗУЧЕНИЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРИМЕНИМОСТИ СИСТЕМ НАКОПЛЕНИЯ ЭНЕРГИИ НА ОСНОВЕ СУПЕРКОНДЕНСАТОРОВ В КЛИМАТИЧЕСКИХ ПРОЕКТАХ ЭНЕРГЕТИКИ**

**Местников Н.П.**, к.тех.н., доцент, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова; Институт физико-технических проблем Севера имени В.П. Ларионова СО РАН; Арктический научно-исследовательский центр Республики Саха (Якутия)

Аннотация: статья посвящена исследованию применимости систем накопления энергии на основе суперконденсаторов в климатических проектах энергетики с технико-экономической оценкой. Цель – провести оценку применения суперконденсаторов. Методология – применены технико-экономические закономерности по оценке суперконденсаторов. Результат – срок окупаемости суперконденсаторов составляет 34 года. Область применения – результаты работы могут быть применены в климатических проектах по возобновляемой энергетике.

Ключевые слова: экономическая эффективность, технико-экономическая оценка, суперконденсатор, экономия топлива, Север.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: the paper is devoted to the study of the applicability of energy storage systems based on supercapacitors in climate energy projects with a technical and economic assessment. The goal is to assess the use of supercapacitors. Methodology – technical and economic patterns for assessing supercapacitors are applied. Result - the payback period of supercapacitors is 34 years. Scope – the results of the work can be applied in climate projects for renewable energy.

Keywords: economic efficiency, technical and economic assessment, supercapacitor, fuel economy, North.

## **ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ESG-ПОВЕСТКИ В РОССИИ**

**Петренко Л.Д.**, к.э.н., доцент, Тюменский индустриальный университет

Аннотация: Актуализация вопросов развития системы зеленого финансирования обусловлена необходимостью масштабирования экологической повестки в бизнес-процессах, а также появлением новых финансовых инструментов, расширяющих возможности реализации ESG-стратегий компаний. В работе выявлены особенности развития системы зеленого финансирования, позволяющие оценить перспективы её совершенствования. Отмечается рост объемов рынка устойчивого финансирования, активное развитие ESG-инструментов, а также факторы, сдерживающие развитие пространства для роста объемов рынка зеленого финансирования.

Ключевые слова: зеленое финансирование, ESG-повестка, устойчивое развитие, ESG-бонды, ESG-рейтинги

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: Actualization of the development of the green financing system is due to the need to scaling the environmental agenda in business processes, as well as the emergence of new financial instruments that expand the possibilities of implementing ESG strategies of companies. The work revealed features of the development of the green financing system, which allow us to evaluate the prospects for its improvement. There is an increase in the volume of the sustainable financing market, the active development of ESG tools, as well as factors that restrain the development of space for the growth of the volume of the green financing market.

Keywords: Green financing, ESG-style, sustainable development, ESG bonds, ESG ratings.

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ПРОЦЕССАМИ РАЗВИТИЯ ДЕТСКИХ ШКОЛ ИСКУССТВ КАК САМОРАЗВИВАЮЩИХСЯ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Подкопаев О.А.**, к.э.н., доцент, Самарский государственный институт культуры

Аннотация: Развитие детских школ искусств как саморазвивающихся систем требует не только разработанной стратегии, но и готовности к немедленным изменениям. Миссия детской школы искусства и направления её развития должны быть сформулированы руководством в первую очередь. Это станет основой для обоснования целей и задач учреждения. Стратегия развития помогает связать различные направления деятельности и подчинить их общим задачам, что делает её важной не только для получения финансирования, но и для увеличения субсидий. Обоснованные цели и задачи, выстроенные по стратегии развития, делают учреждение более конкурентоспособным в сфере образовательных услуг творческой направленности. При разработке программ и планов деятельности по различным направлениям детских школ искусств важно учитывать конкурентную и институциональную среду в условиях трансформации социокультурной архитектоники. Активное взаимодействие с институтами внешней среды, выявление приоритетов, идентификация сильных сторон, нивелирование слабых сторон, поиск возможностей для развития являются залогом успешной деятельности учреждения. Данный деловой процесс позволит разработать полноценную стратегию, которая поможет детской школе искусства выйти на новый уровень развития. Важно также уделять внимание взаимодействию с общественными организациями, благотворительными фондами, местными сообществами и другими учреждениями. Активное участие в различных проектах и инициативах способствует укреплению позиций учреждения в обществе.

Ключевые слова: стратегия, стратегия развития, стратегический подход, стратегическое управление, детские школы искусств, управление процессами развития, саморазвивающаяся организация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The development of childrens art schools as self-developing systems requires not only a developed strategy, but also readiness for immediate changes. The mission of the childrens art school and the directions of its development should be formulated by the leadership first of all. This will become the basis for justifying the goals and objectives of the institution. The development strategy helps to link different areas of activity and subordinate them to common tasks, which makes it important not only to obtain financing, but also to increase subsidies. Well-founded goals and objectives, built according to the development strategy, make the institution more competitive in the field of creative educational services. When developing programs and activity plans in various areas of childrens art schools, it is important to take into account the competitive and institutional environment in the context of the transformation of socio-cultural architectonics. Active interaction with institutions of the external environment, identification of priorities, identification of strengths, leveling of weaknesses, search for opportunities for development are the key to the success of the institution. This business process will allow us to develop a full-fledged strategy that will help the childrens art school reach a new level of development. It is also important to pay attention to interaction with public organizations, charitable foundations, local communities and other institutions. Active participation in various projects and initiatives contributes to strengthening the institutions position in society.

Keywords: strategy, development strategy, strategic approach, strategic management, childrens art schools, development process management, self-developing organization.

## **ОЦЕНКА СТЕПЕНИ ВОВЛЕЧЕННОСТИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА В МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЕ ОТНОШЕНИЯ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ: НА ПРИМЕРЕ РЕГИОНОВ ЦЕНТРАЛЬНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА**

**Поздняков К.К.**, к.э.н., доцент, СКФУ

**Серегина В.А.**, Российский государственный социальный университет

Аннотация: В данной исследовательской работе представлена модель, разработанная для оценки уровня вовлеченности экономики региона в межрегиональные отношения. Данная модель позволяет определить взаимосвязь между различными переменными, такими как межрегиональная торговля, инвестиции и валовый региональный продукт (ВРП). Авторы провели анализ факторов, оказывающих основное влияние на рост ВРП регионов Центрального федерального округа, с применением методов математического моделирования. В рамках исследования были выявлены ключевые факторы, оказывающие влияние на экономическое развитие регионов, такие как объем межрегиональной торговли, уровень инвестиций и их распределение, а также другие социально-экономические показатели. С помощью математических моделей была проведена оценка влияния этих факторов на валовый региональный продукт, что позволило выявить их взаимосвязь и влияние на общий экономический рост. Исследование также включало анализ инвестиционной привлекательности регионов Центрального федерального округа на основе выявленных факторов. Полученные результаты и выводы могут быть использованы для принятия обоснованных решений в области экономического развития, планирования инвестиций и развития межрегиональных отношений. Таким образом, данная исследовательская работа представляет важный вклад в понимание и анализ экономических процессов на региональном уровне.

Ключевые слова: региональная экономика, межрегиональная торговля, ВРП, инвестиции, санкции.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The research presents a model developed to assess the level of involvement of the regions economy in inter-regional relations. This model allows us to determine the relationship between various variables, such as interregional trade, investment and gross regional product (GRP). The authors analyzed the factors that have a major impact on the growth of GRP in the regions of the Central Federal District using mathematical modeling methods. The study identified key factors influencing the economic development of regions, such as the volume of interregional trade, the level of investments and their distribution, as well as other socio-economic indicators. Using mathematical models, the impact of these factors on the gross regional product was assessed, which made it possible to identify their relationship and impact on overall economic growth. The study also included an analysis of the investment attractiveness of the regions of the Central Federal District based on the identified factors. The obtained results and conclusions can be used to make informed decisions in the field of economic development, investment planning and the development of inter-regional relations. Thus, this research work represents an important contribution to the understanding and analysis of economic processes at the regional level.

Keywords: regional economy, interregional trade, GRP, investments, sanctions.

## **ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ СБЫТОМ ПРОДУКЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ КОРПОРАЦИЙ**

**Попова Е.А.**, Уфимский университет науки и технологий

Аннотация: Настоящая работа посвящена проведению критического анализа особенностей функционирования государственных корпораций в таких областях их деятельности как производство и управление сбытом производимой продукции. Целью проведения исследования при этом выступает определение черт, характерных для государственных корпораций в рассматриваемых аспектах деятельности и возможность использования их сильных сторон в деятельности иных хозяйствующих субъектов. Поэтому ценность настоящего исследования состоит в



выявлении возможностей заимствования опыта управления сбытовой деятельностью государственных корпораций среди организаций коммерческого сектора.

Ключевые слова: государственные корпорации, государственное регулирование, управление сбытом, маркетинговая деятельность.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This work is devoted to conducting a critical analysis of the features of the functioning of state corporations in such areas of their activity as production and management of sales of manufactured products. The purpose of the study is to determine the features characteristic of state corporations in the considered aspects of activity and the possibility of using their strengths in the activities of other economic entities. Therefore, the value of this study consists in identifying the possibilities of borrowing the experience of managing the sales activities of state corporations among organizations of the commercial sector.

Keywords: state corporations, government regulation, sales management, marketing activities.

