

№ 3  
2023 г

# КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

ЭКОНОМИКА  
НАУКА  
ТЕХНОЛОГИИ

ISSN 2412-883X

**№ 3 2023 г.**

**ISSN 2412-883X**

**Competitiveness in a  
global world: economics, science, technology**

**Конкурентоспособность  
в глобальном мире: экономика,  
наука, технологии**

**НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ**

**Главный редактор**

**Бондаренко В. А.** - доктор экономических наук, заведующая кафедрой «Маркетинг и реклама», Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Россия

**Члены редакционной коллегии**

**Андропова Н. Э.** - доктор экономических наук, главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента Российской Федерации, Россия

**Большаков Н. М.** - доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Брикач Г. Е.** - доктор экономических наук, профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

**Газетдинов М. Х.** - доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

**Жизнин С. З.** - доктор экономических наук, профессор, советник 1 класса МИД РФ, МГИМО МИД, Россия

**Зуб А. Т.** - доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор МГУ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Московский государственный университет, Россия

**Косолапов В. М.** - академик РАН, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, директор ФГБНУ «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса», заместитель академика-секретаря Отделения сельскохозяйственных наук РАН, руководитель секции растениеводства ОСН РАН, Россия

**Ксенофонтова Т. Ю.** - доктор экономических наук, профессор, Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I, Россия

**Курбонов А. К.** - доктор экономических наук, профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

**Лапаев Д. Н.** - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», ФГБОУ ВО "Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева", Россия

**Найденов Н. Д.** - доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургская государственная лесотехническая академия имени С. М. Кирова, Россия

**Науменко Т. В.** - доктор философских наук, профессор, факультет глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Осипов В. С.** - доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры управления активами МГИМО МИД, главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем рынка Российской академии наук, Россия

**Останин В. А.** - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Дальневосточный федеральный университет, Россия

**Сорвилов Б. В.** - доктор экономических наук, профессор, Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины, Республика Беларусь

**Фэн Аньцюань** - доктор экономических наук, доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

**Хушвахтзода К. Х.** - доктор экономических наук, профессор, ректор Таджикского национального университета, Таджикистан

## **АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ**

**Алешина И.А.**, старший преподаватель, Брянский государственный инженерно-технологический университет

**Лямцева И.Н.**, к.э.н., доцент, Брянский государственный инженерно-технологический университет

**Лямцева В.П.**, к.э.н., Брянский государственный университет им. академика И.Г. Петровского

Аннотация: Региональная транспортная инфраструктура является одним из важнейших факторов роста национальной экономики России. У регионального дорожно-строительного комплекса есть все возможности, чтобы стать одним из основных локомотивов эффективного развития российской экономики. Для этого необходимо максимально реализовать ее огромный потенциал. Эта статья посвящена исследованию основных факторов финансирования дорожно-строительного комплекса Российской Федерации и Брянской области. Исследование базируется на анализе плотности и структуры автомобильных дорог Брянской области. В этой статье проанализировано состояние дорожного хозяйства Брянской области, дана оценка системы управления и финансирования дорожного комплекса, проведен анализ источников и объемов финансирования дорожной отрасли региона, а также направлений расходования данных средств. Для анализа использованы открытые источники информации, в том числе данные Федерального дорожного агентства (Росавтодор). В статье проанализированы результаты исследования объемов ввода в эксплуатацию автомобильных дорог общего пользования в Брянской области в 2015-2022 годах, а также приведена информация о динамике изменений объемов финансовых ресурсов дорожного фонда Брянской области и распределения бюджетных средств. По итогам практического исследования сделан вывод о факторах успешного развития дорожно-строительной отрасли Брянской области.

Ключевые слова: дорожное хозяйство, транспортная инфраструктура, дорожно-строительный комплекс, финансовые ресурсы, дорожные фонды.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: Regional transport infrastructure is one of the most important factors in the growth of the national economy of Russia. The regional road construction complex has every opportunity to become one of the main locomotives of the effective development of the Russian economy. To do this, it is necessary to maximize its huge potential. This article is devoted to the study of the main factors of financing the road construction complex of the Russian Federation and the Bryansk region. The study is based on the analysis of the density and structure of highways in the Bryansk region. This article analyzes the state of the road economy of the Bryansk region, assesses the management and financing system of the road complex, analyzes the sources and volumes of financing of the road industry in the region, as well as the directions of spending these funds. Open sources of information were used for the analysis, including data from the Federal Road Agency (Rosavtodor). The article analyzes the results of a study of the volume of commissioning of public roads in the Bryansk region in 2015-2022, and also provides information on the dynamics of changes in the volume of financial resources of the road fund of the Bryansk region and the distribution of budget funds. Based on the results of a practical study, a conclusion was made about the factors of successful development of the road construction industry in the Bryansk region.

Keywords: road management, transport infrastructure, road construction complex, financial resources, road funds.

## **ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ: ПРОБЛЕМЫ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ**

**Бондарчук М.И.**, старший преподаватель, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

**Бондарчук А.Д.**, Санкт-Петербургский юридический институт (филиал) Университета Генеральной прокуратуры РФ

**Субботина М.А.**, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

Аннотация: В статье рассматривается понятие инновационной деятельности, а также ее современное состояние в сфере строительства. Рассмотрены приоритетные направления развития жилищной сферы, согласно нормативно-правовым актам, а также выявлены основные проблемы, выделяемые государством. Целью работы является выявление сдерживающих внедрения инноваций в строительную сферу факторов, а также анализ состояния инновационной активности в Российской экономике и строительстве, выявление проблем и предложение путей их решений. При написании работы были использованы следующие методы: анализ, синтез, индукция, дедукция.

Ключевые слова: строительство, экономика строительства, инновации, инновационная деятельность, умный дом, отраслевая экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article deals with the concept of innovation activity, as well as its current state in the field of construction. The priority directions of the development of the housing sector, according to regulatory legal acts, are considered, and the main problems identified by the state are identified. The purpose of the work was to identify factors constraining the introduction of innovations in the construction sector, as well as to analyze the state of innovation activity

in the Russian economy and construction, identify problems and propose ways to solve them. When writing the work, the following methods were used: analysis, synthesis, induction, deduction.

Keywords: construction, construction economics, innovation, innovation activity, smart home, industry economy.

## **ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ФАКТОРЫ ИНТЕНСИФИКАЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Брик А.Д.**, к.ю.н., Донской государственный аграрный университет  
**Плохотникова Г.В.**, к.э.н., доцент, Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А. К. Кортунова — филиал Донского государственного аграрного университета

Аннотация: в статье рассматриваются показатели сельскохозяйственного производства Ростовской области за период 2020-2022 гг, в частности, динамика производства основных видов продукции животноводства, поголовье скота и др., выявляются основные тенденции. Авторами установлены основные факторы дестимулирования регионального животноводства. Результаты исследования могут использоваться хозяйствующими субъектами АПК, органами государственной власти при разработке основных направлений аграрной политики.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, Ростовская область, экономика, регион, животноводство, развитие, инструменты, факторы.

Научная специальность: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article discusses the indicators of agricultural production in the Rostov region for the period 2020-2022, in particular, the dynamics of the production of the main types of livestock products, livestock, etc., and identifies the main trends. The authors have established the main factors of discouraging regional animal husbandry. The results of the study can be used by economic entities of the agro-industrial complex, public authorities in the development of the main directions of agrarian policy.

Keywords: agro-industrial complex, Rostov region, economy, region, animal husbandry, development, tools, factors.

## **РОЛЬ МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В ОБЕСПЕЧЕНИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТОВ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Быков В.М.**, д.э.н., к.и.н., профессор, научный сотрудник, Ярославский государственный педагогический университет им. К.Д.Ушинского; Коми республиканская академия государственной службы и управления

**Семяшкин И.В.**, председатель комитета по законодательству и местному самоуправлению, Государственный Совет Республики Коми

Аннотация: в статье позиционируется значимость межмуниципального сотрудничества в обеспечении реализации задач социально-экономического развития Арктической зоны Российской Федерации. Обосновывается необходимость совершенствования межмуниципального сотрудничества на основе имеющихся особенностей АЗРФ, анализа наработанного опыта, выявления резервов и возможных мер по их воплощению в практическую плоскость. На примере опыта межмуниципального сотрудничества в Республике Коми предметно формулируется необходимость «модернизации» форм межмуниципального сотрудничества, что вытекает из современных реалий, как в целом российской социально-экономической политики, так и её важнейшего звена – Арктической зоны Российской Федерации.

Ключевые слова: особенности «арктического» межмуниципального сотрудничества; формы межмуниципального сотрудничества; модернизация межмуниципальных отношений.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article positions the importance of inter-municipal cooperation in ensuring the implementation of the tasks of socio-economic development of the Arctic zone of the Russian Federation. The necessity of improving inter-municipal cooperation based on the existing features of the Russian Arctic, analysis of accumulated experience, identification of reserves and possible measures for their implementation into practice is substantiated. On the example of the experience of inter-municipal cooperation in the Komi Republic, the need for "modernization" of the forms of inter-municipal cooperation is substantively formulated, which follows from modern realities, both in general Russian socio-economic policy, and its most important link - the Arctic zone of the Russian Federation.

Keywords: features of the "Arctic" inter-municipal cooperation; forms of intermunicipal cooperation; modernization of inter-municipal relations.

## **АНАЛИЗ И МЕТОДЫ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО РЫНКА РФ**

**Глижова Т.Н.**, к.ф.н., Северо-Кавказский Федеральный Университет  
**Воронцова Г.В.**, к.э.н., Северо-Кавказский Федеральный Университет  
**Кузьякова Л.М.**, д.ф.н., Северо-Кавказский Федеральный Университет  
**Арутюнова Н.В.**, к.пед.н., Северо-Кавказский Федеральный Университет

Аннотация: Перед лицом кризиса 2022 года страна увидела необходимость развития своего технологического и научного потенциала. Это привело к реализации долгосрочной стратегии замещения поставок лекарств. К сожалению, реализовать это оказалось сложно из-за низкого уровня научно-технического развития государства. В связи с этим важно продолжать изучение роста отечественных фармацевтических рынков.

Ключевые слова: менеджмент, анализ, динамика, фармацевт, рынок, кластер, индустрия.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In the face of the crisis of 2022, the country realized the need to develop its technological and scientific potential. This led to the implementation of a long-term strategy to replace the supply of medicines. Unfortunately, it turned out to be difficult to implement this due to the low level of scientific and technical development of the state. In this regard, it is important to continue studying the growth of domestic pharmaceutical markets.

Keywords: management, analysis, dynamics, pharmacist, market, cluster, industry.

## **МОДЕЛИ И МЕТОДЫ РЕШЕНИЯ АНТИКРИЗИСНЫХ ПРОБЛЕМ В ПРОЕКТНОМ И ИННОВАЦИОННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ**

**Деникаева Р.Н.**, к.э.н., Северо-Кавказский Федеральный Университет  
**Воронцова Г.В.**, к.э.н., доцент, Северо-Кавказский Федеральный Университет  
**Лепяхова Е.Н.**, к.социол.н., Северо-Кавказский Федеральный Университет  
**Ющенко И.В.**, к.социол.н., Филиал РТУ МИРЭА в г. Ставрополе

Аннотация: Проектный менеджмент — это система управления, которая предполагает согласование определенного количества действий с заранее определенным бюджетом времени и ресурсов. Жизненный цикл проекта обычно состоит из нескольких этапов, включая планирование, выполнение, контроль с мониторингом и завершение.

Ключевые слова: менеджмент, инновации, модель, рынок, анализ, управление, методы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: Project management is a management system that involves coordinating a certain number of activities with a predetermined budget of time and resources. The project life cycle usually consists of several stages, including planning, execution, control with monitoring, and completion.

Keywords: management, innovation, model, market, analysis, management, methods.

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА СЕВЕРНЫХ РЕСУРСОДОБЫВАЮЩИХ ТЕРРИТОРИЙ**

**Есипова С.А.**, к.г.н., доцент, Югорский государственный университет  
**Хромцова Л.С.**, к.э.н., доцент, Югорский государственный университет

Аннотация: В статье представлен обзор исследований российских и зарубежных ученых, освещающих проблемы комплексной оценки туристского потенциала северных территорий. Целью исследования является интегральная оценка туристско-рекреационного потенциала, позволяющая оценить возможности развития регионального туризма в северных ресурсодобывающих районах. Субпараметры для исследования взяты из открытых источников, а также получены в ходе экспертного опроса. Сделанные выводы отражают реальную ситуацию и могут быть полезны при разработке мер поддержки туристской отрасли северных районов.

Ключевые слова: туристские возможности северных районов, северные ресурсодобывающие районы, оценка туристско-рекреационного потенциала северных ресурсодобывающих районов, виды туризма в северных ресурсодобывающих районах.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of the study is an integral assessment of the tourist and recreational limitations, which makes it possible to assess the possibilities for the development of natural resources in the northern resource-producing regions. Subparameters for the study of open sources, as well as those obtained in the course of an expert survey. The conclusions drawn reflect the real situation and can be useful in developing measures to support the support group of the tourist group of the northern territories.

Keywords: tourism opportunities in the northern regions, northern resource-producing regions, assessment of the tourist and recreational potential of the northern resource-producing regions, types of tourism in the northern resource-producing regions.

## **ИННОВАЦИИ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

**Иневатова О.А.**, к.э.н., доцент, Оренбургский государственный университет

Аннотация: Активный переход мирового сообщества к инновационному типу экономики обуславливает проявление интереса к обеспечению устойчивости развития государства, регионов, предприятий за счет внедрения инноваций. Предметом исследования являются организационно-экономические механизмы, способствующие обеспечению устойчивости регионального развития и региональных экономических систем. Целью работы является определение факторов, оказывающих влияние на устойчивое развитие региона. Выявлено, что инновации являются одним из факторов, способных обеспечить устойчивое развитие региона. Областью применения результатов исследования является региональная экономика. Объект исследования – экономическое развитие Оренбургской области.

Ключевые слова: регион, экономическое развитие региона, региональная экономическая система, факторы устойчивости экономической системы региона.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The active transition of the world community to an innovative type of economy determines the manifestation of interest in ensuring the sustainability of the development of the state, regions, enterprises through the introduction of innovations. The subject of the study is the organizational and economic mechanisms that contribute to ensuring the sustainability of regional development and regional economic systems. The aim of the work is to determine the factors influencing the sustainable development of the region. It was revealed that innovations are one of the factors that can ensure the sustainable development of the region. The scope of the research results is the regional economy. The object of the study is the economic development of the Orenburg region.

Keywords: region, economic development of the region, regional economic system, factors of stability of the economic system of the region.