## **УПРАВЛЕНИЕ ВОСПРОИЗВОДСТВОМ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ**

**Притчин М.С.**, старший преподаватель, Уральский государственный университет путей сообщения

**Качанова Е.А.**, д.э.н., профессор, Уральский государственный университет путей сообщения

Аннотация: Железнодорожный транспорт – жизненно важный компонент транспортной инфраструктуры России, сегодня сталкивается с серьезными проблемами в обеспечении долгосрочной жизнеспособности и эффективности своих трудовых ресурсов. В статье рассматривается роль и значение управления трудовыми ресурсами в транспортной компании, исследуются ключевые аспекты кадровой политики и её влияние на организационный капитал. Описаны цели и принципы кадровой политики компании, такие как: научность, согласованность, перспективность, экономичность, иерархичность и системность. Особое внимание уделяется мотивации сотрудников, охватывающей также материальные и нематериальные стимулы, её влиянию на производительность труда. Представлена математическая модель для оптимизации управления трудовыми ресурсами, включающая коэффициенты набора, выхода на пенсию и увольнения. Модель позволяет стратегически управлять рабочей силой, улучшая её распределение и производительность труда. Статья подчеркивает важность комплексного подхода к управлению трудовыми ресурсами и мотиваций для достижения стратегических целей.

Ключевые слова: мотивация сотрудников, трудовые ресурсы, кадровая политика, производительность труда, человеческий капитал.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Rail transport is a vital component of Russias transport infrastructure and faces serious challenges in ensuring the long-term viability and efficiency of its workforce. The article examines the role and importance of human resource management in a transport company, examines key aspects of personnel policy and its impact on organizational capital. The objectives and principles of the companys personnel policy are described, such as: scientific, consistency, perspective, cost-effectiveness, hierarchy and consistency. Special attention is paid to employee motivation, encompassing tangible and intangible incentives, and its impact on labor productivity. A mathematical model for optimizing human resource management is presented, including the coefficients of recruitment, retirement and dismissal. The model allows you to strategically manage the workforce, improving its distribution and productivity. The article emphasizes the importance of an integrated approach.

Keywords: employee motivation, human resources, personnel policy, labor productivity, human capital.

## **КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА МИГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)**

**Протопопова М.Т.**, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова  
**Аммосов И.Н.**, к.э.н., доцент, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Аннотация: в статье приведены основные результаты анализа факторов, которые влияют на прибытие, выбытие и миграционный прирост (убыль) населения региона. Рассмотрены социально-экономические показатели Республики Саха (Якутия) за 2012-2022 годы. Проведен корреляционный анализ по экономическим, социальным и инфраструктурным показателям региона, а регрессионный анализ определил следующие ключевые факторы, влияющие на основные параметры миграции населения: среднедушевые денежные доходы населения, добыча полезных ископаемых, продукция сельского хозяйства, ВРП и площадь жилья на одного жителя. Определены основные направления социально-экономического развития региона, оказывающие наибольшее влияние на миграционные процессы.

Ключевые слова: регион, миграция населения, факторы миграции, корреляционно-регрессионный анализ, социально-экономические показатели.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The factors that influence the population movement change in the region are analyzed. The Republic of Sakha (Yakutia) socio-economic statistics for the years 2012–2022 were measured. The economic, social, and infrastructure indicators of the area were analyzed using correlation analysis, and regression analysis revealed the following important variables influencing the primary population migration parameters: average per capita cash income, mineral production, agricultural production, gross regional product (GRP), and housing area per capita. The primary facets of the regions socio-economic growth that most influence migratory patterns are identified.

Keywords: region, population migration, migration factors, regression and correlation analysis, socio-economic indicators.

## **АНАЛИЗ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РЕГИОНЕ**

**Самойленкова В.А.**, к.пед-х.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Аннотация: В работе представлен краткий обзор мнений авторов по предмету исследования, проведен анализ финансовых результатов сельскохозяйственной организации Краснодарского края. Обоснованы направления увеличения чистой прибыли компании. Одно из них предполагает повышение прибыли через расширение объемов реализации продукции благодаря увеличению посевных площадей. На основе оценки показателей прибыли, факторов, определяющих ее формирование, стало возможным определить резервы, способствующих росту финансовых результатов компании в регионе. Рекомендации, предложенные для предприятия, могут позитивно сказаться на финансовом итоге работы компании, увеличивая чистую прибыль. Это, в свою очередь, способствует повышению рентабельности и финансовой стабильности организации.

Ключевые слова: прибыль, рентабельность, эффективность, сельскохозяйственное предприятие, анализ.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4 Финансы

Abstract: The paper provides a brief overview of the authors opinions on the subject of the study, an analysis of the financial results of the agricultural organization of the Krasnodar Territory. The directions of increasing the companys net profit are justified. One of them involves increasing profits through expanding sales volumes due to an increase in acreage. Based on the assessment of profit indicators and the factors determining its formation, it became possible to determine reserves that contribute to the growth of the companys financial results in the region. The recommendations proposed for the company can have a positive impact on the financial outcome of the companys work, increasing net profit. This, in turn, helps to increase the profitability and financial stability of the organization.

Keywords: profit, profitability, efficiency, agricultural enterprise, analysis.

## **АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ СУБЪЕКТОВ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ СФЕРЫ**

**Самойлюков Ю.Н.**, старший преподаватель, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Аннотация: В работе показывается значимость финансового анализа для поддержания высоких темпов хозяйственной деятельности организаций. Раскрываются теоретические основы анализа финансовой устойчивости организации, обосновываются факторы, обеспечивающих стабильность финансового состояния, методы комплексной оценки предмета исследования. В аналитической части раскрывается краткая организационно-экономическая характеристика компании, выполняется анализ финансовой устойчивости на основе абсолютных и относительных показателей. В заключительной части обосновываются приоритетные направления повышения финансовой независимости хозяйствующего субъекта пищевой промышленности регионального АПК.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, финансовое состояние, эффективность, пищевая продукция.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4 Финансы

Abstract: The paper shows the importance of financial analysis for maintaining high rates of economic activity of organizations. The theoretical foundations of the analysis of the financial stability of an organization are revealed, the factors ensuring the stability of the financial condition, methods of a comprehensive assessment of the subject of research are substantiated. In the analytical part, a brief organizational and economic characteristic of the company is disclosed, an analysis of financial stability is performed based on absolute and relative indicators. In the final part, the priority directions for increasing the financial independence of the economic entity of the food industry of the regional agro-industrial complex are substantiated.

Keywords: financial stability, financial condition, efficiency, food products.

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СВЯЗЕЙ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ В ОРГАНАХ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ АДМИНИСТРАЦИИ ШАРАНСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**

**Сафиуллин Н.А.**, старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

**Матвеева С.Е.**, д.пед.г., Казанский государственный аграрный университет

**Гатауллина Л.Н.**, доцент, Казанский Государственный аграрный университет

**Мавдашева Р.З.**, старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

**Муллагалиева И.И.**, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: Данная статья посвящена анализу текущего состояния и направлениям развития связей с общественностью в органах местного самоуправления на примере Администрации Шаранского района Республики Башкортостан. Даны теоретические аспекты деятельности органов власти в сфере связей с общественностью. Представлена линейно – функциональная структура управления администрации Шаранского района. Приведены результаты социологического опроса по выявлению проблем Администрации с сфере PR работы с населением. В ходе исследования был проведен расширенный SWOT-анализ, позволивший разработать протостратегии развития системы связей с общественностью в районе, а также разработан проект фестиваля «Культура Шаранского района» для вовлечения местного населения в деятельность Администрации.

Ключевые слова: связи с общественностью, коммуникации, PR, Шаранский район, Республика Башкортостан, SWOT-анализ,

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article is devoted to the analysis of the current state and directions of development of public relations in local self-government bodies on the example of the Administration of the Sharansky District of the Republic of Bashkortostan. Theoretical aspects of the activities of authorities in the field of public relations are given. The linear-functional management structure of the Sharansky District Administration is presented. The results of a sociological survey to identify the problems of the Administration in the field of PR work with the population are presented. In the course of the study, an extended SWOT analysis was carried out, which made it possible to develop a proto-strategy for the development of the public relations system in the district, as well as a project of the festival "Culture of Sharan district" was developed to involve the local population in the activities of the Administration.

Keywords: public relations, communications, PR, Sharansky District, Republic of Bashkortostan, SWOT analysis.

## **ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ СПРОСОМ В УСЛОВИЯХ АВТОЭЛЕКТРОФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ, ЭЛЕКТРОМОБИЛИ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ**

**Тимохин Р.В.**, аспирант, Национальный исследовательский университет «Московский Энергетический Институт»

Аннотация: В статье рассматриваются современные подходы к управлению спросом на электроэнергию в условиях цифровизации и растущей интеграции электромобилей в энергосистемы. Особое внимание уделяется роли интеллектуальных платформ, гибких тарифов и систем хранения энергии в оптимизации потребления и повышении устойчивости энергосистемы. Анализируются экономические эффекты программ управления спросом, а также преимущества и барьеры внедрения данных технологий в разных регионах. Исследование показывает, что интеграция электромобилей и накопителей в программы управления спросом способствует снижению пиковых нагрузок, улучшению стабильности сети и снижению выбросов углекислого газа. Предлагаются пути дальнейшего развития цифровых платформ и технологий для более эффективного управления энергопотреблением.