## **МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНОВ**

**Качанова Л.С.**, д.э.н., к.тех.н., профессор, Российская таможенная академия

Аннотация: Обеспечение финансово-экономической безопасности на уровне государства позволяет экономической системе выдерживать отрицательные финансовые воздействия и в достаточной мере обеспечивать поддержку военной безопасности страны. Эффективный механизм обеспечения финансово-экономической безопасности регионов является одной из главных задач регионального управления. Индикаторами состояния финансово-экономической безопасности г. Москвы является валовой региональный продукт, уровень инфляции. На основании статистических данных в исследовании дается оценка состоянию финансово-экономической безопасности города и проводится прогнозирование показателей.

Ключевые слова: экономическая безопасность, вызовы, угрозы, экономическая эффективность, валовой региональный продукт, темпы инфляции

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: Ensuring financial and economic security at the state level allows the economic system to withstand negative financial impacts and sufficiently support the military security of the country. An effective mechanism for ensuring financial and economic security of regions is one of the main tasks of regional management. Indicators of the state of financial and economic security of Moscow are the gross regional product, the level of inflation. Based on statistical data, the study assesses the state of financial and economic security of the city and predicts indicators.

Keywords: economic security, challenges, threats, economic efficiency, gross regional product, inflation rates.

## **ЭКОСИСТЕМНЫЕ УСЛУГИ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ**

**Кирей В.В.**, к.э.н., доцент, Мытищинский филиал Московского государственного технического университета им. Н. Э. Баумана

Аннотация: В данной статье автором описано то, как услуги городских экосистем и экологическая инфраструктура может сыграть ключевую роль в повышении устойчивости городских агломераций. Социально-экологическая система, города зависят от экосистем и их компонентов. Экономическая ценность экосистемных услуг для городов неоспорима. Дана оценка тому, как городские экосистемные услуги и их пространственных характеристики влияют на формирование устойчивой городской среды. Выявлено, что значение экологических систем для благополучия человека часто не оценивается в современных процессах принятия экономических и политических решений, при планировании и управлении городскими агломерациями. Дана рекомендация структурам, вовлеченным в управление городов, часто требуются экономический и неэкономические оценки экосистемных услуг в качестве вспомогательной информации для принятия решений в области городского планирования и управления. Стратегии, направленные на восстановление и расширение услуг городских экосистем, значимы при переходе к более эффективным и устойчивым городским агломерациям. Органы городского самоуправления должны внед-

рять инновационные способы поддержания и расширения экологической инфраструктуры в рамках городского планирования и проектирования с целью повышения устойчивости городских агломераций.

Ключевые слова: Экосистемные услуги, устойчивое развитие, городские агломерации, города, природный капитал, экологическая инфраструктура.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In this article, the author describes how urban ecosystem services and ecological infrastructure can play a key role in increasing the sustainability of urban agglomerations. Socio-ecological system, cities depend on ecosystems and their components. The economic value of ecosystem services for cities is undeniable. An assessment is given of how urban ecosystem services and their spatial characteristics influence the formation of a sustainable urban environment. It has been revealed that the importance of ecological systems for human well-being is often not assessed in modern economic and political decision-making processes, in the planning and management of urban agglomerations. A recommendation is given to structures involved in urban management that economic and non-economic assessments of ecosystem services are often required as supporting information for decision-making in the field of urban planning and management. Strategies aimed at restoring and expanding urban ecosystem services are essential in the transition to more efficient and sustainable urban agglomerations. City governments should introduce innovative ways to maintain and expand green infrastructure as part of city planning and design in order to increase the sustainability of urban agglomerations.

Keywords: Ecosystem services, sustainable development, urban agglomerations, cities, natural capital, environmental infrastructure.

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СНАБЖЕНИЯ ВООРУЖЕНИЕМ И СРЕДСТВАМИ ЗАЩИТЫ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИНТЕРЕСОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Кузминов В.А.**, к.э.н., доцент, Российская таможенная академия

**Саадулаева Т.А.**, к.э.н., доцент, Российская таможенная академия

**Тугачев В.В.**, Российская таможенная академия

Аннотация: Уровень обеспеченности вооружением и средствами защиты является ключевым индикатором национальной безопасности страны, ее обороноспособности и возможности отстаивать свои территориальные, экономические, политические, социальные и культурные интересы. Повышение эффективности обеспечения вооруженных сил Российской Федерации (ВС РФ) необходимыми средствами является первоочередной задачей государства в контексте обеспечения национальных интересов Российской Федерации. Своевременное и масштабное обеспечение вооружением и средствами защиты проводится за счет государственных расходов через включение соответствующих статей расходов в федеральный бюджет с последующим контролем исполнения расходной части бюджета со стороны Федерального казначейства РФ. Цель исследования заключается в обобщении данных об обеспеченности вооружением и средствами защиты и анализе динамики процесса, а также выявлении тенденций развития в области обеспечения ВС РФ необходимыми средствами. Проанализирована динамика исполнения государственных программ, посредством реализации которых обеспечивается национальная безопасность страны. Сделан вывод о планомерном проведении мероприятий по улучшению обеспеченности необходимыми средствами в сфере национальной безопасности, оперативном реагировании на изменяющиеся военно-политические условия, об усилении поддержки стратегических важных для повышения обороноспособности страны отраслей.

Ключевые слова: вооруженные силы РФ, вооружение, средства защиты, национальная безопасность, государственные расходы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The level of security with weapons and means of defense is a key indicator of a countrys national security, its defense capability and the ability to defend its territorial, economic, political, social and cultural interests. Improving the effectiveness of providing the armed forces of the Russian Federation (Armed Forces of the Russian Federation) with the necessary means is a priority task of the state in the context of ensuring the national interests of the Russian Federation. Timely and large-scale provision of weapons and protective equipment is carried out at the expense of state expenditures through the inclusion of relevant expenditure items in the federal budget with subsequent control of the execution of the expenditure part of the budget by the Federal Treasury of the Russian Federation. The purpose of the study is to summarize data on the availability of weapons and means of protection and to analyze the dynamics of the process, as well as to identify development trends in the field of providing the Armed Forces of the Russian Federation with necessary means. The dynamics of the execution of state programs, through the implementation of which the national security of the country is ensured, is analyzed. The conclusion is made about the systematic implementation of measures to improve the provision of necessary funds in the field of national security, prompt response to changing military and political conditions, and strengthening support for strategic industries important for improving the countrys defense capability.

Keywords: Armed Forces of the Russian Federation, weapons, means of protection, national security, government spending.

## **КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ИТ-ОТРАСЛИ**

**Лимасов А.М.**, куратор социально-образовательного проекта, «ИТ Школа Samsung»

Аннотация: В статье предложена концептуальная модель формирования и развития эффективной инновационной инфраструктуры в IT-отрасли в России. Приведена схема концептуальной модели. Авторская модель состоит из последовательных блоков: методологические аспекты развития инновационной инфраструктуры в IT-отрасли, концептуальные основы мониторинга и государственного регулирования инновационной деятельности в сфере информационных технологий. В концептуальной модели предусмотрена активная обратная связь, которая позволит сделать процесс развития инновационной инфраструктуры IT-отрасли более динамичным и интерактивным на всех этапах реализации модели.

Ключевые слова: инновационное развитие, инновационная деятельность, инновационная инфраструктура, IT-отрасль.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article proposes a conceptual model for the formation and development of an effective innovation infrastructure in the IT industry in Russia. The scheme of the conceptual model is given. The authors model consists of consecutive blocks: methodological aspects of the development of innovative infrastructure in the IT industry, conceptual foundations for monitoring and state regulation of innovative activities in the field of Internet technologies. The model assumes the presence of an active feedback mechanism, which will make the process of developing the innovative infrastructure of the IT industry more dynamic and interactive at all stages of the implementation of the model.

Keywords: innovative development, innovative activity, innovative infrastructure, IT industry.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА В ИНДУСТРИИ ГОСТЕПРИИМСТВА**

**Отнюкова М.С.**, к.социол.н., доцент, Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского

Аннотация: Актуальность статьи обусловлена необходимостью исследования организационной деятельности в сфере гостеприимства. Автором анализируются современные тенденции организационного строения в индустрии гостеприимства. Результаты исследования показывают, что современные гостиницы и средства размещения связаны со многими взаимосвязанными и вспомогательными бизнесами от финансов и недвижимости до маркетинга, оформления номеров и мебели, а также продуктов питания и напитков. Все эти факторы влияют и определяют организационную структуру предприятия. В современных условиях, гостиничным предприятием для того, чтобы выжить необходимо объединяться в союзы и корпорации. Расширение масштабов деятельности – самая распространённая тенденция предприятий индустрии гостеприимства.

Ключевые слова: гостеприимство, гостиничная интеграция, организационная структура, предпринимательство, стратегические союзы, франчайзинг в гостиничном бизнесе

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The relevance of the article is due to the need to study organizational activities in the field of hospitality. The author analyzes the current trends of organizational structure in the hospitality industry. The results of the study show that modern hotels and accommodation facilities are associated with many interconnected and ancillary businesses from finance and real estate to marketing, room decoration and furniture, as well as food and beverages. All these factors influence and determine the organizational structure of the enterprise. In modern conditions, in order for a hotel company to survive, it is necessary to unite in unions and corporations. The expansion of the scale of activity is the most common trend of the hospitality industry enterprises.

Keywords: hospitality, hotel integration, organizational structure, entrepreneurship, strategic alliances, franchising in the hotel business.

## **НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНЦИИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ**

**Савина А.М.**, к.э.н., доцент, Академия ФСИН России

**Пентегов С.И.**, к.э.н., Академия ФСИН России

Аннотация: Высокий уровень развития региональной экономики во многом зависит от развития инфраструктурных отраслей, большинство из которых функционирует в условиях рынка естественных монополий. В связи с этим, обеспечение развития конкуренции на энергетическом рынке зависит от механизма государственного регулирования естественных монополий в электроэнергетике и уровня развития конкуренции. Цель данного исследования заключается в выработке направлений развития конкуренции на энергетическом рынке региона. Целесообразно изменить подходы, принципы и методы государственного регулирования деятельности компаний на региональном рынке электроэнергетики с целью сохранения и развития конкуренции. Предлагается сформировать единый центр контроля за деятельностью естественных монополий на региональном рынке в структуре территориальных управлений ФАС России.

Ключевые слова: конкуренция, региональный энергетический рынок, естественная монополия.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The high level of development of the regional economy largely depends on the development of infrastructure industries, most of which operate in the conditions of the market of natural monopolies. In this regard, ensuring the development of competition in the energy market depends on the mechanism of state regulation of natural monopolies

in the electric power industry and the level of competition development. The purpose of this study is to develop directions for the development of competition in the energy market of the region. It is advisable to change the approaches, principles and methods of state regulation of companies activities in the regional electricity market in order to preserve and develop competition. It is proposed to form a single control center for the activities of natural monopolies in the regional market in the structure of the territorial administrations of the FAS of Russia.

Keywords: competition, regional energy market, natural monopoly.

## **РЕАЛИЗАЦИЯ ТРАНСПОРТНОГО И ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА В ПРОЕКТАХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТУРИЗМА**

**Сакс Н.В.**, к.э.н., доцент, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Аннотация: Цель: раскрыть особенности реализации в России проектов железнодорожного туризма, определить требования, предъявляемые к перевозчику, при организации туристических поездов, рассмотреть особенности отдельных туристических программ, реализуемых компанией «Российские железные дороги», совместно с региональными органами власти и туристическими операторами. Методы: анализ статистики туризма, анализ пассажирских логистических маршрутов, анализ потребительских предпочтений. Результаты: показана высокая динамика развития в России железнодорожного туризма в 2020-2023 гг., обоснована привлекательность и уникальные преимущества железнодорожного туризма; приведено содержание популярных туристических маршрутов, организуемых в 2022-2023 гг. Федеральной пассажирской компанией: «Рускеальский экспресс», «Поезд Деда Мороза», «В Сибирь», «Байкальский экспресс», «Белорусский вояж», «Поморский вояж», «Воттоваара экспресс», «Уральский экспресс», «К виноградникам», «К северному сиянию», «Серебряный маршрут», «Зимняя сказка» и других.

Ключевые слова: железнодорожный туризм, туристический поезд, железнодорожный круиз, Федеральная пассажирская компания, Рускеальский экспресс.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Objective: to reveal the specifics of the implementation of railway tourism projects in Russia, to determine the requirements imposed on the carrier when organizing tourist trains, to consider the specifics of individual tourist programs implemented by the Russian Railways company, together with regional authorities and tourist operators. Methods: analysis of tourism statistics, analysis of passenger logistics routes, analysis of consumer preferences. Results: the high dynamics of the development of railway tourism in Russia in 2020-2023 is shown, the attractiveness and unique advantages of railway tourism are substantiated; the content of popular tourist routes organized in 2022-2023 is given. Federal passenger company: «Ruskealsky Express», «Russian Father Frost Train», «To Siberia», «Baikal Express», «Belarusian voyage», «Pomorsky voyage», «Vottovaara Express», «Ural Express», «To the vineyards», «To the Northern Lights», «Silver Route», «Winters Tale» and others.

Keywords: railway tourism, tourist train, railway cruise, federal passenger company, Ruskeala express.

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ПУТЕЙ И ЗАДАЧ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ В 2023-2025 ГОДАХ**

**Сахбиева А.И.**, к.э.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет

**Никулин А.Р.**, РУДН

**Никитин Д.В.**, МГТУ им. Н. Э. Баумана

**Спиридонова И.А.**, МГТУ им. Н.Э. Баумана

**Апанайкин М.А.**, ОГУ имени И.С. Тургенева

**Донодина В.А.**, РУДН

Аннотация: Настоящая статья посвящена исследованию генеральных направлений модернизации цифровой инфраструктуры России в 2023-2025 годах. В условиях возрастающего давления санкций, особую важность приобретает понимание тех технологий, которые будут более всего востребованы в будущем, и над разработкой или закупкой которых необходимо задумываться уже сейчас. Исходя из вышесказанного, авторы задались целью рассмотреть основные положения, регулирующие развитие цифровизации, текущий уровень цифровой зрелости (ЦЗ) государства. Ведущей задачей стало определение тех категорий ИТ-затрат, которые будут необходимы для бесперебойного функционирования экономики страны в ближайшие годы. Рассмотрены основные регулирующие развитие цифровизации промышленности документы, цели цифровизации, текущий уровень цифровой зрелости государства в разбивке по секторам (банковская сфера, здравоохранение, промышленность, ТЭК и так далее). Представлен перечень различных технологий, которые будут более всего востребованы отечественной промышленностью в будущем. Авторами обозначены ведущие категории необходимых для бесперебойного функционирования экономики ИТ-затрат на ближайшие 3 года, краткосрочные и среднесрочные задачи развития цифровизации. Предложены дополнительные решения, которые позволят улучшить и/или оптимизировать текущие бизнес-процессы. Статья может быть полезна для специалистов и руководителей, занимающихся цифровизацией промышленности и развитием цифровой инфраструктуры в России.