Ключевые слова: Управление спросом на электроэнергию, цифровизация, электромобили, интеллектуальные платформы, гибкие тарифы, пиковые нагрузки, системы хранения энергии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article explores modern approaches to demand-side management (DSM) in the context of digitalization and the increasing integration of electric vehicles (EVs) into energy systems. Special attention is given to the role of smart platforms, flexible tariffs, and energy storage systems in optimizing consumption and enhancing grid resilience. The economic impacts of DSM programs are analyzed, alongside the advantages and challenges of implementing these technologies across different regions. The study demonstrates that the integration of EVs and storage systems into DSM programs contributes to peak load reduction, improved grid stability, and decreased carbon emissions. Further development of digital platforms and technologies is suggested for more efficient energy consumption management.

Keywords: Electricity demand management, digitalization, electric vehicles, smart platforms, flexible tariffs, peak loads, energy storage systems.

## **ОЦЕНКА РАБОТЫ РЕГИОНАЛЬНЫХ ОПЕРАТОРОВ В ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПО ОБРАЩЕНИЮ С ОТХОДАМИ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ**

**Третьякова И.Н.**, к.э.н., доцент, Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева

**Дорожкина Н.В.**, старший преподаватель, Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева

**Закамская Л.Л.**, к.э.н., доцент, Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева

Аннотация: Статья посвящена проблемам функционирования региональных операторов в условия реформирования системы обращения твердых коммунальных отходов. Рассмотрено состояние дел по проблеме утилизации твердых коммунальных отходов в Кемеровской области с учетом разделения территории субъекта на две условные зоны: южную и северную, и обслуживание этих зон двумя региональными операторами. Особое внимание уделено оценке эффективности региональных операторов за период реализации первого этапа реформы. Сформулированы проблемы в работе региональных операторов и даны рекомендации по совершенствованию их деятельности в рамках реализации комп программы. Представлены варианты решения проблемы утилизации твердых коммунальных отходов в Комплексной региональной программе «Обращение с отходами производства и потребления на 2023 – 2030 годы».

Ключевые слова: региональный оператор, твердые коммунальные отходы, собственник отходов, отдельное накопление отходов, нормативы накопления отходов, финансовые результаты, дебиторская задолженность, комплексная региональная программа, обращение с отходами.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the problems of functioning of regional operators in the conditions of reforming the system of solid municipal waste management. The state of affairs on the problem of disposal of solid municipal waste in the Kemerovo region is considered taking into account the division of the territory of the subject into two conditional zones: southern and northern, and servicing of these zones by two regional operators. Particular attention is paid to the assessment of the effectiveness of regional operators during the implementation of the first stage of the reform. The problems in the work of regional operators are formulated and recommendations are given for improving their activities within the framework of the implementation of the computer program. Options for solving the problem of solid municipal waste disposal are presented in the Comprehensive Regional Program "Production and Consumption Waste Management for 2023–2030".

Keywords: regional operator, municipal solid waste, waste owner, separate waste collection, waste collection standards, financial results, accounts receivable, comprehensive regional program, waste management.

## **ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС РОССИИ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ, ВОЗМОЖНОСТИ, НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ**

**Чечулин Ю.О.**, к.э.н., доцент, Российская таможенная академия

Аннотация: Электроэнергетический комплекс России является одним из факторов развития экономики и его стабильное функционирование играет важную роль в обеспечении экономической безопасности страны. Целью настоящего исследования является характеристика текущего состояния и возможностей электроэнергетического комплекса России, а также определение тенденций развития основных видов электростанций на основе различных информационных источников и статистических данных.

Ключевые слова: электроэнергетический комплекс, потенциал электроэнергетического комплекса, тепловые электростанции (ТЭС), гидроэлектростанции (ГЭС), атомные электростанции (АЭС), ветроэлектростанции (ВЭС), солнечные электростанции (СЭС).

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The Russian electric power complex is one of the factors of economic development and its stable functioning plays an important role in ensuring the economic security of the country. The purpose of this study is to characterize the current state and capabilities of the Russian electric power complex, as well as to determine the development trends of the main types of power plants based on various information sources and statistical data.

Keywords: electric power complex, potential of the electric power complex, thermal power plants (TPP), hydroelectric power plants (HPP), atomic power plants (APP), wind farms (WF), solar power plants (SPP).

## **ПРИМЕНЕНИЕ АНАЛИТИЧЕСКИХ ПРОЦЕДУР ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ЧАСТНОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ**

**Шевченко М.В.**, к.э.н., доцент, филиал Московского университета им. С.Ю. Витте в Ростове-на-Дону

**Воронина А.В.**, к.э.н., доцент, филиал Московского университета им. С.Ю. Витте в Ростове-на-Дону

Аннотация: Стремительное развитие фондовых рынков сформировали значительный интерес к инструментам, методам и способам инвестирования на рынке ценных бумаг. Проблема инфляции и рост финансовой грамотности населения являются важным фактором влияния на развитие частного инвестирования. Учитывая значимость частного инвестирования на рынке ценных бумаг, применение которого можно осуществить как самостоятельно, так и с помощью профессионалов рынка, вопросы, рассматриваемые в рамках статьи особенно актуальны.

Ключевые слова: стратегия инвестирования, частные инвестор, фондовый рынок, паевой фонд, коллективные инвестиции.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract. The rapid development of stock markets has formed a significant interest in the tools, methods and ways of investing in the securities market. The problem of inflation and the growth of financial literacy of the population is an important factor in influencing the trends of private investment. Taking into account the increased importance of private investment in the securities market, the application of which can be carried out both independently and with the help of market professionals, the issues considered in the framework of the article are especially relevant.

Keywords: investment strategy, private investors, stock market, mutual fund, collective investments.

## **СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА СТРОИТЕЛЬНОЙ ПЛОЩАДКЕ**

**Гаврилов А.А.**, Сибирский федеральный университет

**Харина А.Е.**, Сибирский федеральный университет

**Катцина Э.В.**, Сибирский федеральный университет

**Лопатина П.М.**, Сибирский федеральный университет

**Комогорцева А.Н.**, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы управления безопасностью и здоровьем на строительной площадке. Авторы отмечают, что игнорирование техники безопасности может привести к несчастным случаям и ухудшению здоровья, что не только приведет к потере прибыли, но и нанесет ущерб компании. Кроме того, обеспечение безопасного и здорового рабочего места является одним из наиболее эффективных стратегий сдерживания стоимости ведения строительного бизнеса. Несчастные случаи вызывают не только задержки в работе и результатах проекта, но также прямо или косвенно влекут за собой затраты. Объем процедур должен включать рутинную и внештатную деятельность, деятельность всего персонала, имеющего доступ к рабочему месту (включая субподрядчиков и посетителей), и средства на рабочем месте, независимо от того, предоставляются ли они организацией или другими лицами.

Ключевые слова: Менеджмент организации, организация строительства, строительная экспертиза, проектирование, маркетинг, промышленная безопасность.

Abstract: Health and safety management is important and should be implemented at every construction site. Ignoring safety procedures can lead to accidents and ill health, which will not only result in loss of profits but also damage the company. In addition, providing a safe and healthy workplace is one of the most effective strategies for containing the cost of running a construction business. Accidents not only cause delays in work and project results but also directly or indirectly incur costs. The scope of procedures should include routine and irregular activities, the activities of all personnel who have access to the workplace (including subcontractors and visitors), and the facilities at the workplace, whether provided by the organization or others.

Keywords: Organization management, construction organization, construction expertise, design, marketing, industrial safety.

## **СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМИ И ОБЕСПЕЧИВАЮЩИМИ ПРОЦЕССАМИ В СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

**Горобец С.А.**, Сибирский федеральный университет

**Жданюк А.Ю.**, Сибирский федеральный университет

**Руденко В.А.**, Сибирский федеральный университет

**Ахмадеев С.А.**, Сибирский федеральный университет

**Недосеева П.А.**, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В данной статье рассмотрены вопросы оперативного управления строительными процессами, приведены функции системы управления строительными и обеспечивающими процессами в строительном-монтажном предприятии. Введено новое понятие в систему управления организацией - напряжение оперативного управления строительным процессом. Доказано, что система управления организацией, использующая методы оперативного адаптивного, слежения и оптимального планирования выполнения строительных работ и обеспечивающая процессы, реализующая критерий минимальной интенсивности и оперирующая значительными массивами текущих значений параметров управления, представляет собой перспективное направление внедрения информационных технологий в деятельность строительных предприятий.

Ключевые слова: Строительная площадка, организация строительства, управление, проектирование, урбанизация, менеджмент.

Abstract: This article examines the issues of operational management of construction processes, provides the functions of the management system of construction and supporting processes in a construction and installation enterprise. A new concept is introduced into the organization management system - the tension of operational management of the construction process. It is proven that the organization management system using methods of operational adaptive, tracking and optimal planning of construction work and supporting processes, implementing the criterion of minimum

intensity and operating with significant arrays of current values of control parameters, is a promising direction for the implementation of information technology in the activities of construction enterprises.

Keywords: Construction site, construction organization, management, design, urbanization, management.

## **РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ (КЛАСТЕРНАЯ ТЕОРИЯ М. ПОРТЕРА)**

**Гурбик Ю. Ю.**, к.полит.н., доцент, Мелитопольский государственный университет  
**Нестеренко С.А.**, д.э.н., профессор, Мелитопольский государственный университет

Аннотация: Осуществлен анализ роли государства в рамках кластерной теории М. Портера, основные положения которой могут использоваться при выборе направлений повышения конкурентоспособности предприятий в России, в том числе и ее новых регионах. Рассмотрены функции государства в экономической сфере, которые влияют на развитие кластеров в стране, а также основные инструменты влияния государства (в рамках модели «конкурентного ромба» М. Портера) на совершенствование кластера. Показаны направления взаимодействия кластеров и экономической политики государства. Раскрыты основные принципы государственной кластерной политики по М. Портеру.