Ключевые слова: цифровая экономика, цифровизация, цифровая зрелость, трансформация бизнеса, информационная безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article is devoted to the study of the general directions for the modernization of Russias digital infrastructure in 2023-2025. Under the growing pressure of sanctions, it is of particular importance to understand those technologies that will be most in demand in the future, and the development or purchase of which must be considered now. Based on the foregoing, the authors set out to consider the main provisions governing the development of digitalization, the current level of digital maturity (DM) of the state. The leading task was to determine those categories of IT costs that will be necessary for the smooth functioning of the countrys economy in the coming years. The main documents regulating the development of digitalization of industry, the goals of digitalization, the current level of digital maturity of the state, broken down by sectors (banking, healthcare, industry, fuel and energy complex, and so on) are considered. A list of various technologies that will be most in demand by the domestic industry in the future is presented. The authors identified the leading categories of IT costs necessary for the smooth functioning of the economy for the next 3 years, short-term and medium-term tasks for the development of digitalization. Additional solutions are proposed that will improve and / or optimize current business processes. The article may be useful for specialists and managers involved in the digitalization of industry and the development of digital infrastructure in Russia.

Keywords: digital economy, digitalization, digital maturity, business transformation, information security.

## **ПРИОРИТЕТ ЦЕННОСТЕЙ КАК ОТПРАВНАЯ ТОЧКА ПРОВЕДЕНИЯ ДОСУГА**

**Скоробогатова Т.Н.**, д.э.н., профессор, Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского

**Почупайло О.Е.**, к.э.н., доцент, Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского

Аннотация: В статье анализируется понятие потребности досуга. При выполнении исследования использовались опубликованные труды ученых, посвященные вопросам досуга, материалы СМИ и данные сети Интернет. Методологической основой исследования выступили общенаучные методы (анализ литературы по проблеме исследования, систематизации характеристик досуга). Использовались методы структурирования и группировки. Систематизированы и модернизированы современные классификационные группировки досуга. Указано на необходимость разработки мероприятий по привлечению людей к полезному досугу.

Ключевые слова: досуг, потребность в досуге, виды досуга.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article analyzes the concept of leisure needs. The research used published works of scientists devoted to leisure issues, media materials and Internet data. The methodological basis of the study was general scientific methods (analysis of literature on the problem of research, systematization of leisure characteristics). Structuring and grouping methods were used. Modern classification groupings of leisure have been systematized and modernized. It is pointed out that it is necessary to develop measures to attract people to useful leisure.

Keywords: leisure, the need for leisure, leisure activities.

## **ПРОБЛЕМЫ ХОЗЯЙСТВЕННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В СССР 1960-1970-Х ГОДОВ**

**Упоров И.В.**, д.и.н., к.ю.н., профессор, Краснодарский университет МВД России

Аннотация: В статье рассматриваются особенности правового регулирования экономических реформ в СССР, которые начались в середине 1960-х гг. Анализируются соответствующие партийные документы, правовые акты союзного уровня, научные труды по заявленной теме. Отмечается, что с самого начала экономических реформ возникла правовая коллизия, связанная с тем, что действовавшее тогда гражданское законодательство не могло в достаточной мере регулировать деятельность хозяйствующих субъектов публичного характера (предприятий, организаций и т.д.), связанную с расширением их самостоятельности. Попытки принять Хозяйственный кодекс СССР не увенчались успехом, соответственно преобразования осуществлялись на основе подзаконных актов (правительственных решений и ведомственных актов). В итоге реформы, имевшие благие цели, но ставшие для советской экономики «миной замедленного действия», так и не привели к ожидаемым результатам.

Ключевые слова: реформы, законодательство, экономика, хозяйствующие субъекты, государство, аппарат, проект.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.1.1. Теоретико-исторические правовые науки.

Abstract: The article discusses the features of the legal regulation of economic reforms in the USSR, which began in the mid-1960s. The relevant party documents, legal acts of the union level, scientific papers on the stated topic are analyzed. It is noted that from the very beginning of economic reforms, a legal conflict arose due to the fact that the civil legislation in force at that time could not adequately regulate the activities of economic entities of a public nature (enterprises, organizations, etc.) associated with the expansion of their independence. Attempts to adopt the Economic Code of the USSR were unsuccessful; accordingly, the transformations were carried out on the basis of by-laws (government decisions and departmental acts). As a result, the reforms, which had good goals, but became a "time bomb" for the Soviet economy, did not lead to the expected results.

Keywords: reforms, legislation, economy, business entities, state, apparatus, project.

## **АКТУАЛЬНОСТЬ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ: МЕРЫ ПО СТИМУЛИРОВАНИЮ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

**Федотов А.Д.**, Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления

**Желаева С.Э.**, д.э.н., доцент, Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления

**Курбатова В.А.**, к.э.н., доцент, Сибирский государственный университет водного транспорта

**Бадмаев А.Х.**, преподаватель, Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления

**Михеев С.А.**, аспирант, Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления

**Юй Хункай**, преподаватель, Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления

Аннотация: Цель статьи – рассмотреть актуальность импортозамещения в условиях курса, направленного на изоляцию России, а также перспективы развития отечественного производства. В ходе исследования были установлены пять основных мер политики, направленных на стимулирование импортозамещения: создание Комиссии по импортозамещению, стимулирование внутреннего производства (налоговые льготы, субсидии и инвестиции в инфраструктуру), ограничения на импорт (запрет на импорт определенных видов продовольствия из Европейского союза, Соединенных Штатов и других стран в ответ на экономические санкции, введенные против России), локализация производства (Российское правительство поощряет иностранные компании к локализации производства в России, предлагая налоговые льготы и другие льготы), развитие высокотехнологичных отраслей (информационные технологии, аэрокосмическая промышленность и биотехнологии).

Ключевые слова: экономическая независимость, импортозамещение, стимулирование внутреннего производства, новое качество экономического роста, ликвидация технологической отсталости страны, замещение импортных продуктов, человеческий капитал.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of the article is to consider the relevance of import substitution in the context of a course aimed at isolating Russia, as well as the prospects for the development of domestic production. The study identified five main policies to encourage import substitution: the establishment of the Import Substitution Commission, the promotion of domestic production (tax incentives, subsidies and investment in infrastructure), import restrictions (banning the import of certain types of food from the European Union, the United States and other countries in response to economic sanctions imposed on Russia), localization of production (the Russian government encourages foreign companies to localize production in Russia by offering tax breaks and other benefits), development of high-tech industries (information technology, aerospace and biotechnology).

Keywords: economic independence, import substitution, stimulation of domestic production, new quality of economic growth, elimination of the technological backwardness of the country, substitution of imported products, human capital.

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И РИСКИ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА (ЕАЭС) В УСЛОВИЯХ МИРОВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА И РАЗВИТИЯ**

**Цапина Т.Н.**, к.э.н., доцент, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. Лобачевского

**Алексеев В.А.**, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. Лобачевского

**Безрукова Н.А.**, к.э.н., доцент, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. Лобачевского

**Горбунова Т.В.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет

**Серова Л.Г.**, преподаватель, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. Лобачевского

Аннотация: Статья посвящена изучению особенностей анализа и оценки экономической безопасности и рисков на уровне отдельных государств и их объединений. В качестве объекта исследования выбран Евразийский Экономический Союз (ЕАЭС) и страны – участники этого союза. Актуальность исследования данной тематики обусловлена тем, что процессы глобализации мировой экономики на современном этапе создают возможности для расширения и развития экономических и политических взаимосвязей и эффективной площадкой для реализации этих возможностей могут послужить страны, получившие независимость после распада Советского Союза и показавшие за последующие годы устойчивый рост макроэкономических показателей. В данной статье рассмотрены понятия и особенности оценки экономической безопасности государства, определены основные направления иссле-

дований и анализа, имеющие стратегическое значение для оценки потенциала развития Евразийского Экономического СОЮЗА (ЕАЭС). С помощью выбранной системы показателей проведена оценка экономической безопасности стран – участников ЕАЭС, построена модель экономической безопасности ЕАЭС в рамках трех направлений, выявлены основные стратегические риски и угрозы. Для снижения рисков и угроз предлагаются рекомендации, которые в перспективе будут способствовать укреплению экономических и политических позиций ЕАЭС.

Ключевые слова: экономическая безопасность, риски и угрозы экономической безопасности, Евразийский Экономический СОЮЗ (ЕАЭС), человеческий капитал, промышленный капитал, финансовый капитал.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article is devoted to the study of the features of the analysis and assessment of economic security and risks at the level of individual states and their associations. The Eurasian Economic Union (EEU) and the member countries of this union were chosen as the object of the study. The relevance of the study of this topic is due to the fact that the processes of globalization of the world economy at the present stage create opportunities for the expansion and development of economic and political relationships and the countries that gained independence after the collapse of the Soviet Union and showed steady growth of macroeconomic indicators over the following years can serve as an effective platform for the realization of these opportunities. This article discusses the concepts and features of assessing the economic security of the state, identifies the main areas of research and analysis that are of strategic importance for assessing the development potential of the Eurasian Economic Union (EEU). With the help of the selected system of indicators, an assessment of the economy was carried out.

Keywords: economic security, risks and threats to economic security, Eurasian Economic Union (EEU), human capital, industrial capital, financial capital.

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ДОЛГОМ РФ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

**Янченко Д.В.**, к.тех.н., доцент, Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А. К. Кортунова — филиал Донского государственного аграрного университета

**Янченко А.В.**, Южный федеральный университет

**Янченко Д.Д.**, Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А. К. Кортунова — филиал Донского государственного аграрного университета

Аннотация: в статье рассматриваются динамика показателей государственного внутреннего и внешнего долга РФ, государственных гарантий РФ за период 2019-2023 гг. Указаны риски стабильности государственных финансов, обоснованы организационно-экономические, институциональные, административно-правовые мероприятия, способствующие сбалансированию госфинансов РФ и выходу на траекторию снижения госдолга. Результаты могут использоваться органами госвласти при разработке основных направлений финансовой политики.

Ключевые слова: финансы, государственный долг, динамика, экономика, удельный вес, показатель, состав.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.4. Финансы.

Abstract: the article discusses the dynamics of indicators of the state internal and external debt of the Russian Federation, state guarantees of the Russian Federation for the period 2019-2023. The risks of the stability of public finances are indicated, organizational, economic, institutional, administrative and legal measures that contribute to balancing the public finances of the Russian Federation and entering the trajectory of reducing the public debt are justified. The results can be used by public authorities in the development of the main directions of financial policy.

Keywords: finance, public debt, dynamics, economy, share, indicator, composition.

## **СУЩНОСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО РИСКА И УСЛОВИЕ ЕГО ВОЗНИКНОВЕНИЯ**

**Бирюков В.С.**, Ульяновский государственный университет

**Бойко Д.В.**, Ульяновский государственный университет

**Кувалов В.А.**, Ульяновский государственный университет

**Пискунов В.И.**, Ульяновский государственный университет

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет Россия

Аннотация: В данной статье рассматривается сущность предпринимательского риска и условия его возникновения. Экономические риски являются необходимой сопутствующей составляющей любого бизнеса, т.к. реальная ситуация практически никогда полностью не соответствует запланированным или желаемым параметрам. Грамотно выполненный анализ и оценка экономических рисков позволяет предприятию выявить сферы повышенного риска и принять своевременные решения по снижению влияния негативных последствий. Риск может возникнуть при любом виде деятельности. Риск не достижения намеченных результатов особенно присущ условиям общих товарно-денежных отношений и конкуренции участников бизнеса. Фактор риска может возникнуть и повлиять на каждое предприятие, независимо от того, насколько оно стабильно на рынке.

Ключевые слова: предпринимательская деятельность, риск, предпринимательский риск, управление рисками, матрица рисков, деятельность предприятия, экономика, бизнес, функции, внешние факторы риска, природа риска, элементы риска.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the essence of entrepreneurial risk and the conditions for its occurrence. Economic risks are a necessary accompanying component of any business, because the real situation almost never fully corresponds to the planned or desired parameters. Competently performed analysis and assessment of economic risks allows the company to identify areas of increased risk and make timely decisions to reduce the impact of negative consequences. The risk may arise in any type of activity. The risk of not achieving the intended results is especially inherent in the conditions of general commodity-money relations and competition of business participants. A risk factor can arise and affect every enterprise, regardless of how stable it is in the market.

Keywords: entrepreneurial activity, risk, entrepreneurial risk, risk management, risk matrix, enterprise activity, economy, business, functions, external risk factors, nature of risk, risk elements

## **ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ НА ОСНОВЕ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ**

**Большакова М.В.**, преподаватель, Академия маркетинга и социально-информационных технологий – ИМСИТ

Аннотация: Внедрение цифровых технологий является одним из основных факторов экономического роста. В сфере публичной политики, блокчейн является, возможно, единственной цифровой технологией, которая может эффективно решать практические задачи государства. В Российской Федерации государственное регулирование цифровых технологий, включая блокчейн-технологии, находится на стадии развития. На данный момент еще не были определены стандарты и типовые решения, и большинство проектов находятся на стадии пилотных испытаний. Тем не менее, блокчейн-технологии уже нашли практическое применение в десятках отраслей экономики, таких как авторские права, операции с товарами и сырьем, управление данными, энергетика, электронное голосование, медицина и здравоохранение и т.д.

Ключевые слова: цифровизация экономики, государственное регулирование, нормативно-правовое обеспечение, технология блокчейн, Биткойн, распределенные сети.

Научная специальность публикации: 5.2.4 Финансы.

Abstract: The introduction of digital technologies is one of the key drivers of economic growth. Blockchain technology is perhaps the only digital technology that allows solving practical problems of an effective means of achieving the goals of the state in public policy. The state regulation of digital technologies in the Russian Federation, including blockchain technologies, is at the stage of development. Standards and standard solutions are still not formulated, while most of the projects are in the status of pilot projects. Despite this, there are dozens of sectors of the economy in which blockchain technologies have found practical application (copyright, transactions with goods and raw materials, data management, energy, electronic voting, medicine and healthcare, etc.).

Keywords: digitalization of the economy, government regulation, regulatory support, block technology.

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В ОРГАНИЗАЦИИ**

**Бондаренко В.А.**, д.э.н., Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)  
**Дарсигов М.Б.**, к.э.н., Ассоциация работодателей «Совет директоров предприятий и организаций города Ростова-на-Дону»

Аннотация: Предметом является ролевое участие управленческой составляющей в цифровой трансформации в организации. Целью статьи является исследование интенсификации запроса на формирование цифровой культуры, цифровых компетенций сотрудников в компаниях, влияния пандемийного периода на процессы цифровизации и приоритетности пересмотра подхода к менеджменту персонала в условиях цифровой трансформации. Метод: анализ вторичной информации, кабинетные исследования, получение непротиворечивых выводов на основе проведенных логических рассуждений и сопоставлений мнения экспертов в понимании сущности цифровой трансформации бизнеса, основных ценностей и принципов цифровой перестройки в организации, особенностей менеджмента на основе подхода Agile. Результаты работы имеют прикладное значение, связаны с осмыслением складывающейся ситуации и проведением эмпирических исследований, сопряженных с задачами менеджмента персонала в рамках обеспечения развития цифровой культуры, компетенций персонала для своевременной и результативной цифровой трансформации бизнеса.

Ключевые слова: цифровая трансформация, компетенции, персонал, менеджмент, организация

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject is the role participation of the managerial component in the digital transformation in the organization. The purpose of the article is to study the intensification of the demand for the formation of digital culture, digital competencies of employees in companies, the impact of the pandemic period on the processes of digitalization and the priority of revising the approach to personnel management in the context of digital transformation. Method: analysis of secondary information, desk research, obtaining consistent conclusions based on logical reasoning and comparisons of

expert opinions in understanding the essence of digital business transformation, the basic values and principles of digital restructuring in the organization, the features of management based on the Agile approach. The results of the work are of applied importance, connected with the understanding of the current situation and the conduct of empirical research, coupled with the tasks of personnel management in the framework of ensuring the development of digital culture, personnel competencies for timely and effective digital transformation of business.

Keywords: digital transformation, competencies, personnel, management, organization.

## **РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ 3D-ПЕЧАТИ**

**Дубинина М.Г.**, научный сотрудник, Центральный экономико-математический институт РАН

Аннотация: В статье рассматриваются основные технологии производства с помощью 3D-печати, анализируются их технические показатели, преимущества и недостатки, экономическая эффективность. Уровень распространения аддитивных технологий осуществляется с помощью анализа патентной и публикационной активности по этим направлениям в России и за рубежом.

Ключевые слова: аддитивное производство, технологии 3D-печати, патент, 3D принтер.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

DOI публикации: 10.55189/CGW.2023.94.3.001

Abstract: The article discusses the main production technologies using 3D printing, analyzes their technical indicators, advantages and disadvantages, and economic efficiency. The level of distribution of additive technologies is carried out using the analysis of patent and publication activity in these areas in Russia and abroad.

Keywords: additive manufacturing, 3D printing technology, patent, 3D printer.

DOI: 10.55189/CGW.2023.94.3.001

## **СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КФХ НА ПРИМЕРЕ ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ**

**Иолтуховская Г.В.**, преподаватель, Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина

**Корпукова Г.А.**, преподаватель, Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина

Аннотация: В работе проведен анализ состояния сельского хозяйства России, а также рассмотрен региональный аспект на примере Липецкой области. Показана возрастающая значимость КФХ в сельхозпроизводстве. Полученные результаты позволяют прогнозировать дальнейшие положительные перспективы развития КФХ как на уровне страны, так и в региональном аспекте.

Ключевые слова: аграрный сектор, сельхозпроизводство, фермерское хозяйство, господдержка, грант.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The paper analyzes the state of agriculture in Russia, and also considers the regional aspect on the example of the Lipetsk region. The increasing importance of peasant farms in agricultural production is shown. The results obtained make it possible to predict further positive prospects for the development of peasant farms both at the country level and in the regional aspect.

Keywords: agrarian sector, agricultural production, farming, state support, grant.

## **ВЛИЯНИЕ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА НА КАЧЕСТВО ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ**

**Камдина Л.В.**, к.э.н, доцент, Челябинский государственный университет

**Белик И.С.**, д.э.н., профессор, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина

**Симченко О.Л.**, к.э.н., доцент, Ижевский государственный технический университет имени М. Т. Калашникова

**Антонов И.А.**, Ижевский государственный технический университет имени М. Т. Калашникова

**Вихарев А.Д.**, Ижевский государственный технический университет имени М. Т. Калашникова

Аннотация: Статья посвящена оценке развития промышленного комплекса региона на качество жизни населения. Авторами предложено при оценке качества жизни населения учитывать влияние антропогенных факторов, источником которых является промышленное производство, провоцирующее техногенные аварии и катастрофы. Дополнена система показателей качества жизни населения с учетом факторов воздействия техногенных аварий и

катастроф. Рассмотрено воздействие на основные компоненты качества жизни населения самой крупной техногенной катастрофы в истории – Чернобыльской аварии.

Ключевые слова: промышленный комплекс, качество жизни населения, техногенные катастрофы и аварии, сводный индекс качества жизни, природно-технические и технические системы, угрозы безопасности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to assessing the development of the industrial complex of the region on the quality of life of the population. When assessing the quality of life of the population, the authors proposed to take into account the influence of anthropogenic factors, the source of which is industrial production, which provokes man-made accidents and disasters. The system of indicators of the quality of life of the population has been supplemented, taking into account the factors of the impact of man-made accidents and disasters. The impact on the main components of the quality of life of the population of the largest man-made disaster in history, the Chernobyl accident, is considered.

Keywords: industrial complex, quality of life of the population, man-made disasters and accidents, composite index of quality of life, natural-technical and technical systems, security threats.

## **ДОМИНИРУЮЩИЕ ИННОВАЦИОННЫЕ КЛАСТЕРЫ ЭКОНОМИКИ ОСНОВА ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУР НОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Красота Т.Г.**, к.э.н., доцент, Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема

**Миронова И.Б.**, к.э.н., профессор, Хабаровский государственный университет экономики и права

Аннотация: В статье рассмотрены базовые факторы экономического роста и промышленного производства в современной экономической системе. Авторами предпринята попытка определить общие имманентные источники роста и показать, как современная экономика может перейти от состояния стагнации к росту и наконец, к ситуации, при которой технологический динамизм становится уникальным феноменом, который лежит в основе непрерывного благополучия общества.

Ключевые слова: факторы роста, производство, технологический динамизм, цифровые технологии, инновационное развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article considers the basic factors of economic growth and industrial production in the modern economic system. The authors attempted to identify the common immanent sources of growth and show how the modern economy can move from a state of stagnation to growth and finally to a situation in which technological dynamism becomes a unique phenomenon that underlies the continuous well-being of society.

Keywords: growth factors, production, technological dynamism, digital technologies, innovative development.

## **ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КРУПНОГО СПОРТИВНОГО КЛУБА**

**Летягина Е.Н.**, к.э.н., доцент, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

**Буланова Е.В.**, к.э.н., доцент, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

**Гутко С.Н.**, старший преподаватель, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

**Гущина Л.А.**, старший преподаватель, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Аннотация: В статье представлены особенности системы управления крупного спортивного клуба. Проанализирована структура персонала, уровни образования сотрудников, особенности оплаты труда и организации обучения персонала. Представлены результаты опросов сотрудников, относительно их удовлетворенности обучением. Также проанализированы отношение клиентов к клубу и удовлетворенность от его посещения. Выявлены недостатки системы управления клубом.

Ключевые слова: Организационная структура управления, система управления, спортивный клуб, персонал, кадровый состав, оплата труда, мотивация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article presents the features of the management system of a large sports club. The structure of the staff, the levels of education of employees, the specifics of remuneration and organization of staff training are analyzed. The results of employee surveys regarding their satisfaction with training are presented. And also analyzed the attitude of customers to the club and satisfaction from visiting it. The shortcomings of the club management system are revealed.

Keywords: Organizational management structure, management system, sports club, staff, personnel, remuneration, motivation.

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ СОЗДАНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ НАУКОЕМКОЙ ПРОДУКЦИИ И ЕЕ ПРОДВИЖЕНИЯ НА МИРОВЫЕ РЫНКИ**

**Мартинес Т.А.Ф.**, к.э.н., Российский университет дружбы народов

Аннотация: В статье рассмотрен экономический инструментарий создания конкурентных преимуществ наукоемкой продукции и ее продвижения на мировые рынки. Автор отмечает, что в условиях быстро меняющейся мировой экономики, наукоемкая продукция играет все более значимую роль в создании конкурентных преимуществ компаний на мировых рынках. Наукоемкая продукция, такая как высокотехнологичные изделия, программное обеспечение, медицинские препараты и многие другие продукты, требует значительных затрат на исследования и разработки, но также предоставляет компаниям возможность получить высокие прибыли и укрепить свои позиции на рынке.

Ключевые слова: Конкурентные преимущества, Наукоемкая продукция, Экономический инструментарий, Инновации.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article considers the economic tools for creating competitive advantages of science-intensive products and their promotion to world markets. The author notes that in a rapidly changing world economy, science-intensive products play an increasingly important role in creating competitive advantages for companies in world markets. Knowledge-intensive products such as high-tech products, software, medicines and many other products require significant research and development costs, but also provide companies with the opportunity to earn high profits and strengthen their market position.

Keywords: Competitive advantages, Science-intensive products, Economic tools, Innovations.

## **ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ**

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет

**Зинченко Д.А.**, Ульяновский государственный университет

**Нуретдинов Д.И.**, Ульяновский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается понятие экономической безопасности и современное состояние цифровизации экономики, изложены основные проблемы, присущие экономической безопасности страны и основные принципы их решения. Актуальность обеспечения экономической безопасности в современных реалиях цифровизации заключается в том, что с каждым годом количество преступлений, совершённых с использованием технологий, только увеличивалось.

Ключевые слова: безопасность, угроза, цифровизация экономики, цифровые технологии, экономика, экономическая безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the concept of economic security and the current state of digitalization of the economy, outlines the main problems inherent in the economic security of the country and the basic principles of their solution. The relevance of ensuring economic security in the modern realities of digitalization is that every year the number of crimes committed with the use of technology has only increased.

Keywords: security, threat, digitalization of economy, digital technology, economy, economic security.

## **ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИИ КАК ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ЭЛЕМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ**

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет

**Нуретдинов Д.И.**, Ульяновский государственный университет

Аннотация: В статье рассматриваются особенности финансовой безопасности как обязательного элемента экономической системы государства. Раскрываются основные факторы, влияющие на уровень финансовой безопасности России. Анализируются особенности обеспечения финансовой безопасности государства в условиях международных санкций. Сформированы рекомендации, позволяющие повысить уровень финансовой безопасности страны.

Ключевые слова: финансы, деньги, национальная безопасность, экономическая безопасность, финансовая безопасность, экономическая модель, финансовый капитал, Россия

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article deals with the peculiarities of financial security as an obligatory element of the state economic system. The main factors influencing the level of Russia's financial security are disclosed. The peculiarities of ensuring state financial security under the conditions of international sanctions are analyzed. Recommendations allowing to increase the level of financial security of the country are formed.

Keywords: finance, money, national security, economic security, financial security, economic model, financial capital, Russia.

## **ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ В РФ**

**Падалко В.В.**, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: В статье анализируются главные аспекты экономического роста РФ - тенденции, сформированные в долгосрочном периоде и направленные на увеличение реального валового продукта страны. На теоретическом уровне обобщены подходы экономистов к проблеме экономического роста; практическая значимость статьи заключается в анализе современного положения экономики России и выявлении главных факторов, влияющих на него и структурные экономические сдвиги. Авторы приходят к выводу о значительном влиянии государства, которое благодаря многочисленным рычагам влияния и мерам, такие как национальные проекты, стремится к экономическому развитию.

Ключевые слова: экономический рост, Российская Федерация, кейнсианская модель, неоклассическая модель, факторный анализ.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.4 Финансы, денежное обращение и кредит.

Abstract: The article analyzes the main aspects of the economic growth of the Russian Federation - a trend formed in the long period and aimed at increasing the real gross domestic product. At the theoretical level, economists approaches to the problem of economic growth are summarized; the practical significance of the article lies in the analysis of the current state of the Russian economy and the identification of the main factors influencing it and the structural economic shifts. The authors conclude about the significant influence of the state, which, thanks to numerous levers of influence and measures, such as national projects, strives for economic development.

Keywords: economic growth, Russian Federation, Keynesian model, neoclassic model, factor analysis.

## **ОЦЕНКА КРЕДИТОСПОСОБНОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА ОСНОВЕ КРЕДИТНОГО СКОРИНГА**

**Першина Е.Г.**, к.тех.н., доцент, Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»

Аннотация: Проблема кредитоспособности коммерческих организаций с использованием методов, адекватных требованиям современной экономики, очень важна в условиях изменений, происходящих в России. Заемные (кредитные) средства значимы для деятельности организации, но так же влияют на ее финансовое состояние. Для коммерческих организаций, оценка своих кредитных возможностей является актуальной задачей не только с целью определения потенциала привлечения средств, но и с целью внутреннего финансового контроля. Все это обуславливает актуальность темы исследования, идея которого состоит в разработке методического подхода оценки кредитоспособности, позволяющей формировать информацию о способности субъекта своевременного и полного исполнения кредитных обязательств через призму «индивидуального» и вариативного набора индикаторов, отражающих складывающуюся финансовую ситуацию. Предлагается методический подход к оценке кредитоспособности коммерческой организации на основе кредитного скоринга за счет включения в его алгоритм процедуры экспресс-мониторинга вероятности возникновения кризисных ситуаций.

Ключевые слова: оценка кредитоспособности организации, банковская система, кредитный скоринг коммерческой организации, жизненный цикл организации.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The problem of creditworthiness of commercial organizations using methods adequate to the requirements of the modern economy is very important at the present time. Borrowed (credit) funds are significant for the activities of the organization, but also affect its financial condition. With the indisputable importance of the credit assessment aspect, it is also an urgent task for the enterprise itself to assess such opportunities for the purposes of internal financial control. These circumstances determine the relevance of the research topic, the idea of which is to develop a methodological approach to assessing creditworthiness, which allows to form information about the ability of the subject to timely and full fulfillment of credit obligations through the prism of an "individual" and variable set of indicators reflecting the emerging financial situation. A methodical approach to assessing the creditworthiness of a commercial organization on the basis of credit scoring is proposed by including in its algorithm the procedure for express monitoring of the probability of crisis situations.

Keywords: assessment of the creditworthiness of the organization, banking system, credit scoring of a commercial organization, life cycle of the organization.

## **АДАПТАЦИЯ К РАБОТЕ: КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ И УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ РАБОТОЙ**

**Родригес Ромеро Соль Алехандра**, Российский университет дружбы народов

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы эффективной профессиональной адаптации ключевых факторов производительности и удовлетворенности работой. Профессиональная адаптация – это сложный процесс, который выходит за рамки способностей и профессиональных навыков отдельного человека и включает в себя организацию, задачи и рабочую среду, что усложняет процесс из-за неблагоприятных и постоянно меняющихся условий труда, существующих во многих организациях, что, в свою очередь, влияет на производительность и работу удовлетворенность работников и производительность компании.

Ключевые слова: Профессиональная адаптация, производительность труда, удовлетворенность работой, рабочая среда.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article deals with the issues of effective professional adaptation of the key factors of productivity and job satisfaction. Professional adaptation is a complex process that goes beyond the abilities and professional skills of an individual and includes organization, tasks and work environment, which complicates the process due to the adverse and constantly changing working conditions that exist in many organizations, which, in turn, affects productivity and job satisfaction of employees and company performance.

Keywords: Professional adaptation, labor productivity, job satisfaction, working environment.