Ключевые слова: конкурентоспособность, кластерная теория М. Портера, кластер, государство, экономическая политика, предприятие.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория.

Abstract: The analysis of the role of the state is carried out within the framework of M. Porters cluster theory, the main provisions of which can be used in choosing directions for improving the competitiveness of enterprises in Russia, including its new regions. The functions of the state in the economic sphere, which affect the development of clusters in the country, as well as the main tools of the influence of the state (within the framework of the "competitive diamond" model by M. Porter) on the improvement of the cluster, are considered. The directions of interaction between clusters and the economic policy of the state are shown. The basic principles of the state cluster policy according to M. Porter are revealed.

Keywords: competitiveness, M. Porters cluster theory, cluster, state, economic policy, enterprise.

## **ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ НА ПРОТЯЖЕНИИ ВСЕГО ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА**

**Данилович Е.В.**, старший преподаватель, Сибирский федеральный университет  
**Рослякова М.А.**, Сибирский федеральный университет  
**Митюкова Л.Д.**, Сибирский федеральный университет  
**Рыбнянец В.Р.**, Сибирский федеральный университет  
**Терентьева А.В.**, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В данной статье анализируются широко используемые цифровые двойники в строительной области и обобщаются технологии для реализации этих архитектур, включая искусственный интеллект, машинное обучение, большие данные, киберфизические системы, интернет вещей, виртуальную реальность, приложения дополненной реальности, а также рассматриваются их преимущества и ограничения. В центре внимания данной статьи - применение цифровых двойников на протяжении всего жизненного цикла строительного проекта, который включает в себя этапы проектирования, строительства, эксплуатации, технического обслуживания, сноса и восстановления. Цифровые двойники в основном направлены на интеграцию данных и информации, автоматизацию моделей, управление интеллектуальными системами, безопасность и конфиденциальность данных.

Ключевые слова: Цифровой двойник, менеджмент, управление, архитектура, строительство, экономика.

Abstract: This paper analyzes the widely used digital twins in the construction field and summarizes the technologies for implementing these architectures, including artificial intelligence, machine learning, big data, cyber-physical systems, the Internet of Things, virtual reality, augmented reality applications, and discusses their advantages and limitations. This paper focuses on the application of digital twins throughout the life cycle of a construction project, which includes the design, construction, operation, maintenance, demolition and rehabilitation stages. Digital twins mainly focus on data and information integration, model automation, intelligent system management, data security and privacy.

Keywords: Digital twin, management, administration, architecture, construction, economics.

## **ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ**

**Данилович Е.В.**, старший преподаватель, Сибирский федеральный университет  
**Гаврилов А.А.**, Сибирский федеральный университет  
**Харина А.Е.**, Сибирский федеральный университет

**Катцина Э.В.**, Сибирский федеральный университет  
**Лопатина П.М.**, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В данной статье систематически рассматривается новая роль цифровых двойников в строительной отрасли, подчеркивается их преобразующее воздействие на процесс принятия решений и автоматизацию. Цель данной статьи - на основе глубоких исследований определить четкое направление и дать практические рекомендации по применению цифровых двойников в строительстве. Создание цифровых двойников - это сложный и совместный процесс системного инжиниринга, который подразумевает развитие и высокую степень интеграции множества новых технологий, а также комплексное применение междисциплинарных знаний. В этой области ключевыми технологическими подходами являются моделирование, анализ больших данных, ML, моделирование. Данное исследование позволяет специалистам строительной отрасли, таким как инженеры, архитекторы, менеджеры проектов и строительные бригады, понять потребности отрасли и то, как DT могут повысить точность проектирования, уменьшить количество ошибок и оптимизировать распределение ресурсов.  
Ключевые слова: Моделирование, цифровой двойник, менеджмент, управление, архитектура, строительство, экспертиза.

Abstract: This paper systematically examines the emerging role of digital twins in the construction industry, highlighting their transformative impact on decision making and automation. The purpose of this paper is to provide a clear direction and practical recommendations for the application of digital twins in construction based on in-depth research. The creation of digital twins is a complex and collaborative system engineering process that involves the development and high degree of integration of multiple new technologies, as well as the comprehensive application of interdisciplinary knowledge. In this area, key technology approaches include modeling, big data analytics, ML, simulation. This study enables construction industry professionals such as engineers, architects, project managers, and construction teams to understand the needs of the industry and how DT can improve design accuracy, reduce errors, and optimize resource allocation.

Keywords: Modeling, digital twin, management, administration, architecture, construction, expertise.

## **ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ НЕФТЕДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Игнатьев В.И.**, АО НК «Туймаада-нефть»  
**Яковлев А.А.**, Северо-Восточный федеральный университет  
**Багаева Н.Ю.**, старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет

Аннотация: Статья посвящена исследованию экономической эффективности нефтедобывающей организации. Объектом исследования является нефтяная организация работающая в суровых условиях - АО НК «Туймаада-нефть». В условиях современного бизнеса эффективная работа компаний невозможна без анализа их финансового положения. Такой подход помогает обнаружить существующие трудности и разработать управленческие решения для их устранения, в свою очередь это гарантирует устойчивость и развитие организации. В качестве исходных данных послужили основные результаты деятельности компании, которые отражены в бухгалтерской отчетности организации. Выборка информации была совершена из отчетных документов, составленные компанией для определения финансовой устойчивости и платёжеспособности, включая деловую активность по состоянию на 1 января 2024 года.

Ключевые слова: оценка финансового состояния, динамика, коэффициенты ликвидности, финансовая устойчивость.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the study of the economic efficiency of an oil producing organization. The object of the study is an oil organization operating in harsh conditions - JSC NK Tuymaada-neft. In the conditions of modern business, effective operation of companies is impossible without analyzing their financial position. This approach helps to identify existing difficulties and develop management solutions to eliminate them, in turn, this guarantees the sustainability and development of the organization. The initial data were the main results of the company's activities, which are reflected in the financial statements of the organization. The information was sampled from the reporting documents prepared by the company to determine financial stability and solvency, including business activity as of January 1, 2024.

Keywords: financial condition assessment, dynamics, liquidity ratios, financial stability.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ОБРАБОТКИ И ХРАНЕНИЯ ДАННЫХ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**Касаткин М.В.**, Сибирский федеральный университет  
**Вережкина С.В.**, Сибирский федеральный университет  
**Образцова В.В.**, Сибирский федеральный университет  
**Рус С.Д.**, Сибирский федеральный университет  
**Слукина Е.В.**, Сибирский федеральный университет

Аннотация: Задачей исследования является определение подходов к реализации конвейерной обработки данных. Для организации мониторинга конвейера обработки данных, помимо контроля отдельных этапов обработки, тестирования и восстановления отдельных комплексов, планируется создать автоматический мониторинг состояния и работоспособности всего конвейера. Важно включить возможность автоматического запуска тестов, проверки качества данных и описания метаданных. Необходимо получать проактивную информацию об инцидентах при выполнении этапов обработки данных, чтобы система могла автоматически предпринимать корректирующие действия. Все инциденты должны быть зарегистрированы. Протокол должен содержать информацию о том, на каком этапе обработки произошел инцидент, по какой причине и что предприняла система в этой ситуации.

Ключевые слова: Обработка данных, организация, материалы, методы обработки, менеджмент, хранение информации.

Abstract: In order to organize monitoring of the data processing pipeline, in addition to monitoring individual stages of processing, testing and restoration of individual complexes, it is planned to create automatic monitoring of the condition and operability of the entire pipeline. It is important to enable the ability to automatically run tests, check data quality, and describe metadata. It is necessary to receive proactive information about incidents when performing data processing steps so that the system can automatically take corrective actions. All incidents must be recorded. The protocol should contain information about at what stage of processing the incident occurred, for what reason and what the system did in this situation.

Keywords: Data processing, organization, materials, processing methods, management, information storage.

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ И ОСОБЕННОСТИ СОВМЕЩЕНИЯ ФУНКЦИЙ ЗАКАЗЧИКА И ПОСТАВЩИКА ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ЗАКУПОК ПРОДУКЦИИ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ НУЖД В ФСИН РОССИИ**

**Козин М.Н.,** д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации

Аннотация: В статье рассматриваются экономические условия и специфические особенности функционирования Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации (далее – ФСИН России) в качестве государственного заказчика и исполнителя закупок для государственных нужд. Анализируется влияние ограниченной конкуренции и факторов, таких как технологическое оснащение, финансовая устойчивость, кадровый потенциал и внутренняя система контроля, на эффективность реализации государственных заказов. Описана гибридная модель конкуренции, в рамках которой УИС конкурирует с частными организациями, оставаясь одновременно заказчиком и исполнителем. Выявлены основные риски, препятствующие повышению эффективности использования бюджетных средств в УИС, а также предложены направления оптимизации закупочной деятельности.

Ключевые слова: ФСИН России, государственные закупки, экономическая эффективность, гибридная модель конкуренции, уголовно-исполнительная система, управление рисками, бюджетные расходы, финансовая устойчивость, инновации.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the economic conditions and specific features of the functioning of the Federal Penitentiary Service of the Russian Federation (hereinafter referred to as the FSIN of Russia) as a government customer and executor of purchases for state needs. The influence of limited competition and factors such as technological equipment, financial stability, human resources and internal control system on the efficiency of implementing government orders is analyzed. A hybrid competition model is described, within the framework of which the FPS competes with private organizations, while remaining both a customer and an executor. The main risks that hinder the increase in the efficiency of using budget funds in the FPS are identified, and directions for optimizing procurement activities are proposed.

Keywords: FSIN of Russia, government purchases, economic efficiency, hybrid competition model, penal system, risk management, budget expenditures, financial stability, innovation.

## **БИОРЕМЕДИАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОТХОДОВ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ**

**Рослякова М.А.,** Сибирский федеральный университет  
**Митюкова Л.Д.,** Сибирский федеральный университет  
**Рыбьянец В.Р.,** Сибирский федеральный университет  
**Терентьева А.В.,** Сибирский федеральный университет  
**Комогорцева А.Н.,** Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье авторы рассматривают особенности переработки ТБО в строительстве. Переработка твердых отходов на основе пластмассы является серьезной проблемой. Отходы магазинов, ресторанов, гостиниц, офисов и рынков в частных жилых комплексах известны как твердые коммерческие отходы, а промышленные отходы (за исключением опасных отходов) известны как твердые промышленные отходы (ТПО). Из общего количества накопленных пластиковых отходов только 10% могут быть переработаны с глобальной точки зрения. Прежде всего, композиты бетонных отходов на основе пластика образуют водорастворимые токсичные промежуточные соединения, включая органические кислоты, производные альдегидов, кетон и некоторые спирты. Основным



ограничением биоремедиации твердых отходов на основе пластика является то, что она требует длительных периодов времени и чрезмерных затрат.

Ключевые слова: Строительство, переработка отходов, переработка мусора, проектирование, урбанизация, экология.

Abstract: In this article, the authors consider the features of MSW recycling in construction. Recycling of plastic-based solid waste is a serious problem. Waste from shops, restaurants, hotels, offices and markets in private residential complexes is known as commercial solid waste, and industrial waste (excluding hazardous waste) is known as industrial solid waste (ISW). Of the total amount of accumulated plastic waste, only 10% can be recycled from a global point of view. First of all, plastic-based concrete waste composites form water-soluble toxic intermediates, including organic acids, aldehyde derivatives, ketone and some alcohols. The main limitation of bioremediation of plastic-based solid waste is that it requires long periods of time and excessive costs.

Keywords: Construction, waste recycling, waste management, design, urbanization, ecology.

## **ОЦИФРОВКА ОБЪЕКТОВ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ И ИСТОРИЧЕСКИХ СООРУЖЕНИЙ**

**Руденко В.А.**, Сибирский федеральный университет  
**Ахмадеев С.А.**, Сибирский федеральный университет  
**Недосеева П.А.**, Сибирский федеральный университет  
**Горбец С.А.**, Сибирский федеральный университет  
**Жданюк А.Ю.**, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы оцифровки объектов культурного наследия и исторических сооружений. Авторы отмечают, что в настоящее время использование цифровых технологий для сохранения исторических зданий стало основным направлением развития, а области применения и перспективы весьма широки. Оцифровка исторических зданий относится к сбору и восстановлению базовой информации об исторических зданиях с помощью ряда цифровых технологий получения и реорганизации изображений. Она включает в себя технологию 3D-сканирования, технологию виртуальной реальности и интерактивную технологию реального времени. Цифровая технология является своего рода интегрированной инновацией, которая диверсифицируется с развитием компьютерных информационных технологий.

Ключевые слова: Оцифровка сооружения, организация строительства, строительная экспертиза, проектирование, урбанизация, экономика.

Abstract: At present, the use of digital technology to protect historical buildings has become the mainstream of development, and the application areas and prospects are very broad. Digitalization of historical buildings refers to the collection and restoration of basic information of historical buildings through a series of digital image acquisition and reorganization technologies. It includes 3D scanning technology, virtual reality technology and real-time interactive technology. Digital technology is a kind of integrated innovation that is diversified with the development of computer information technology.

Keywords: Digitization of construction, organization of construction, construction expertise, design, urbanization, economics.

## **АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОГРАММ ТРЕХМЕРНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ ДЛЯ СОЗДАНИЯ ДИЗАЙНЕРСКОГО ПРОЕКТА**

**Рус С.Д.**, Сибирский федеральный университет  
**Слукина Е.В.**, Сибирский федеральный университет  
**Касаткин М.В.**, Сибирский федеральный университет  
**Веревкина С.В.**, Сибирский федеральный университет  
**Образцова В.В.**, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье проведен анализ возможностей использования программ трехмерного моделирования для создания дизайнерского проекта. Авторы отмечают, что не существует общепринятого ответа на вопрос, какое программное обеспечение 3D является хорошим или плохим. Каждый пользователь считает важным для себя тот программный инструмент 3D, который ему подходит. Насколько хорошо пользователь умеет работать с 3D-программой, с которой он работает, и каковы его творческие возможности (помимо знания инструментов, желательны приобрести художественные навыки, цветовые гармонии, композицию). Поэтому дизайнер решает, какой программе отдать предпочтение. Чтобы подробно изучить возможности программ трехмерного моделирования, необходимо создать 3D-сцену, состоящую из трехмерных элементов. Каждая из программ для трехмерного моделирования имеет свои преимущества в определенной области.

Ключевые слова: Управление данными, организация, материалы, методы обработки, технология, 3D, моделирование.

Abstract: There is no generally accepted answer to the question of which 3D software is good or bad. Each user considers important for himself the 3D software tool that suits him. How well does the user know how to work with the 3D

program he is working with, and what are his creative possibilities (in addition to knowledge of tools, it is desirable to acquire artistic skills, color harmonies, composition). Therefore, the designer decides which program to give preference to. To explore in detail the possibilities of three-dimensional modeling programs, it is necessary to create a 3D scene consisting of three-dimensional elements. Each of the programs for three-dimensional modeling has its advantages in a certain area.

Keywords: Data management, organization, materials, processing methods, technology, 3D, modeling.

## **МОНИТОРИНГ ВОВЛЕЧЕННОСТИ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЕАЛИЗАЦИЮ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**Смирнова О.О.**, аспирант, Астраханский государственный технический университет  
**Карлина Е.П.**, д.э.н., профессор, Астраханский государственный технический университет  
**Мичурина О.Ю.**, к.э.н., доцент, Астраханский государственный технический университет

Аннотация: РФ является активным участником реализации Целей устойчивого развития ООН. Для воплощения национальной стратегии необходимо вовлечение в данный процесс конкретных предприятий. В устойчивом развитии российских компаний заинтересовано значительное количество стейкхолдеров. В области внутрикорпоративных направлений развития преобладают развитие кадрового потенциала и охрана окружающей среды. Количество предприятий, публикующих не финансовую отчетность, постоянно увеличивается. Российский бизнес формирует корпоративные стратегии и практики, отвечающие требованиям устойчивого развития.

Ключевые слова: устойчивое развитие, цели устойчивого развития, повестка устойчивого развития, ESG-мероприятия, нефинансовая отчетность.

Научная специальность публикации: 5.2.6. Менеджмент

Abstract: The Russian Federation is an active participant in the implementation of the UN Sustainable Development Goals. To implement the national strategy, it is necessary to involve specific enterprises in this process. A significant number of stakeholders are interested in the sustainable development of Russian companies. In the field of intracorporate development directions, the development of human resources and environmental protection prevail. The number of companies publishing financial statements is constantly increasing. Russian business forms corporate strategies and practices that meet the requirements of sustainable development.

Keywords: sustainable development, sustainable development goals, sustainable development agenda, ESG events, non-financial reporting

## **ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ АЗЕРБАЙДЖАНА**

**Эфенди Фарид Кязым оглы**, диссертант, Азербайджанский Технологический Университет

Аннотация: В статье исследованы организационные вопросы эффективного управления на предприятиях легкой промышленности. Показаны основные практические аспекты формирования структуры и организационного механизма управления предприятиями указанной отрасли, проанализированы необходимые изменения по управлению предприятием, даны пути совершенствования структуры управления предприятиями легкой промышленности и т.д. Особое внимание было уделено факторам формирования эффективных организационных структур, проводится их сравнительный анализ. В заключении статьи были даны обобщенные выводы по развитию управления предприятиями легкой промышленности.

Ключевые слова: легкая промышленность, система управления, управление персоналом, структура управления, реформы, стратегия.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент

Abstract: The article examines organizational issues of effective management at light industry enterprises. The main practical aspects of the formation of the structure and organizational mechanism for managing enterprises in this industry are shown, the necessary changes in enterprise management are analyzed, ways to improve the management structure of light industry enterprises are given, etc. Particular attention was paid to the factors of forming effective organizational structures, and their comparative analysis is carried out. In conclusion, the article provides generalized conclusions on the development of management at light industry enterprises.

Keywords: light industry, management system, personnel management, management structure, reforms, strategy.