## **ОСОБЕННОСТИ СОСТАВЛЕНИЯ НЕФИНАНСОВОЙ И ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ В РАМКАХ ESG – ТРАНСФОРМАЦИИ**

**Садыкова К.В.**, к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО РЭУ им. Г.В. Плеханова  
**Фатьянова И.Р.**, к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: Вопреки прогнозам о сворачивании повестки ESG в России можно наблюдать, что бизнес и государственные корпорации продолжают активно привлекать ответственное финансирование, формировать ответственные цепочки поставок, реализовывать ESG стратегии, развивая нефинансовую отчетность, претендовать на высокие позиции в ESG рейтингах. Помимо этого, регуляторы, аналитические центры и рейтинговые агентства активно участвуют в разработке методологии устойчивого развития. Более того, данная практика не ослабевает, а начинает активно развиваться в регионах. В статье рассматриваются особенности и мотивы составления нефинансовой отчетности в рамках ESG – трансформации.

Ключевые слова: ESG – трансформация, нефинансовая отчетность, интегрированная отчетность, устойчивое развитие, ответственное финансирование, ESG – повестка.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: Contrary to forecasts about the curtailment of the ESG agenda in Russia, it can be observed that businesses and state corporations continue to actively attract responsible financing, form responsible supply chains, implement ESG strategies, develop non-financial reporting, and claim high positions in ESG ratings. In addition, regulators, analytical centers and rating agencies are actively involved in the development of a methodology for sustainable development. Moreover, this practice does not settle down, but begins to develop actively in the regions. The article discusses the features and motives of non-financial reporting in the framework of ESG transformation.

Keywords: ESG – transformation, non-financial reporting, integrated reporting, sustainable development, responsible financing, ESG – agenda.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ В РАЗНЫХ ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ**

**Середина А.П.**, Калужский филиал ФГОУ ВО "Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"

Аннотация: Современный мир отличается высоким уровнем информационного и цифрового развития. Значительно актуализируется разработка и интеграция инновационных информационных технологий при решении профессиональных задач в деятельности человека. Представленная статья посвящена детальному обзору передовых сфер интеграции технологии цифровых двойников. Автором производится комплексное исследование вопроса по использованию данной технологии в таких областях, как здравоохранение, образование и сельское хозяйство. Именно данные профессиональные сферы имеют наибольшее влияние и главную роль в жизни современного человека. В работе рассматриваются технические аспекты интеграции и использования цифровых двойников в данных сферах, текущий уровень, а также перспективы развития технологий. В результате работы формируются выводы, отражающие позицию автора и направления совершенствования данных технологий.

Ключевые слова: Информационные технологии, образование, цифровой двойник, сельское хозяйство, здравоохранение, экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The modern world is characterized by a high level of information and digital development. The development and integration of innovative information technologies in solving professional tasks in human activity is significantly updated. The presented article is devoted to a detailed overview of the advanced areas of integration of digital twins technology. The author makes a comprehensive study of the use of this technology in such areas as healthcare, educa-

tion and agriculture. It is these professional spheres that have the greatest influence and the main role in the life of a modern person. The paper discusses the technical aspects of the integration and use of digital twins in these areas, the current level, as well as the prospects for the development of technologies. As a result of the work, unique conclusions are formed that reflect the position of the author and the directions for improving these technologies.

Keywords: Information technology, education, digital twin, agriculture, healthcare, economy.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ КОМПЛЕКСОВ**

**Татуев А.А.**, д.э.н., профессор, Главный научный сотрудник, Пятигорский государственный университет

**Ляпунова Е.В.**, д.тех.н., профессор, Московский государственный технический университет им.Н.Э.Баумана

**Котейкина Т.В.**, к.э.н., профессор, Пятигорский государственный университет

Аннотация: В работе представлены итоги исследования на тему вариантов развития региональных социально-экономических комплексов, на примере рельсового транспорта России на современном этапе. Авторы рассматривают проблематику выбора вектора данного развития в нашей стране, предлагается механизм его реализации с учетом инновационных продуктов в данной области. В статье выделены возможные источники финансирования для развития транспорта, приведены примеры реализации программ развития аналогичных проектов в различных регионах мира.

Ключевые слова: региональная экономика, региональный социально-экономический комплекс, рельсовый транспорт, Китай, Евросоюз, Россия, новые направления логистики.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

DOI публикации: 10.55189/CGW.2023.94.3.002

Abstract. The paper presents the results of a study on the topic of options for the development of rail transport in Russia at the present stage. The authors consider the problems of choosing the vector of this development in our country, and propose a mechanism for its implementation, taking into account innovative products in this area. The article highlights possible sources of financing for the development of transport, provides examples of the implementation of programs for the development of similar projects in various regions of the world.

Keywords: regional economy, regional socio-economic complex, rail transport, China, the European Union, Russia, new directions of logistics.

DOI: 10.55189/CGW.2023.94.3.002

## **ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МЕСТНЫХ СОВЕТОВ ПО РАЗВИТИЮ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В 1930-Е ГОДЫ: СОЦИАЛЬНО-ПРАВОВОЙ АСПЕКТ**

**Упоров И.В.**, д.и.н., к.ю.н., профессор, Краснодарский университет МВД России

Аннотация: В статье исследуются особенности функционирования местных Советов депутатов трудящихся в довоенный период (1930-е гг.) в сфере сельского хозяйства. Анализируются соответствующие нормативно-правовые акты, архивные материалы, документы ВКП(б), научные труды по данной проблематике. Акцент делается на местных Советах районного и сельского уровней, где непосредственно решались вопросы сельскохозяйственного производства. Отмечается, что основная задача местных Советов заключалась в практическом руководстве основными отраслями сельскохозяйственного производства на своей территории. При этом возникали проблемы (финансовые, кадровые и др.), которые, с учетом сформировавшейся к тому времени административной системы управления я обществом и государством, решались с большими сложностями и перекосами.

Ключевые слова: местные Советы, сельское хозяйство, партия, колхозы, соцсоревнование, репрессии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the features of the functioning of local Soviets of Workers Deputies in the pre-war period (1930s) in the field of agriculture. The relevant legal acts, archival materials, documents of the AUCP(b), scientific papers on this issue are analyzed. The emphasis is on local councils at the district and village levels, where issues of agricultural production were directly resolved. It is noted that the main task of the local Soviets was the practical guidance of the main branches of agricultural production on their territory. At the same time, problems arose (financial, personnel, etc.), which, taking into account the administrative system of management of society and the state that had been formed by that time, were solved with great difficulties and distortions.

Keywords: local Soviets, agriculture, party, collective farms, socialist competition, repressions.

## **СИСТЕМАТИЗАЦИЯ И АНАЛИЗ ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА В СФЕРЕ УСЛУГ**

**Четыркина Н.Ю.**, д.э.н., профессор, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

**Колбина А.Д.**, ассистент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В условиях ресурсного ограничения организационный потенциал приобретает ключевое значение в конкурентной борьбе в сфере услуг, что ведет к актуализации исследования данного вопроса. В статье представлен анализ подходов к определению организационного потенциала в сфере услуг. Авторами проведено исследование тенденций и специфики третичного сектора, изучение современных условий деятельности организаций сферы услуг.

Ключевые слова: организационный потенциал, ресурсы, управление, сфера услуг, цифровизация, конкурентоспособность

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Under the conditions of resource limitation, organizational potential becomes of key importance in the competitive struggle in the service sector, which leads to the actualization of the study of this issue. The article presents an analysis of approaches to determining the organizational potential in the service sector. The authors conducted a study of trends and specifics of the tertiary sector, the study of modern conditions for the activities of organizations in the service sector.

Keywords: organizational potential, resources, management, service sector, digitalization, competitiveness.

## **ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ФАКТОРЫ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ РФ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

**Янченко Д.В.**, к.тех.н., доцент, Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А. К. Кортунова — филиал Донского государственного аграрного университета

**Дубская Е.С.**, старший преподаватель, Южный федеральный университет

**Янченко Д.Д.**, Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А. К. Кортунова — филиал Донского государственного аграрного университета

Аннотация: в статье рассмотрены основные параметры муниципальной задолженности РФ (динамика показателей внешней и внутренней задолженности, состав и структура долга). Обоснованы организационно-экономические и административно-правовые направления оптимизации муниципальной задолженности РФ на современном этапе. Результаты исследования могут использоваться органами местного самоуправления при реализации муниципальной финансовой политики.

Ключевые слова: муниципальные образования, бюджетная система, долг, финансы, налоги, динамика, обязательства, экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: the article considers the main parameters of the municipal debt of the Russian Federation (the dynamics of external and internal debt indicators, the composition and structure of debt). The organizational-economic and administrative-legal directions of optimization of the municipal debt of the Russian Federation at the present stage are substantiated. The results of the study can be used by local governments in the implementation of municipal financial policy.

Keywords: municipalities, budget system, debt, finances, taxes, dynamics, liabilities, economy.

## **ОСОБЕННОСТИ ПРОЦЕДУРЫ РЕФИНАНСИРОВАНИЯ: ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ**

**Арясова Д.В.**, старший преподаватель, Тюменский Индустриальный университет

Аннотация: рефинансирование – это процесс, который заключается в замене одного кредита на другой, с целью получения лучших условий кредитования. Эта процедура может быть очень полезной для тех, кто столкнулся с трудностями при погашении долга. Но существуют и свои преимущества и недостатки, которые важно учитывать перед принятием решения о рефинансировании. В целом, рефинансирование может быть полезным инструментом управления долгом, особенно если вы столкнулись с трудностями при выплате кредита. Но перед принятием решения, важно тщательно оценить все преимущества и недостатки данной процедуры, чтобы избежать дополнительных рисков и расходов.

Ключевые слова: рефинансирование договора, перекредитование, кредиторская задолженность.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: refinancing is a process that consists in replacing one loan with another in order to obtain better credit conditions. This procedure can be very helpful for those who are having difficulty paying off debt. But there are also advantages and disadvantages that are important to consider before making a decision on refinancing. In general, refinancing can be a useful debt management tool, especially if you're having trouble paying off your loan. But before mak-

ing a decision, it is important to carefully evaluate all the advantages and disadvantages of this procedure in order to avoid additional risks and costs.

Keywords: refinancing of the contract, on-lending, accounts payable.

## **РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ХМЕЛЕВОДСТВА**

**Афанасьева О.Г.**, к.э.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет

**Иванов Е. А.**, к.э.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет

**Корнилова Л.М.**, к.э.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет

Аннотация: В 90-х годах XX века площади насаждений хмеля в России начали существенно снижаться. В 2021 году валовой сбор хмеля составил 0,2 тыс. т или 2,5% от необходимого объема. С учетом специфики отрасли — необходимость вложения больших сумм инвестиций для начала производства — развитие направления во многом зависит от своевременной государственной поддержки. На 2022 год в стране основным действующим региональным документом, предлагающим целостный подход к развитию отрасли, являлась Концепция развития хмелеводства в Чувашской Республике. В рамках которой предусмотрено субсидирование от 50% до 80% затрат аграриев, занимающихся хмелеводством.

Ключевые слова: хмелеводство, государственная поддержка, субсидия, инвестиции, хмель, целевая программа, агропромышленный комплекс, импортозамещение, рынок хмеля.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In the 90s of the XX century, the area of hop plantations in Russia began to decline significantly. In 2021, the gross harvest of hops amounted to 0.2 thousand tons, or 2.5% of the required volume. Taking into account the specifics of the industry - the need to invest large amounts of investments to start production - the development of the direction will largely depend on timely state support. For 2022, the main current regional document in the country, offering a holistic approach to the development of the industry, was the Concept for the Development of Hop Growing in the Chuvash Republic. Within the framework of which, subsidies are provided from 50% to 80% of the costs of farmers involved in hop growing.

Keywords: hop-growing, state support, subsidy, investments, hop, target program, agro-industrial complex, import substitution, hop market.

## **РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В УПРАВЛЕНИИ КОНФЛИКТАМИ**

**Баженов С.И.**, д.э.н., профессор, Уральский юридический институт МВД России

Аннотация: Статья представляет собой обзор различных экономических конфликтов, происходящих в сферах экономики. Дано авторское определение экономическим конфликтам. На сегодняшний день наблюдаются противоречивые ситуации в предоставлении государственных услуг во взаимодействии государства и населения, особенностью которого является внедрение цифровых сервисов, платформ. Цифровизация экономических процессов представляет собой использование электронных ресурсов для удовлетворения потребностей субъектов хозяйственной деятельности (физические, юридические лица). В первую очередь, это связано с предоставлением услуг в электронном виде населению и содействие предприятиям и организациям в их инвестиционной политике. В статье проанализирован опыт внедрения информационных систем, разработанных в эпоху цифровизации. Авторы обращают внимание на исполнение государственных полномочий на региональном уровне, дают обзор внешним и внутренним контурам экономики региона, которые в свою очередь влияют на формирование и развитие экономических процессов, в том числе посредством цифровизации.

Ключевые слова: конфликты, экономические конфликты, цифровизация, электронные ресурсы, цифровая инфраструктура, управление экономическими процессами, государство, население, субъекты хозяйственной деятельности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article presents an observation of different economic conflicts in economic spheres. It is made authors definition of economic conflicts. Nowadays there are contradictory situations in providing public services with connection of the state and population, that has features of using digital services, platforms. Digitalization of economic processes presents using electronic resources for satisfaction of needs of subjects of economic activities (individuals and legal entities). Firstly, it includes provision of services in electronic form to the population and assistance to enterprises and organizations in their investment policy. In the article it is analyzed the experience of development of information systems made during digitalization. Authors pay attention to execution of the public powers at the regional level, give the observation of internal and external contours of regional economics, that influences to the formation and development economic processes including digitalization.

Keywords: conflicts, economic conflicts, digitalization, electronic resources, digital infrastructure, management of economic processes, state, population, businesses.

## **СОВРЕМЕННЫЙ ВЗГЛЯД НА СТРУКТУРУ РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ФИНАНСОВЫХ УСЛУГ**

**Баталина Д.А.**, преподаватель, Омский автотранспортный колледж

Аннотация: Предметом исследования выступает региональный рынок финансовых услуг. Вплоть до настоящего времени элементный состав регионального рынка финансовых услуг не нашел отражения в экономической литературе, в связи с чем целью настоящего исследования является определение его структуры. Для наиболее точного представления структуры регионального рынка финансовых услуг предлагается использовать институционально-функциональное структурирование и функционально-содержательное сегментирование. Институционально-функциональное структурирование предполагает наличие в структуре регионального рынка финансовых услуг регуляторов и регулируемых участников рынка финансовых услуг региона, функционально-содержательное сегментирование – совокупность рынков кредитных, инвестиционных и страховых услуг. Результаты проведенного исследования могут использоваться при разработке направлений реформирования рынков финансовых услуг в регионах.

Ключевые слова: рынок финансовых услуг, институционально-функциональное структурирование, функционально-содержательное сегментирование

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject of the study is the regional financial services market. Until now, the elemental composition of the regional financial services market has not been reflected in the economic literature, and therefore the purpose of this study is to determine its structure. For the most accurate representation of the structure of the regional financial services market, it is proposed to use institutional-functional structuring and functional-content segmentation. Institutional and functional structuring presupposes the presence of regulators and regulated participants in the financial services market of the region in the structure of the regional financial services market, functional and substantive segmentation - a set of credit, investment and insurance services markets. The results of the conducted research can be used in the development of directions for reforming financial services markets in the regions.