## Содержание

ПЕРСПЕКТИВЫ ИНТЕГРАЦИИ СТРАН БЛИЖНЕГО ВОСТОКА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	3
Абдулрахман Мустафа Садек Абдулрахман	
ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕГИОНЕ	6
Абзалилов С.Н., Кузнецова Ю.А.	
АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ СТРАН ЕАЭС	9
Азимков В.Е., Муртузалиева С.Ю.	
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	15
Басыров М.Н.	
РАЗРАБОТКА ИНСТРУМЕНТОВ УЧЕТА И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЗАПАСОВ ДЛЯ ТОРГОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	17
Бахмарева Н.В., Половникова А.А.	
ЭВОЛЮЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ О КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ В УСЛОВИЯХ ПОВЫШЕНИЯ ИЗМЕНЧИВОСТИ И НЕСТАБИЛЬНОСТИ ЭКОНОМИКИ	23
Бескровная О.В.	
АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОЙ СИТУАЦИИ В ПРОИЗВОДСТВЕ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ	29
Джавадзаде Хайям Натиг оглы	
ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУБВЕНДИТА РОССИИ (НА ПРИМЕРЕ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»)	33
Дмитренко И.Н., Саидбеков Ш.Ю.	
РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ АЛЬТЕРНАТИВ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В ЦЕЛЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА	38
Дождёва Д.А.	
ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ШТУТГАРТА	41
Ермакова Н.А., Егорова Т.Д., Демидова Л.Г., Лимонина И.Г.	
НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ	46
Коробейникова О.М., Дугина Т.А., Лобанов А.В.	
РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА КАК ИНСТРУМЕНТА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА	51
Королёв А.А.	
АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	61
Кузьмина А.А., Ткачева Е.О., Карабанов С.Н., Карабанов К.В., Буши Мохамад Омар Зияд	
ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПЛАНИРОВАНИИ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ	65
Макаров Е.И., Шубина Е.А., Самодурова Н.А., Извеков А.И.	
ИССЛЕДОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ВЛОЖЕНИЙ В НАУКУ	69
Макарычева И.В., Купцова А.С.	
ЗАДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ	72
Миронова О.А., Хвоевская Л.И.	
КОНЦЕПТ ВЗАИМОСВЯЗИ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА УСЛУГ И УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ	78
Неганов С.А.	
ВОПРОСЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ЦИФРОВОМ СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ	81
Погоньшев В.А., Погоньшева Д.А.	
РЕЕСТРОВАЯ МОДЕЛЬ ЭКОНОМИКИ И РЕЕСТРОВАЯ МОДЕЛЬ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ: СХОДСТВА, РАЗЛИЧИЯ, ПЕРСПЕКТИВЫ И ВЛИЯНИЕ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	85
Ремесленников А.Ю.	
РАЗВИТИЕ МОЛОЧНОГО КОЗОВОДСТВА КАК НОВОГО НАПРАВЛЕНИЯ В РЕГИОНЕ СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ	89
Чупина И.П., Зарубина Е.В., Симачкова Н.Н., Журавлева Л.А., Фатеева Н.Б.	
ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ОПТИМАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОДУКТОВ ХИМИИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ С УЧЁТОМ ОХРАНЫ ПРИРОДНОЙ СРЕДЫ	93
Абдуллаев А.	
ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ	95
Байдова Н.В., Байдов А.В.	
ИННОВАЦИИ В ТЕХНОЛОГИЯХ БУРЕНИЯ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА	99
Бахшалиев Сеймур Эльнур	
РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ: ДОСТИЖЕНИЯ И ПОТЕНЦИАЛ	103
Вакарёв А.А., Дугина Т.А., Сычева А.В., Черная Е.Г., Грабовец Е.Е.	
ИНФЛЯЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА	112
Евсеев Е.А.	
МУЛЬТИПЛИКАТИВНЫЙ ЭФФЕКТ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КАЛМЫКИЯ)	115
Егоринова Е.С., Санджиев И.Б., Костенко Д.А., Лиджиев М.О., Манджиев Д.В.	
БОРЬБА С ЭПИДЕМИЯМИ – ОДНО ИЗ АКТУАЛЬНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РОССИЙСКО-АФРИКАНСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА	118
Константинова О.В.	
DATA-MINING В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ УИС	121
Кузьминов А.Н., Терновский О.А.	
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКАЯ КООПЕРАЦИЯ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОГРАНИЧЕНИЙ	124

Лепшкова Р.Р. МЕТОДИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ПОСТРОЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ	128
Макаров Е.И., Макаров М.Е., Прыгунков А.М., Беккиев А.Ю. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА ТОВАРНОГО АССОРТИМЕНТА ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	133
Малюгин А.Н., Третьякова И.Н., Дорожкина Н.В. СРАВНИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА РЕГИОНОВ: МЕТОДИЧЕСКИЙ АСПЕКТ	138
Мельникова О.В., Фомина С.А., Бавыкина Е.Н. ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СФЕРЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ С ПОЗИЦИЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ	143
Поротников П.А. УГРОЗЫ И ВЫЗОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА ПОСЛЕ ВХОЖДЕНИЯ КРЫМА В СОСТАВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И НАЧАЛА СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ НА ПРИМЕРЕ РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ	151
Редькина Е.М. АНАЛИЗ УСЛОВИЙ ТРУДА РАБОТНИКОВ НА СТРОИТЕЛЬНЫХ ПЛОЩАДКАХ	155
Сизова Ю.В., Васильева Л.А., Миронова Т.И., Тараканов Д.А. ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОБЛЕМАТИКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ В УСЛОВИЯХ МОНОСПЕЦИАЛИЗАЦИИ НА ПРИМЕРЕ МОНОГОРОДОВ В РОССИИ	160
Стяжкова Н.М., Стяжков А.А., Смирнов П.А. СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В РАЗВИТИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ	163
Сүй Сийнь РЕЙТИНГОВАЯ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ	166
Фирцева С.В. ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	169
Хачиров Э.М. АНАЛИЗ ВЗАИМОСВЯЗИ ESG-ОЦЕНОК И ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ	173
Шавалиева С.М. АНАЛИЗ ПЛАТФОРМ ЭЛЕКТРОННОЙ ТОРГОВЛИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА МАЛЫЕ И СРЕДНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ В РОССИИ	177
Алексюк В.В., Нерсисян А.В., Лохина И.Н. РАЗРАБОТКА КОМПЛЕКСА ИНТЕГРИРОВАННЫХ БРЕНД-КОММУНИКАЦИЙ ДЛЯ КОМПАНИЙ РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ	182
Безпалов В.В., Федюнин Д.В., Зотова А.А. БИЗНЕС-АНАЛИЗ, КАК ТОЧНАЯ НАСТРОЙКА СЛОЖНОГО БИЗНЕСА	188
Бочков П.В. ДОКУМЕНТАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ	191
Ермишина О.Ф., Власова С.С., Мисякова Е.С., Круглова В.С., Чебакова Н.А., Шибанова Д.А. ОЦЕНКА ИМУЩЕСТВЕННОГО ПОЛОЖЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОГО АПК	195
Карачанская Т.А., Яхонтов И.С. ЗНАЧЕНИЕ ПРОЕКТА «ШКОЛА ФЕРМЕРА» В РЕШЕНИИ ПРОБЛЕМ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ	201
Крюкова И.В., Голубева С.Г. ИЗУЧЕНИЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРИМЕНИМОСТИ СИСТЕМ НАКОПЛЕНИЯ ЭНЕРГИИ НА ОСНОВЕ СУПЕРКОНДЕНСАТОРОВ В КЛИМАТИЧЕСКИХ ПРОЕКТАХ ЭНЕРГЕТИКИ	206
Местников Н.П. ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ESG-ПОВЕСТКИ В РОССИИ	211
Петренко Л.Д. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ПРОЦЕССАМИ РАЗВИТИЯ ДЕТСКИХ ШКОЛ ИСКУССТВ КАК САМОРАЗВИВАЮЩИХСЯ ОРГАНИЗАЦИЙ	215
Подкопаев О.А. ОЦЕНКА СТЕПЕНИ ВОВЛЕЧЕННОСТИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА В МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЕ ОТНОШЕНИЯ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ: НА ПРИМЕРЕ РЕГИОНОВ ЦЕНТРАЛЬНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА	218
Поздняков К.К., Серегина В.А. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ СБЫТОМ ПРОДУКЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ КОРПОРАЦИЙ	232
Попова Е.А. УПРАВЛЕНИЕ ВОСПРОИЗВОДСТВОМ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ	237
Притчин М.С., Качанова Е.А. КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА МИГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)	242
Протопопова М.Т., Аммосов И.Н. АНАЛИЗ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РЕГИОНЕ	247
Самойленкова В.А. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ СУБЪЕКТОВ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ СФЕРЫ	254
Самойлюков Ю.Н. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СВЯЗЕЙ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ В ОРГАНАХ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ АДМИНИСТРАЦИИ ШАРАНСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН	261
Сафиуллин Н.А., Матвеева С.Е., Гатауллина Л.Н., Мавдашева Р.З., Муллагалиева И.И. ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ СПРОСОМ В УСЛОВИЯХ АВТОЭЛЕКТРОФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ, ЭЛЕКТРОМОБИЛИ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ	267
Тимохин Р.В. ОЦЕНКА РАБОТЫ РЕГИОНАЛЬНЫХ ОПЕРАТОРОВ В ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПО ОБРАЩЕНИЮ С ОТХОДАМИ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ	271
Третьякова И.Н., Дорожкина Н.В., Закамская Л.Л. ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС РОССИИ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ, ВОЗМОЖНОСТИ, НАПРАВЛЕНИЯ	277

РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ Чечулин Ю.О.	
ПРИМЕНЕНИЕ АНАЛИТИЧЕСКИХ ПРОЦЕДУР ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ЧАСТНОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ Шевченко М.В., Воронина А.В.	281
СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА СТРОИТЕЛЬНОЙ ПЛОЩАДКЕ Гаврилов А.А., Харина А.Е., Катцина Э.В., Лопатина П.М., Комогорцева А.Н.	285
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМИ И ОБЕСПЕЧИВАЮЩИМИ ПРОЦЕССАМИ В СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНОМ ПРЕДПРИЯТИИ Горобец С.А., Жданюк А.Ю., Руденко В.А., Ахмадеев С.А., Недосеева П.А.	288
РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ (КЛАСТЕРНАЯ ТЕОРИЯ М. ПОРТЕРА) Гурбик Ю.Ю., Нестеренко С.А.	291
ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ НА ПРОТЯЖЕНИИ ВСЕГО ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА Данилович Е.В., Рослякова М.А., Митюкова Л.Д., Рыбьянец В.Р., Терентьева А.В.	297
ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ Данилович Е.В., Гаврилов А.А., Харина А.Е., Катцина Э.В., Лопатина П.М.	301
ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ НЕФТЕДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ Игнатъев В.И., Яковлев А.А., Багаева Н.Ю.	305
СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ОБРАБОТКИ И ХРАНЕНИЯ ДАННЫХ НА ПРЕДПРИЯТИИ Касаткин М.В., Веревкина С.В., Образцова В.В., Рус С.Д., Слукина Е.В.	311
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ И ОСОБЕННОСТИ СОВМЕЩЕНИЯ ФУНКЦИЙ ЗАКАЗЧИКА И ПОСТАВЩИКА ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ЗАКУПОК ПРОДУКЦИИ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ НУЖД В ФСИН РОССИИ Козин М.Н.	315
БИОРЕМЕДИАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОТХОДОВ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ Рослякова М.А., Митюкова Л.Д., Рыбьянец В.Р., Терентьева А.В., Комогорцева А.Н.	319
ОЦИФРОВКА ОБЪЕКТОВ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ И ИСТОРИЧЕСКИХ СООРУЖЕНИЙ Руденко В.А., Ахмадеев С.А., Недосеева П.А., Горобец С.А., Жданюк А.Ю.	323
АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОГРАММ ТРЕХМЕРНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ ДЛЯ СОЗДАНИЯ ДИЗАЙНЕРСКОГО ПРОЕКТА Рус С.Д., Слукина Е.В., Касаткин М.В., Веревкина С.В., Образцова В.В.	326
МОНИТОРИНГ ВОВЛЕЧЕННОСТИ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЕАЛИЗАЦИЮ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ Смирнова О.О., Карлина Е.П., Мичурина О.Ю.	329
ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ АЗЕРБАЙДЖАНА Эфенди Фарид Кязым оглы	337

## Contents

PROSPECTS FOR INTEGRATION OF MIDDLE EAST COUNTRIES IN THE CONDITIONS OF THE MODERN GLOBAL ECONOMY Abdulrahman Mustafa Sadeq Abdulrahman	3
FACTORS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF SMALL BUSINESS IN THE REGION Abzalilov S.N., Kuznetsova Yu.A.	6
ANALYSIS OF INVESTMENT ACTIVITY OF THE EAEU COUNTRIES Azimkov V.E., Murtuzaliev S.Yu.	9
THEORETICAL FOUNDATIONS OF PRODUCT QUALITY MANAGEMENT FOR CONSTRUCTION ORGANIZATIONS Basyrov M.N.	15
DEVELOPMENT OF INVENTORY ACCOUNTING AND INTERNAL CONTROL TOOLS FOR TRADE ORGANIZATIONS Bakhmareva N.V., Polovnikova A.A.	17
EVOLUTION OF THEORETICAL CONCEPTS OF COMPETITIVENESS IN THE CONDITIONS OF INCREASING VOLATILITY AND INSTABILITY OF THE ECONOMY Beskrovnaya O.V.	23
ANALYSIS OF THE MODERN SITUATION IN THE PRODUCTION OF AGRO-FOOD PRODUCTS IN AZERBAIJAN Javadzade Khayyam Natig oglu	29
POSITIONING OF OIL AND GAS CHEMICAL COMPANIES IN ENSURING RUSSIAS TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY ON THE EXAMPLE OF SIBUR HOLDING PJSC Dmitrenko I.N., Saidbekov Sh.Yu.	33
DEVELOPMENT OF A METHODOLOGY FOR DETERMINING STRATEGIC ALTERNATIVES FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT FOR THE PURPOSES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION Dozhdeva D.A.	38
SUSTAINABLE DEVELOPMENT POLICY OF STUTT GART Ermakova N.A., Egorova T.D., Demidova L.G., Limonina I.G.	41
NON-COMMERCIAL ORGANIZATIONS IN THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE VOLGOGRAD REGION Korobeinikova O.M., Dugina T.A., Lobanov A.V.	46
DEVELOPMENT OF INVESTMENT POTENTIAL AS A TOOL FOR ENSURING ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN MACHINE-BUILDING INDUSTRY: THEORY AND PRACTICE Korolev A.A.	51
ANALYSIS OF THE CURRENT STATE OF THE BANKING SECTOR OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION Kuzmina A.A., Tkacheva E.O., Karabanov S.N., Karabanov K.V., Bushi Mohamad Omar Ziyad	61
APPLICATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN STRATEGIC PLANNING AT THE MUNICIPAL LEVEL Makarov E.I., Shubina E.A., Samodurova N.A., Izvekov A.I.	65

<i>STUDY OF STATE INVESTMENTS IN SCIENCE</i>	69
<i>Makaritcheva I.V., Kuptsova A.S.</i>	
<i>TASKS OF THE STATE INNOVATION POLICY OF RUSSIA IN THE CONTEXT OF ECONOMIC SANCTIONS</i>	72
<i>Mironova O.A., Khvoevskaya L.I.</i>	
<i>THE CONCEPT OF THE RELATIONSHIP BETWEEN IMPROVING SERVICE QUALITY AND CUSTOMER SATISFACTION</i>	78
<i>Neganov S.A.</i>	
<i>ISSUES OF IMPROVING PERSONNEL MANAGEMENT IN DIGITAL AGRICULTURE</i>	81
<i>Pogonyshhev V.A., Pogonysheva D.A.</i>	
<i>REGISTER MODEL OF ECONOMY AND REGISTER MODEL OF SERVICE PROVISION: SIMILARITIES, DIFFERENCES, PROSPECTS AND IMPACT ON ENSURING ECONOMIC SECURITY</i>	85
<i>Remeslennikov A.Yu.</i>	
<i>DEVELOPMENT OF DAIRY GOAT BREEDING AS A NEW DIRECTION IN THE SVERDLOVSK REGION</i>	89
<i>Chupina I.P., Zarubina E.V., Simachkova N.N., Zhuravleva L.A., Fateeva N.B.</i>	
<i>ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELS OF OPTIMAL USE OF CHEMISTRY PRODUCTS IN AGRICULTURE, TAKING INTO ACCOUNT THE PROTECTION OF THE NATURAL ENVIRONMENT</i>	93
<i>Abdullaev A.</i>	
<i>DOMESTIC AND FOREIGN EXPERIENCE IN QUALITY MANAGEMENT</i>	95
<i>Baidova N.V., Baydov A.V.</i>	
<i>INNOVATIONS IN DRILLING TECHNOLOGIES AND THEIR IMPACT ON BUSINESS EFFICIENCY</i>	99
<i>Bakhshaliev Seymur Elnur</i>	
<i>DEVELOPMENT OF AGRICULTURE OF THE VOLGOGRAD REGION: ACHIEVEMENTS AND POTENTIAL</i>	103
<i>Vakarev A.A., Dugina T.A., Sycheva A.V., Chernaya E.G., Grabovets E.E.</i>	
<i>INFLATIONARY PROCESSES AND THEIR IMPACT ON THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION</i>	112
<i>Evseenko E.A.</i>	
<i>THE ANIMATED EFFECT OF THE TOURISM INDUSTRY IN THE REGIONAL ECONOMY (ON THE EXAMPLE OF THE REPUBLIC OF KALMYKIA)</i>	115
<i>Egorinova E.S., Sanjiev I.B., Kostenko D.A., Lidzhiev M.O., Mandzhiev D.V.</i>	
<i>THE FIGHT AGAINST EPIDEMICS IS ONE OF THE CURRENT AREAS OF RUSSIAN-AFRICAN COOPERATION</i>	118
<i>Konstantinova O.V.</i>	
<i>DATA-MINING IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF PRODUCTION UNITS OF THE UIS</i>	121
<i>Kuzminov A.N., Ternovsky O.A.</i>	
<i>AGRICULTURAL CONSUMER COOPERATION IN THE CONTEXT OF IMPORT SUBSTITUTION AND ECONOMIC RESTRICTIONS</i>	124
<i>Lepshokova R.R.</i>	
<i>METHODOLOGICAL PREREQUISITES FOR BUILDING A LOGISTIC QUALITY CONTROL SYSTEM IN CONSTRUCTION</i>	128
<i>Makarov E.I., Makarov M.E., Prynunov A.M., Bekkiev A.Yu.</i>	
<i>PRACTICAL ASPECTS OF THE ANALYSIS OF THE TRADE ORGANIZATIONS PRODUCT RANGE</i>	133
<i>Malyugin A.N., Tretyakova I.N., Dorozhkina N.V.</i>	
<i>COMPARATIVE ASSESSMENT OF INTELLECTUAL CAPITAL OF REGIONS: METHODOLOGICAL ASPECT</i>	138
<i>Melnikova O.V., Fomina S.A., Bavykina E.N.</i>	
<i>TRENDS AND PROSPECTS OF FUNCTIONING OF THE HIGHER EDUCATION SECTOR FROM THE STANDPOINT OF EFFICIENCY AND COMPETITIVENESS</i>	143
<i>Porotnikov P.A.</i>	
<i>THREATS AND CHALLENGES OF ECONOMIC SECURITY OF THE STATE AFTER THE COLLECTION OF CRIMEA INTO THE RUSSIAN FEDERATION AND THE BEGINNING OF A SPECIAL MILITARY OPERATION ON THE EXAMPLE OF THE DEVELOPMENT OF THE TOURISM INDUSTRY</i>	151
<i>Redkina E.M.</i>	
<i>ANALYSIS OF THE WORKING CONDITIONS OF WORKERS ON CONSTRUCTION SITES</i>	155
<i>Sizova Yu.V., Vasilieva L.A., Mironova T.I., Tarakanov D.A.</i>	
<i>THE STUDY OF THE PROBLEMS OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF TERRITORIES IN CONDITIONS OF MONOSPECIALIZATION ON THE EXAMPLE OF SINGLE-INDUSTRY TOWNS IN RUSSIA</i>	160
<i>Shlyazhkova N.M., Shtyzhkov A.A., Smirnov P.A.</i>	
<i>MODERN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF NATIONAL INNOVATIVE SYSTEMS</i>	163
<i>Syuj Sin</i>	
<i>RATING ASSESSMENT OF THE ACTIVITIES OF THE ENTERPRISE: PRACTICAL ASPECTS</i>	166
<i>Firceva S.V.</i>	
<i>INSTITUTIONAL CHANGES AS A FACTOR OF ECONOMIC DEVELOPMENT</i>	169
<i>Khachirov E.M.</i>	
<i>ANALYSIS OF THE CONNECTION BETWEEN ESG ESTIMATES AND FINANCIAL INDICATORS OF OIL AND GAS COMPANIES</i>	173
<i>Shavaliyeva S.M.</i>	
<i>ANALYSIS OF E-COMMERCE PLATFORMS AND THEIR IMPACT ON SMALL AND MEDIUM ENTERPRISES IN RUSSIA</i>	177
<i>Aleksyuk V.V., Nersisyan A.V., Lokhina I.N.</i>	
<i>DEVELOPMENT OF A COMPLEX OF INTEGRATED BRAND COMMUNICATIONS FOR REGIONAL REAL ESTATE MARKET COMPANIES</i>	182
<i>Bezpalov V.V., Fedyunin D.V., Zotova A.A.</i>	
<i>BUSINESS ANALYSIS AS FINE-TUNING OF A COMPLEX BUSINESS</i>	188
<i>Bochkov P.V.</i>	
<i>DOCUMENTATION SUPPORT FOR ENTERPRISE MANAGEMENT: PROBLEMS AND SOLUTIONS</i>	191
<i>Ermishina O.F., Vlasova S.S., Misyakova E.S., Kruglova V.S., Chebakova N.A., Shibanova D.A.</i>	
<i>ASSESSMENT OF THE PROPERTY SITUATION OF A REGIONAL AGRICULTURAL-INDUSTRIAL COMPLEX ORGANIZATION</i>	195