Keywords: financial services market, institutional and functional structuring, functional and content segmentation.

## **АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА ФИТНЕС-КЛУБОВ КРУПНОГО ГОРОДА (НА ПРИМЕРЕ Г. НИЖНЕГО НОВГОРОДА)**

**Буланова Е.В.**, к.э.н., доцент, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

**Летягина Е.Н.**, к.э.н., доцент, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

**Гутко С.Н.**, старший преподаватель, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

**Гуселева П.А.**, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Аннотация: В статье освещены вопросы, касающиеся различных аспектов спортивного потенциала крупных спортивных клубов г. Нижнего Новгорода. Сделан обзор развития спортивной отрасли в России. В рамках исследования были проанализированы три крупных клуба. Один из них, это клуб "Сормович", представленный только одним фитнес-центром в рабочем районе Нижнего Новгорода, два других - "Физкульт" и "World class", это крупные сетевые фитнес-клубы. При чем, "World class" имеет представительства и в других регионах России.

Ключевые слова: Спортивный потенциал, спортивный менеджмент, спортивный маркетинг, фитнес-клуб, фитнес-услуга.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article highlights issues related to various aspects of the sports potential of large sports clubs in Nizhny Novgorod. An overview of the development of the sports industry in Russia is made. Three large clubs were analyzed as part of the study. One of them is the Sormovich club, represented by only one fitness center in the working district of Nizhny Novgorod, the other two are Fizkult and World class, these are large network fitness clubs. Moreover, "World class" has representative offices in other regions of Russia.

Keywords: Sports potential, sports management, sports marketing, fitness club, fitness service.

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПЕРЕХОДЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА КИТАЯ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ БИЗНЕС-УКЛАДА**

**Ван Лянчжэ**, аспирант, Национальный исследовательский университет «МЭИ»

**Афанасьев В.Я.**, д.э.н., профессор, Государственный университет управления

**Лозенко В.К.**, д.т.н., профессор, Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Аннотация: Череда энергетических кризисов в Китае свидетельствует об их структурном характере. Антикризисные меры правительства приводят к откату в развитии энергетики в контексте провозглашённой декарбонизации, но не устраняют их причин. Причины кризисных явлений заключаются в конфликте структур генерации и распределения электроэнергии в Китае, имеющих разный уровень бизнес-уклада. Преодоление системного энергетического кризиса возможно через пересмотр структуры управления распределением электроэнергии.

Ключевые слова: бизнес-уклад, трансформация, электроэнергетический комплекс Китая, менеджмент нового уклада.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: A series of recurring energy crises in China testifies to their structural nature. The anti-crisis measures taken by the government lead to a rollback in the development of energy in the context of the proclaimed decarbonization, but do not eliminate their causes. The reasons for the crisis phenomena are the conflict of the structures of generation and distribution of electricity in China, which have different levels of business structure. Overcoming the systemic energy crisis is possible through a revision of the power distribution management structure.

Keywords: business structure, integral level of business structure, electric power complex of China, management of a new business structure.

## **КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ ИННОВАЦИОННОГО КЛАСТЕРА ПРОИЗВОДСТВА ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ**

**Девятков А.В.**, аспирант, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева

**Ерыгин Ю.В.**, д.э.н., профессор, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева

Аннотация: Данная работа затрагивает актуальные проблемы, связанные с формированием инновационного кластера в условиях поставленной перед предприятиями оборонно-промышленного комплекса со стороны правительства задачи наращивания производства высокотехнологичной гражданской продукции. В данной работе представлен концептуальный подход к созданию инновационного кластера, который развивает базовые положения кластерного подхода, а также комплексного подхода развития территорий. В данной статье сформулированы основные принципы формирования инновационного кластера, обеспечивающего наращивание инновационного потенциала предприятиями оборонно-промышленного комплекса (ОПК). Задачами данной работы являются также определение особенностей производства высокотехнологичной гражданской продукции, и систематизация факторов и условий, оказывающие влияние на формирование кластера. Разработанный методический инструментарий позволяет сформировать инновационный кластер с учетом состава и особенностей реализации инновационных проектов производства высокотехнологичной гражданской продукции за счет коммерциализации инновационного потенциала предприятий ОПК.

Ключевые слова: критерии, инновационный кластер, инновационный потенциал, концептуальный подход, структура, бизнес-процессы, региональный участник, национальный участник, международный участник.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This work touches on topical issues related to the formation of an innovation cluster in the context of the governments task of increasing the production of high-tech civilian products set for the enterprises of the military-industrial complex. This paper presents a conceptual approach to the creation of an innovative cluster, which develops the basic provisions of the cluster approach, as well as an integrated approach to the development of territories. This article formulates the basic principles of the formation of an innovation cluster that ensures the development of innovative potential by enterprises of the military-industrial complex (MIC). The objectives of this work are also to determine the features of the production of high-tech civilian products, and systematization of factors and conditions that influence the formation of the cluster. The developed methodological tools make it possible to form an innovative cluster taking into account the composition and features.

Keywords: criteria, innovation cluster, innovation potential, conceptual approach, structure, business processes, regional participant, national participant, international participant.

## **РЫНОЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПОДДЕРЖКИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Демченко Л.В.**, к.э.н., доцент, Оренбургский государственный университет

**Корабейников И.Н.**, д.э.н., доцент, Оренбургский государственный университет

Аннотация: В настоящей статье рассматриваются вопросы развития рыночных инструментов финансирования потребностей российских компаний с учетом жизненного цикла развития предприятий. Обоснована необходимость государственной поддержки малого и среднего бизнеса, выделены факторы экономической турбулентности и системного риска для отечественных предприятий, представлена классификация рыночных инструментов поддержки малого и среднего бизнеса в соответствии с фазой жизненного цикла предприятия. Проведен анализ рыночных инструментов финансирования деятельности отечественных предприятий, таких как: краудфинанси-

рование, микрокредитование и др. на финансовом рынке в 2021-2023 гг. Следует отметить, что для поддержки малого и среднего бизнеса в текущих условиях проведена оценка программ оборотного кредитования, расширенной программы регулятора финансового рынка совместно с «Корпорацией «МСП» по стимулированию кредитования малого и среднего бизнеса, выделены проблемы и предложены мероприятия по развитию программ финансирования потребности российских предприятий с позиции теоретической науки и практических возможностей. Ключевые слова: рыночные инструменты финансирования компаний, малый и средний бизнес, краудфинансирование, микрокредитование, программы поддержки предпринимательства. Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article discusses the development of market instruments for financing the needs of Russian companies, taking into account the life cycle of enterprise development. The necessity of state support for small and medium-sized businesses is substantiated, factors of economic turbulence and systemic risk for domestic enterprises are identified, and a classification of market instruments for supporting small and medium-sized businesses is presented in accordance with the phase of the enterprises life cycle. An analysis was made of market instruments for financing the activities of domestic enterprises, such as crowdfunding, microcredit, etc. in the financial market in 2021-2023. It should be noted that in order to support small and medium-sized businesses in the current conditions, an assessment was made of revolving lending programs, an expanded program of the financial market regulator together with SME Corporation to stimulate lending to small and medium-sized businesses, identified problems and proposed measures to develop programs for financing the needs of Russian enterprises from the standpoint of theoretical science and practical possibilities.

Keywords: market instruments for financing companies, small and medium-sized businesses, crowdfunding, microcredit, entrepreneurship support programs.

## **ОЦЕНКА СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ РОССИИ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ**

**Козырская И.Е.**, к.э.н, доцент, Байкальский государственный университет  
**Шавкунова И.С.**, к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет  
**Сафи Диана Патанг**, Байкальский государственный университет

Аннотация: В настоящее время Россия является абсолютным лидером среди стран по количеству разного рода санкций, в том числе по количеству инвестиционных ограничений и торговых барьеров. Обеспечение высокой конкурентоспособности товаров, отечественного производства, разработка и реализация согласованной торговой политики с третьими странами – это меры, которые позволят стране преодолеть возникшие барьеры. Актуальность статьи заключается в том, что внешнеэкономические связи играют важнейшую роль в деятельности современных предприятий на внешнем рынке. В настоящее время эти связи особенно важны для тех компаний, целью которых является выход на международный рынок.

Ключевые слова: Внешнеэкономические связи, Россия, предприятия, ограничения, внешняя торговля, торговые барьеры, конкурентоспособность.

Научная специальность публикации: 5.2.5 Мировая экономика.

Abstract: Currently, Russia is the absolute leader among countries in terms of the number of various kinds of sanctions, including the number of investment restrictions and trade barriers. Ensuring the high competitiveness of goods, domestic production, the development and implementation of a coordinated trade policy with third countries are measures that will allow the country to overcome the barriers that have arisen. The relevance of the article lies in the fact that foreign economic relations play an important role in the activities of modern enterprises in the foreign market. At present, these connections are especially important for those companies whose goal is to enter the international market.

Keywords: Foreign economic relations, Russia, enterprises, restrictions, foreign trade, trade barriers, competitiveness.

## **РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА ПРОАКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫМИ ПРЕИМУЩЕСТВАМИ ИТ-КОМПАНИЙ ЗА СЧЕТ ПРИМЕНЕНИЯ СЕТЕВОГО ПОДХОДА В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Комарова Н.В.**, к.тех.н., доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)  
**Дадян К.Э.**, аспирант, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Аннотация: В статье показана актуальность разработки технологии повышения конкурентоспособности ИТ-компаний за счет применения сетевого подхода. Дана рабочая гипотеза исследования. Выявлены тенденции развития ИТ-отрасли и возможности решения основных проблемы ИТ-компаний за счет применения сетевых проектных структур. Разработан механизм проактивного управления конкурентными преимуществами в проектной деятельности при использовании разных видов проектных групп Показана схема процесса трансформации в сетевую проектную группу с антикризисным механизмом.

Ключевые слова: сетевые проектные группы, ИТ-компании, конкурентоспособность, проактивное управление, механизм, антикризисное управление.

Научная специальность публикации: 5.2.6. Менеджмент, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article shows the relevance of the development of technology to increase the competitiveness of IT companies using a network approach. A working hypothesis of the study is given. The trends in the development of the IT industry and the possibilities of solving the main problems of IT companies using network design structures are revealed. The mechanism of proactive management of competitive advantages in project activities with the use of different types of project groups is developed, the scheme of the transformation process into a network project group with an anti-crisis mechanism is shown.

Keywords: network project groups, IT companies, competitiveness, proactive management, mechanism, crisis management.

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ АУТСОРСИНГА**

**Кошеленко Е.А.**, Ульяновский государственный университет

**Киселева А.А.**, Ульяновский государственный университет

**Кулагина Ю.В.**, Ульяновский государственный университет

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается управление бизнесом в условиях конкурентного рынка, где повышение эффективности деятельности предприятия достигается посредством аутсорсинга, который оптимизирует структуру управления. Аутсорсинг как инновационная форма экономических и организационных отношений, которая обеспечивает прибыль предприятиям, последние десятилетия набирает обороты и в западных странах и в российской практике. Передача некоторых функций внешним экспертам – признанная тенденция мировой экономики, которая позволяет предприятиям концентрироваться на основных процессах, увеличивая качество управления.

Ключевые слова: предприятие, аутсорсинг, бизнес-процессы, логистика, затраты.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article deals with business management in a competitive market, where an increase in the efficiency of an enterprise is achieved through outsourcing, which optimizes the management structure. Outsourcing as an innovative form of economic and organizational relations, which provides profit to enterprises, has been gaining momentum in recent decades both in Western countries and in Russian practice. The transfer of some functions to external experts is a recognized trend in the global economy, which allows enterprises to concentrate on core processes, increasing the quality of management.

Keywords: enterprise, outsourcing, business processes, logistics, costs.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ТРАНСПОРТНОГО КОРИДОРА «СЕВЕР-ЮГ»**

**Крюкова Е.В.**, к.э.н., доцент, Астраханский государственный университет

**Мацуй Е.А.**, к.э.н., доцент, Астраханский государственный университет

**Дрозд О.В.**, к.э.н., доцент, Астраханский государственный университет

Аннотация: В статье поставлена цель рассмотреть перспективы развития международного транспортного коридора «Север-Юг» в современных условиях. Было выявлено, что глобализация бизнеса обусловила интенсивное развитие международных транспортных коридоров. Развитая транспортная система является одним из необходимых факторов эффективного функционирования и развития экономики государства и международной торговли. Важнейшим условием формирования современной транспортной инфраструктуры является ее цифровизация.

Ключевые слова: международный транспортный коридор, цепочки поставок, цифровизация, транспортная логистическая система.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article aims to consider the prospects for the development of the international transport corridor "North-South" in modern conditions. It was revealed that the globalization of business has led to the intensive development of international transport corridors. A developed transport system is one of the necessary factors for the effective functioning and development of the state economy and international trade. The most important condition for the formation of a modern transport infrastructure is its digitalization.

Keywords: international transport corridor, supply chains, digitalization, transport logistics system.

## **ЗНАЧЕНИЕ ПЛОСКОСТНОЙ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РАЗВИТИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ**

**Мальцева Н.А.**, старший преподаватель, Сибирский государственный университет физической культуры и спорта

**Ковалев В.А.**, д.э.н., доцент, Омский государственный технический университет

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы определения сущности плоскостного спортивного сооружения, плоскостной спортивной инфраструктуры, их функциональные аспекты в системе социально-экономического развития территориальных образований. Особое внимание уделяется вопросам взаимосвязи социальных и экономических аспектов как целевых в системе построения плоскостной спортивной инфраструктуры муниципального образования.

Ключевые слова: спортивное сооружение, плоскостная спортивная инфраструктура, территориальное образование, муниципальное образование, туризм, массовый спорт.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the issues of determining the essence of a planar sports facility, planar sports infrastructure, their functional aspects in the system of socio-economic development of territorial entities. Particular attention is paid to the issues of the relationship between social and economic aspects as targets in the system of building a planar sports infrastructure of the municipality.

Keywords: sports facility, planar sports infrastructure, territorial education, municipal education, tourism, mass sports.

## **ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ДОСТУПНОСТИ СОЦИАЛЬНЫХ УСЛУГ ДЛЯ ДЕТЕЙ СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**Мустафаева З.А.**, д.э.н., профессор, Кабардино-Балкарский Государственный Университет имени Х.М. Бербекова

**Блиева А.Х.**, старший преподаватель, Кабардино-Балкарский Государственный Университет имени Х.М. Бербекова

Аннотация: В статье рассмотрены инструменты обеспечения доступности основных элементов детской социальной инфраструктуры в сельской местности Кабардино-Балкарской Республики (образование, здравоохранение, культура). Приведены результаты авторского обследования данной сферы и обозначены основные проблемы, нуждающиеся в решении.