Karachanskaya T.A., Yakhontov I.S. THE IMPORTANCE OF THE FARMERS SCHOOL PROJECT IN SOLVING THE PROBLEMS OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX IN THE VOLOGDA REGION	201
Kryukova I.V., Golubeva S.G. STUDY OF TECHNICAL AND ECONOMIC APPLICABILITY OF ENERGY STORAGE SYSTEMS BASED ON SUPERCAPACITORS IN CLIMATE ENERGY PROJECTS	206
Mestnikov N.P. FINANCIAL ASPECTS OF IMPLEMENTING THE ESG AGENDA IN RUSSIA	211
Petrenko L.D. A STRATEGIC APPROACH TO MANAGING THE DEVELOPMENT OF CHILDRENS ART SCHOOLS AS SELF-DEVELOPING ORGANIZATIONS	215
Podkopaev O.A. ASSESSMENT OF THE DEGREE OF INVOLVEMENT OF THE REGIONS ECONOMY IN INTERREGIONAL RELATIONS IN SANCTIONS POLICY: ON THE EXAMPLE OF THE REGIONS OF THE CENTRAL FEDERAL DISTRICT	218
Pozdnyakov K.K., Seregina V.A. FEATURES OF ORGANIZING AND MANAGING SALES OF STATE CORPORATIONS PRODUCTS	232
Popova E.A. MANAGEMENT OF REPRODUCTION OF LABOR RESOURCES OF A TRANSPORT COMPANY	237
Pritchkin M.S., Kachanova E.A. KEY FACTORS AFFECTING MIGRATION PROCESSES IN THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA)	242
Protopopova M.T., Ammosov I.N. ANALYSIS OF FORMATION OF FINANCIAL RESULTS OF AGRICULTURAL ORGANIZATIONS IN THE REGION	247
Samoylenkova V.A. ANALYSIS OF FINANCIAL STABILITY OF REGIONAL SUBJECTS OF THE FOOD SPHERE	254
Samoylyukov Yu.N. IMPROVEMENT OF PUBLIC RELATIONS IN LOCAL GOVERNMENT BODIES ON THE EXAMPLE OF THE ADMINISTRATION OF SHARANSKY DISTRICT OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN	261
Safiullin N.A., Matveeva S.E., Gataullina L.N., Mavdasheva R.Z., Mullagalieva I.I. INTELLIGENT DEMAND MANAGEMENT SOLUTIONS IN THE CONDITIONS OF AUTO-ELECTROFICATION OF THE ECONOMY, ELECTRIC CARS AND ENERGY EFFICIENCY	267
Timokhin R.V. EVALUATION OF THE WORK OF REGIONAL OPERATORS IN THE COURSE OF IMPLEMENTING THE PROGRAM FOR MANAGING INDUSTRIAL AND CONSUMPTION WASTE	271
Tretyakova I.N., Dorozhkina N.V., Zakamskaya L.L. THE RUSSIAN ELECTRIC POWER COMPLEX: CURRENT STATE, OPPORTUNITIES, DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF POWER STATIONS	277
Chechulin Yu.O. APPLICATION OF ANALYTICAL PROCEDURES IN THE REALIZATION OF PRIVATE INVESTMENT STRATEGY	281
Shevchenko M.V., Voronina A.V. SPECIFICS OF DATA SECURITY MANAGEMENT ON A CONSTRUCTION SITE	285
Gavrilov A.A., Kharina A.E., Katsina E.V., Lopatina P.M., Komogortseva A.N. CONSTRUCTION AND SUPPORT PROCESS MANAGEMENT SYSTEM IN A CONSTRUCTION AND INSTALLATION ENTERPRISE	288
Gorobets S.A., Zhdanyuk A.Yu., Rudenko V.A., Akhmadeev S.A., Nedoseeva P.A. THE ROLE OF THE STATE IN INCREASING THE COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES (CLUSTER THEORY OF M. PORTER)	291
Gurbik Yu.Yu., Nesterenko S.A. USING DIGITAL TWINS THROUGHOUT THE CONSTRUCTION PROJECT LIFECYCLE	297
Danilovich E.V., Roslyakova M.A., Mityukova L.D., Rybyanets V.R., Terentyeva A.V. TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF DIGITAL TWINS IN CONSTRUCTION	301
Danilovich E.V., Gavrilov A.A., Kharina A.E., Katsina E.V., Lopatina P.M. FEATURES OF ASSESSMENT OF THE ECONOMIC STATE OF AN OIL-PRODUCING ENTERPRISE	305
Ignatiev V.I., Yakovlev A.A., Bagaeva N.Yu. MODERN TOOLS FOR PROCESSING AND STORING DATA IN THE ENTERPRISE	311
Kasatkin M.V., Verevkina S.V., Obratsova V.V., Rus S.D., Slukina E.V. ECONOMIC CONDITIONS AND FEATURES OF COMBINING THE FUNCTIONS OF THE CUSTOMER AND SUPPLIER IN THE IMPLEMENTATION OF PROCUREMENT OF PRODUCTS FOR STATE NEEDS IN THE FEDERAL PENITENTIARY SERVICE OF RUSSIA	315
Kozin M.N. BIOREMEDIATION OF CONSTRUCTION WASTE AND ITS IMPACT ON THE ENVIRONMENT	319
Roslyakova M.A., Mityukova L.D., Rybyanets V.R., Terentyeva A.V., Komogortseva A.N. DIGITIZATION OF CULTURAL HERITAGE SITES AND HISTORICAL BUILDINGS	323
Rudenko V.A., Akhmadeev S.A., Nedoseeva P.A., Gorobets S.A., Zhdanyuk A.Yu. ANALYSIS OF THE USE OF THREE-DIMENSIONAL MODELING PROGRAMS TO CREATE YOUR OWN PROJECT	326
Rus S.D., Slukina E.V., Kasatkin M.V., Verevkina S.V., Obratsova V.V. MONITORING THE INVOLVEMENT OF RUSSIAN ENTERPRISES IN THE IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS	329
Smirnova O.O., Karlina E.P., Michurina O.Yu. ORGANIZATIONAL ISSUES OF THE MANAGEMENT SYSTEM IN THE LIGHT INDUSTRY OF AZERBAIJAN	337
Efendi Farid Kazim oglu	