Ключевые слова: Доступность, социальная инфраструктура, дети, образование, здравоохранение, культура, сельская местность, цифровизация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article considers the tools for ensuring the accessibility of the main elements of childrens social infrastructure in rural areas of the Kabardino-Balkar Republic (education, healthcare, culture). The results of the authors survey of this area are presented and the main problems that need to be solved are identified.

Keywords: Accessibility, social infrastructure, children, education, healthcare, culture, rural areas.

## **МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ОПЕРЕЖАЮЩИМ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Сандоваль Р.А.А.**, к.э.н., Российский университет дружбы народов

**Мартинес Т.А.Ф.**, к.э.н., Российский университет дружбы народов

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы методического обеспечения систем управления опережающим развитием организации в условиях цифровой экономики. Авторы отмечают, что использование передовых цифровых решений является необходимым для развития организаций в условиях цифровой экономики. Однако для того, чтобы использование таких решений было эффективным, необходима методологическая поддержка систем управления организационным развитием. Организации должны разрабатывать структуры управления, которые будут учитывать их потребности и цели, проводить систематическую оценку эффективности использования цифровых решений.

Ключевые слова: методическое обеспечение, опережающее развитие, цифровая экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article deals with the issues of methodological support of management systems for the advanced development of an organization in a digital economy. The authors note that the use of advanced digital solutions is necessary for the development of organizations in the digital economy. However, in order for the use of such solutions to be effective, methodological support is needed for organizational development management systems. Organizations must develop governance structures that take into account their needs and goals, and systematically evaluate the effectiveness of the use of digital solutions.

Keywords: methodological support, advanced development, digital economy.

## **РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ АДМИНИСТРАЦИИ ВАХИТОВСКОГО И ПРИВОЛЖСКОГО РАЙОНОВ Г. КАЗАНИ**

**Сафиуллин Н.А.**, старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

**Нежметдинова Ф.Т.**, к.ф.н., Казанский государственный аграрный университет

**Фассахова Г.Р.**, к.п.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

**Габдулхакова И.Г.**, к.ф.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

**Юсупова Л.И.**, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: в статье рассмотрены основные понятия, связанные с организационной культурой, а также даны статистические данные о деятельности Администрации Вахитовского и Приволжского районов города Казань. Проведён расширенный PEST-анализ Администрации Вахитовского и Приволжского районов города Казань, по результатам которого предложены проекты по развитию организационной культуры в муниципальном органе. Проведена экспертная оценка высокоперспективных тенденций совершенствования организационной культуры. Также был проведён опрос жителей Вахитовского и Приволжского районов города Казань о деятельности муниципальных служащих на соответствующую тему, предложены инновации по выявленным проблемам по итогам исследования. В результате предложен проект «Брендбук Администрации Вахитовского и Приволжского районов г. Казани» как фактор повышения организационной культуры в системе муниципального управления.

Ключевые слова: организационная культура, Администрация Вахитовского и Приволжского районов г. Казани, PEST-анализ, муниципальные органы, брендбук.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article discusses the basic concepts related to organizational culture, as well as statistical data on the activities of the Administration of the Vakhitovsky and Privolzhsky districts of the city of Kazan. An extended PEST analysis of the Administration of the Vakhitovsky and Privolzhsky districts of the city of Kazan was carried out, according to the results of which projects for the development of organizational culture in the municipal body were proposed. An expert assessment of highly promising trends in improving organizational culture was carried out. Also, a survey was conducted among residents of the Vakhitovsky and Privolzhsky districts of the city of Kazan on the activities of municipal employees on the relevant topic, innovations were proposed on the identified problems based on the results of the study. As a result, the project "Brandbook of the Administration of the Vakhitovsky and Privolzhsky districts of Kazan" is proposed as a factor in improving organizational culture in the municipal management system.

Keywords: organizational culture, Administration of the Vakhitovsky and Privolzhsky districts of Kazan, PEST analysis, municipal authorities, brandbook.

## **АНАЛИЗ ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОГРАММ**

**Смирнова И.А.**, к.э.н., доцент, Ивановский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова

**Степанова С.М.**, д.э.н., доцент, Ивановский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова

**Луховская О.К.**, д.э.н., профессор, Ивановский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова

Аннотация: Проблемы развития государства в условиях глобального изменения климата и ухудшения окружающей среды сформировали в мировой практике новое направление инвестирования - экологическое инвестирование. Национальный проект «Экология» стартовал в январе 2019 года. Цель настоящей статьи, анализ источников экологического инвестирования в РФ (в частности, в Центральном федеральном округе). В статье проанализированы источники, динамика и структура финансовых инвестиций в экологию регионов РФ, определены проблемы экологического инвестирования. Вместе с тем в статье делается вывод о необходимости системного, планомерного и скоординированного институционального проектирования многоуровневой системы различных финансовых инструментов, учитывающих особенности различных типов инвесторов, их стимулы к реализации проектов, связанных с экологией региона, а также потенциальные эффекты внедрения.

Ключевые слова: национальный проект «Экология», бюджетные источники, экологическое инвестирование, экологические проблемы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The problems of state development in the context of global climate change and environmental degradation have formed a new investment direction in world practice - environmental investment. The national project "Ecology" was launched in January 2019. The purpose of this article is to analyze the sources of environmental investment in the Russian Federation (in particular, in the Central Federal District). The article analyzes the sources, dynamics and structure of financial investments in the ecology of the regions of the Russian Federation, identifies the problems of environmental investment. At the same time, the article concludes that there is a need for a systematic, systematic and coordinated institutional design of a multi-level system of various financial instruments that take into account the characteristics of different types of investors, their incentives to implement projects related to the ecology of the region, as well as the potential effects of implementation.

Keywords: national project "Ecology", budget sources, environmental investment, environmental problems.

## **НАУЧНО-МЕТОДЕЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА В РЕСТОРАННОМ БИЗНЕСЕ**

**Хорани Нур**, аспирант, Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова

Аннотация: Данная статья посвящена серьезному осмыслению инновационного потенциала ресторанного бизнеса, который считается одним из самых перспективных в современную эпоху. Понятие инновационного потенциала до сих пор является одним из расплывчатых терминов, которые трудно понять однозначно. Интерес автора в основном был сосредоточен на том, чтобы дать определение инновационным потенциалам и их источникам, а также тому, как формировать и использовать инновационные потенциалы в ресторанном бизнесе на основе принципов инновационности и современных тенденций инновационных способностей. Сделан вывод о том, что основой формирования инновационного потенциала ресторанного бизнеса является воплощение в жизнь достижений прогресса и развития, будь то научных или технологических, современных тенденций и видений.

Ключевые слова: Инновации, инновационный потенциал, ресторанный бизнес.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article is devoted to a serious understanding of the innovative potential of the restaurant business, which is considered one of the most promising in the modern era. The concept of innovation potential is still one of the vague terms that are difficult to understand unambiguously. The authors interest was mainly focused on defining innovative potentials and their sources, as well as how to form and use innovative potentials in the restaurant business based on the principles of innovation and modern trends in innovative abilities. It is concluded that the basis for the formation of the innovative potential of the restaurant business is the implementation of the achievements of progress and development, whether scientific or technological, modern trends and visions.

Keywords: Innovations, innovative potential, restaurant business.

## **РАЗВИТИЕ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ КИТАЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ ТОРГОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА С РОССИЕЙ**

**Шестопалова Н.С.**, к.э.н., доцент, Мытищинский филиал Московского государственного технического университета им. Н.Э. Баумана

Аннотация: В статье рассматриваются динамика, товарная и географическая структура экспорта и импорта Китая. Особое внимание уделяется развитию торговых отношений между Россией и Китаем. Оценивается развитие внешней торговли Китая и перспективы торгового сотрудничества с Россией.

Ключевые слова: экспорт, импорт, конкурентные преимущества, товарная структура, внешняя торговля.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article examines the dynamics, commodity and geographical structure of Chinas exports and imports. Special attention is paid to trade relations with Russia. The development of Chinas foreign trade and prospects for trade with Russia are assessed.

Keywords: export, import, competitive advantages, commodity structure, foreign trade.

## **КОРРЕЛЯЦИОННЫЙ АНАЛИЗ ПРЕСТУПЛЕНИЙ В СФЕРЕ ЭКОНОМИКИ НА ПРИМЕРЕ АНАЛИЗА ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГОВ**

**Щекалева К.С.**, адъюнкт, Нижегородская академия Министерства внутренних дел Российской Федерации

Аннотация: В статье рассматриваются корреляционные зависимости между преступлениями в сфере экономики для дальнейшего грамотного построения прогноза таких преступлений и наносимого возможного ущерба экономической безопасности как страны в целом, так и отдельного региона. При построении прогноза необходимо учитывать особенности корреляционных зависимостей преступлений в сфере экономики федерального округа, субъектом которого является рассматриваемый регион Российской Федерации.

Ключевые слова: корреляционный анализ; прямая зависимость преступлений; обратная зависимость преступлений; преступления в сфере экономики; экономическая безопасность; федеральный округ Российской Федерации; регион Российской Федерации; прогноз преступлений в сфере экономики; прогноз ущерба экономике.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article discusses the correlation between crimes in the sphere of the economy for further competent construction of the forecast of such crimes and the possible damage to the economic security of both the country as a whole and a separate region. When constructing a forecast, it is necessary to take into account the features of the correlation dependences of crimes in the economic sphere of the federal district, the subject of which is the considered region of the Russian Federation.

Keywords: correlation analysis; direct dependence of crimes; inverse dependence of crimes; crimes in the economic sphere; economic security; federal district of the Russian Federation; region of the Russian Federation; forecast of crimes in the economic sphere; forecast of damage to the economy.

## **ПЕРСПЕКТИВНАЯ МОДЕЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В КАРАБАХСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЙОНЕ**

**Бабаева С.О.**, диссертант, Азербайджанский Государственный Аграрный Университет  
**Мамедов Ф.А.**, Азербайджанский Технологический Университет

Аннотация: В статье исследуются вопросы эффективного государственного регулирования аграрного сектора Карабахского экономического района. В статье особое внимание уделяется механизму государственного регулирования аграрной отрасли на освобожденных территориях, модели организационной структуры специализированного органа управления отраслью сельского хозяйства в Карабахском экономическом районе, созданию центра моделирования управленческих технологий в аграрном секторе региона. В конце статьи нашли отражение полученные автором результаты.

Ключевые слова: Карабахский экономический район, сельское хозяйство, управление, государственное регулирование, стратегический маркетинг.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the issues of efficient state regulation in the agrarian sector of the Karabakh economic region. In the article, special attention is paid to the mechanism of state regulation of the agricultural sector in the liberated areas, the model of the organizational structure of the specialized management body of the agricultural sector in the Karabakh economic region, and the creation of the center for modeling management technologies in the agricultural sector of the region. The authors' results are reflected at the end of the article.

Keywords: Karabakh economic region, agriculture, management, state regulation, strategic marketing.

## **РАЗВИТИЕ ДОСТАВКИ ПОСЛЕДНЕЙ МИЛИ В ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛЕ**

**Бойко М.В.**, аспирант, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: За последние несколько лет Интернет-торговля в России выросла в несколько раз, этому способствовала эпидемия Коронавируса, но также и улучшение процессов внутри онлайн компаний. Цены на онлайн платформах как правило лучше, чем в классическом ритейле, что приводит все больше новых пользователей на эти платформы. Помимо этого, ускорение жизни, особенно в крупных городах, побуждает людей больше ценить свое время и пользоваться доставкой из интернет-магазинов. Но несмотря на это именно доставка до конечного пользователя является наиболее дорогим этапом логистики при движении товара от производителей к потребителям, именно поэтому онлайн-ритейлеры ищут способы сократить свои затраты на доставку товаров.

Ключевые слова: Логистика, Последняя миля, Аутсорсинг, Транспорт.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Over the past few years, online commerce in Russia has grown several times. Online commerce grown up because of Coronavirus epidemic, but also by the improvement of processes within online companies. Prices on online platforms are usually better than in classic retail, which leads more and more new users to these platforms. In addition, the acceleration of life, especially in large cities, encourages people to value their time more and use delivery from online stores. However, despite this, it is delivery to the end user that is the most expensive stage of logistics when moving goods from manufacturers to consumers. This is the reason why online retailers are looking for ways to reduce their costs of delivering goods.

Keywords: Logistics, Last mile, Outsourcing, Transport.

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ТЕХНОСФЕРЕ**

**Бочков П.В.**, к.э.н., доцент, Уральский институт ГПС МЧС России

Аннотация: В современных условиях все больше заметен рост зависимости благосостояния человечества, развития человеческого потенциала от перехода к экологически устойчивому развитию, благополучию и экономического процветания. Предметом исследования является экономический менеджмент в техносфере. В работе выделены аспекты новой «стратегии-2030», проблемы РФ в сфере экологической системы, благополучия, и пробелы в законодательной сфере. Дано определение экологической безопасности.

Ключевые слова: менеджмент, социальная структура, техносфера, безопасность жизнедеятельности, РФ, национальная стратегия безопасности, охрана природы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In modern conditions, the growing dependence of the well-being of mankind, the development of human potential on the transition to environmentally sustainable development, well-being and economic prosperity is increasingly noticeable. The subject of the study is economic management in the technosphere. The paper highlights aspects of the new "strategy-2030", problems of the Russian Federation in the field of the ecological system, well-being, and gaps in the legislative sphere. The definition of environmental safety is given.

Keywords: management, social structure, technosphere, life safety, Russian Federation, national security strategy, nature protection.

## **ПРОБЛЕМЫ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ИНСТИТУТА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ**

**Волков Г.Г.**, аспирант, Казанский Федеральный (Приволжский) университет  
**Бусыгин Е.В.**, патентовед

В статье рассматривается состояние и проблемы функционирования Института интеллектуальной собственности в современной России, повлиявшие на состояние экономики и отношение общества к данной проблеме. По результатам исследования сделаны соответствующие выводы и предложения для восстановления Института интеллектуальной собственности в современной России.

Ключевые слова: интеллектуальная собственность, Институт интеллектуальной собственности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the state and problems of the functioning of the Institute of Intellectual Property in modern Russia, which have influenced the state of the economy and the attitude of society to this problem. According to the results of the study, relevant conclusions and proposals were made for the restoration of the Institute of Intellectual Property in modern Russia.

Keywords: intellectual property, Institute of Intellectual property.

## **ОЦЕНКА УРОВНЯ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЩЕСТВА В ОТДЕЛЬНЫХ РЕГИОНАХ РОССИИ**

**Волкова Н.В.**, к.с.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет  
**Еремеева Е.А.**, ассистент, Казанский (Приволжский) федеральный университет  
**Халилова Т.В.**, к.и.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет  
**Кукушкина О.Ю.**, к.с.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет

Аннотация: в рамках работы на основе интегрального метода проведена оценка уровня развития информационного общества в отдельных регионах РФ. Полученные в ходе исследования результаты позволили сделать вывод о том, что регионы РФ существенно отличаются по уровню и динамике развития информационного общества, что делает актуальной разработку региональной политики цифровизации, основные направления которой должны определяться в соответствии с ключевыми проблемами конкретного субъекта РФ.

Ключевые слова: информационное общество, регион, ИКТ, цифровые технологии, цифровизация, Интернет.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: in the article, based on the integral method, an assessment of the information society in the regions of the Russian Federation was carried out. The results led to the conclusion that the regions of the Russian Federation differ significantly in terms of the level and dynamics of the development of the information society. This makes it relevant to develop a regional digitalization policy, the main directions of which should be determined in accordance with the key problems of a particular region of the Russian Federation.

Keywords: information society, region, digital technologies, digitalization, Internet.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА И ЗАРЯДНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Дружинина Т.Я.**, доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

**Дякив Б.Т.**, Иркутский национальный исследовательский технический университет  
**Дудина П.А.**, Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация: В данной статье проведен анализ перспектив развития рынка электротранспорта и зарядной инфраструктуры в Иркутской области, представлен прогноз по развитию электротранспорта в Иркутской области, рассмотрены преимущества развитие объектов генерации на базе возобновляемых источников энергии, представлено сравнение эксплуатационных затрат электромобиля и автомобиля на ДВС, описаны преимущества развития объектов генерации на базе возобновляемых источников энергии.

Ключевые слова: электромобили, электроразрядные станции, ЭЭС, инфраструктура, АКБ, ВИЭ, энергетика

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article analyzes the prospects for the development of the electric transport and charging infrastructure market in the Irkutsk region, presents a forecast for the development of electric transport in the Irkutsk region, considers the advantages of developing generation facilities based on renewable energy sources, compares the operating costs of an electric vehicle and a car powered by an internal combustion engine, describes the advantages of developing facilities generation based on renewable energy sources.

Keywords: electric vehicles, electric charging stations, EZS, infrastructure, batteries, RES, energy.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ В УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО**

**Зайцева Н.П.**, старший преподаватель, Чувашский государственный аграрный университет

**Зайцева С.П.**, к.т.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет

**Нестерова Н.В.**, к.э.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет

Аннотация: Статья посвящена вопросам развития подотрасли молочного скотоводства как направления реализации глобального проекта Цифровое сельское хозяйство. Авторами рассматриваются проблемы развития подотрасли как в общем контексте отраслевой специфики, так и на примере отдельно взятого региона. Особо акцентируется внимание на индикаторах реализации модуля «Агрорешения», дается оценка перспектив внедрения цифровых технологий и платформенных решений для анализируемого региона и предлагаются направления их трансформации для ускорения инновационных процессов с учетом слабо развитой базы отраслевой специфики региона.

Ключевые слова: трансформация, отрасль, модуль, агрорешения, умная ферма, умное стило, цифровая экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the development of the dairy cattle sub-sector as a direction for the implementation of the global Digital Agriculture project. The authors consider the problems of the development of the sub-sector both in the general context of industry specifics, and on the example of a single reagent. Special attention is paid to the indicators of the implementation of the module "Agricultural Solutions", the prospects for the introduction of digital technologies and platform solutions for the analyzed region are assessed and directions of their transformation are proposed to accelerate innovation processes, taking into account the poorly developed base of the industry specifics of the region.

Keywords: transformation, industry, module, agricultural solutions, smart farm, smart steel, digital economy.

## **ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ: ФАКТОРЫ ОЦЕНКИ И МЕЖСТРАНОВЫЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ УСТОЙЧИВОСТИ**

**Иванова Д.Г.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Человеческий капитал как предиктор устойчивости экономики, несмотря на свою неотделимость от носителя, непредсказуемую вариативность коммерциализации, обладает собственным динамизмом и мобильностью, детерминируя тем самым способность современных государств к реализации стратегии перехода к устойчивой экономике. В статье на основе проведенного автором анализа статистических данных оценена динамика устойчивости человеческого капитала в 50 странах мира, проведен обзор интегративного показателя устойчивости человеческого капитала в регионах планеты, а также в группах стран согласно уровню их материального благополучия.

Ключевые слова: устойчивая экономика, человеческий капитал, устойчивость человеческого капитала.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: Annotation. Human capital as a predictor of economic stability, despite its inseparability from the carrier, unpredictable variability of commercialization, has its own dynamism and mobility, thereby determining the ability of modern states to implement a strategy of transition to a sustainable economy. Based on the analysis of statistical data carried out by the author, the dynamics of the sustainability of human capital in 50 countries of the world is evaluated in the article, an overview of the integrative indicator of the sustainability of human capital in the regions of the planet, as well as in groups of countries according to the level of their material well-being is carried out.

Keywords: sustainable economy, human capital, sustainability of human capital.

## **ПРИМЕНЕНИЕ КОНЦЕПЦИИ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ ПРИ ОБОСНОВАНИИ ОБЪЕКТОВ ВОЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ МОДЕЛИРОВАНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

**Козин М.Н.**, д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации

**Радченко Е.П.**, д.э.н., ведущий научный сотрудник, Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации

Аннотация: в статье раскрываются актуальные вопросы применения концепции цифровых двойников, которая имеет большой потенциал для применения в области военной инфраструктуры. Зарубежный опыт использования этой технологии показывает, что виртуальное моделирование позволяет существенно снизить затраты на эксплу-

атацию объектов, повысить их боевую готовность и эффективность. Однако для обеспечения эффективной и безопасной работы с этой технологией, необходимо проводить дополнительные исследования и разработки, учитывая особенности военной инфраструктуры и возможные риски.

Ключевые слова: инновации, строительство, объект военной инфраструктуры технология, безопасность, цифровой двойник, затраты, потенциал.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: the article reveals topical issues of applying the concept of digital twins, which has great potential for application in the field of military infrastructure. Foreign experience in the use of this technology shows that virtual simulation can significantly reduce the cost of operating facilities, increase their combat readiness and efficiency. However, to ensure efficient and safe work with this technology, it is necessary to carry out additional research and development, taking into account the specifics of the military infrastructure and possible risks.

Keywords: innovations, construction, military infrastructure facility technology, security, digital twin, costs, potential.

## **СТРАТЕГИЯ РЫНОЧНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ПЕРЕХОДНОМ ПЕРИОДЕ**

**Мамедова Х.Ф.**, Гянджинский Государственный Университет  
**Мамедов Ф.А.**, Азербайджанский Технологический Университет  
**Алиева Ш.Я.**, Азербайджанский Технологический Университет  
**Абдиева Г.З.**, Азербайджанский Технологический Университет

Аннотация: В круг важнейших вопросов исследования потребительского рынка заложены принципы сбалансированности спроса и предложения, которые могут изменяться как в пространственном состоянии, так и во времени. К их числу можно отнести: изменение цен товаров; изменение вкусов потребителей; ожидание будущих изменений цен или нехватка товаров; изменения рыночных доходов; увеличение равенства в распределении доходов; изменений в численности и составе населения; изменение цен факторов производства; изменение экономической политики государства; открытия новых источников сырья или истощение существующих; появление в отрасли новых фирм и многие другие.

Ключевые слова: стратегия, рынок, управления, экономика, конкуренция, макроэкономика, государство.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The most important issues of consumer market research are based on the principles of balancing supply and demand, which can change both in the spatial state and in time. These include: changes in the prices of goods; changes in consumer tastes; expectation of future price changes or shortage of goods; changes in market income; increasing equality in income distribution; changes in the number and composition of the population; changes in the prices of factors of production; changes in the economic policy of the state; discoveries of new sources of raw materials or depletion of existing ones; the emergence of new firms in the industry and many others.

Keywords: strategy, market, management, economy, competition, macroeconomics, the state.

## **НАРОДНЫЕ ХУДОЖЕСТВЕННЫЕ ПРОМЫСЛЫ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ ТУРИЗМ: ОСОБЕННОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

**Никифорова А.А.**, к.культ., доцент, Нижневартковский государственный университет  
**Пенкина Н.В.**, к.филос.н., доцент, Нижневартковский государственный университет

Аннотация: Развитие внутреннего туризма стало одной из приоритетных задач развития государства, при этом особый интерес туристы проявляют к элементам самобытной культуры, где важной составляющей являются народные художественные промыслы, которые, являясь важным элементом самобытной культуры, выступают одним из способов изучения и сохранения традиций государства. Осознавая значимость промыслов, в регионах ведется их активное возрождение и включение в сферу регионального туризма, что привлекает на территории регионов большее число туристов. Методологической основой исследования является использование методов анализа и сбора информации, а также методы сравнения. Данная работа базируется на системном и комплексном подходах, позволяющих раскрыть теоретические вопросы, связанные с использованием потенциала народных художественных промыслов в сфере туризма.

Ключевые слова: региональный туризм; народные художественные промыслы; самобытная культура; туристские маршруты; туристские кластеры; сохранение промыслов.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The development of domestic tourism has become one of the priorities of the development of the state, while tourists are particularly interested in the elements of original culture, where folk arts and crafts are an important component, which, being an important element of original culture, are one of the ways to study and preserve the traditions of the state. Realizing the importance of crafts, their active revival and inclusion in the sphere of regional tourism is underway in the regions, which attracts more tourists to the regions. The methodological basis of the study is the use of methods of analysis and information collection, as well as comparison methods. This work is based on systematic and integrated approaches that allow us to uncover theoretical issues related to the use of the potential of folk arts and crafts in the field of tourism.

Keywords: regional tourism; folk arts and crafts; original culture; tourist routes; tourist clusters; preservation of crafts.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ В АРСКОМ МУНИЦИПАЛЬНОМ РАЙОНЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН**

**Сафиуллин Н.А.**, старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

**Фассахова Г.Р.**, к.п.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

**Давлетшина З.Д.**, старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

**Исламова Л.Р.**, старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

**Осипова Ч.А.**, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: В статье рассмотрены основные понятия, связанные с физической культурой и спортом, а также даны статистические данные о численности населения, которые занимаются физической культурой и спортом в Арском муниципальном районе Республики Татарстан. Проведен расширенный SWOT-анализ Исполнительного комитета Арского муниципального района РТ, по результатам которого предложены проекты по развитию физической культуры и спорта в Арском муниципальном районе. Проведена экспертная оценка наиболее перспективных направлений совершенствования физической культуры и спорта. Предложен проект «Оздоровительный центр «Старшее поколение», который поможет укрепить здоровье пожилых людей, а также будет мотивировать молодежь района.

Ключевые слова: физическая культура и спорт, Исполнительный комитет Арского муниципального района, SWOT-анализ, муниципальные органы, оздоровительный центр.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the basic concepts related to physical culture and sports, as well as statistical data on the number of people who are engaged in physical culture and sports in the Arsk municipal district of the Republic of Tatarstan. An extended SWOT analysis of the Executive Committee of the Arsky Municipal district of the Republic of Tatarstan was carried out, according to the results of which projects for the development of physical culture and sports in this area were proposed. An expert assessment of the most promising areas of improvement of physical culture and sports was carried out. The project "Wellness center "Older generation» is proposed, which will help strengthen the health of the elderly, and will also motivate the youth of the district.

Keywords: physical culture and sports, Executive Committee of Arsky municipal district, SWOT analysis, municipal authorities, wellness center.

## **МЕТОДИКА ИНДЕКСА РАЗВИТИЯ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА КАК ИНСТРУМЕНТ ОЦЕНКИ И ПОВЫШЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ МЕР ПОДДЕРЖКИ (НА ПРИМЕРЕ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Суркова В.В.**, старший преподаватель, Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС при Президенте РФ

**Сима В.П.**, Волгоградский кооперативный институт(филиала) Российского университета кооперации

Аннотация: В статье рассматриваются методические основы оценки развития малого и среднего предпринимательства на региональном уровне. Проанализировано состояние субъектов предпринимательства в регионе (в качестве объекта исследования выбрана Волгоградская область). Изучена новая методика расчета индекса роста предпринимательского сектора, выявлены ее ключевые достоинства и недостатки. Авторами предложены направления развития субъектов малого и среднего предпринимательства в регионе.

Ключевые слова: индекс роста, малое и среднее предпринимательство, методика оценки, региональная поддержка, анализ.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the methodological basis for assessing the development of small and medium-sized businesses at the regional level. The state of business entities in the region is analyzed (the Volgograd region is chosen as the object of research). A new methodology for calculating the growth index of the business sector has been studied, its key advantages and disadvantages have been identified. The authors propose the directions of development of small and medium-sized businesses in the region.

Keywords: growth index, small and medium-sized entrepreneurship, assessment methodology, regional support, analysis.

## **ПРОБЛЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АВТОТРАНСПОРТА ГОРОДА**

**Хлопяников А.М.**, д.с.-х.н., профессор, Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского

**Растягаев В.И.**, к.тех.н., доцент, Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского

**Хлопяникова Г.В.**, к.э.н., доцент, Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского

**Старченко Е.В.**, к.тех.н., преподаватель, Брянский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

**Морозов Д.А.**, Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского

Аннотация: Одной из целей данной статьи является рассмотрение негативного воздействия автотранспорта на воздушную среду города и области с целью выявления значений загрязнений для проведения экологического мониторинга и выработки последующих управленческих рекомендаций для снижения негативного влияния автотранспортной деятельности на экономику города.

Ключевые слова: экологический мониторинг; экологическая оценка; негативное влияние; автотранспортные средства; выбросы загрязняющих веществ, окружающая среда.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: One of the purposes of this article is to consider the negative impact of motor transport on the air environment of the city and the region in order to identify the values of pollution for environmental monitoring and to develop subsequent management recommendations to reduce the negative impact of motor transport activities on the city's economy

Keywords: environmental monitoring; environmental assessment; negative impact; motor vehicles; emissions of pollutants, environment.

## **РОЛЬ МОТИВАЦИОННОГО МЕХАНИЗМА В УПРАВЛЕНИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА**

**Шилова Н.Н.**, д.э.н., профессор, Тюменский индустриальный университет

**Брагина Э.Н.**, старший преподаватель, Тюменский индустриальный университет

Аннотация: в статье проанализирована роль эффективного целеполагания для управления социально-экономическим развитием региона, при том, что целеполагание рассматривается как часть механизма управления региональным развитием. Доказано ключевое влияние целеполагания на результаты функционирования системы государственного управления на субфедеральном уровне, в связи с чем описывается необходимость формирования двухуровневого механизма управления исследуемыми процессами. Специфика двухуровневого механизма определила необходимость развития мотивационного механизма в управлении социально-экономическим развитием региона.

Ключевые слова: социально-экономическое развитие региона, государственное управление, механизм управления, электронные платформы общественного участия, технологические платформы, мотивационный механизм.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика и менеджмент, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: the article analyzes the role of effective goal setting for managing the socio-economic development of the region, despite the fact that goal setting is considered as part of the mechanism for managing regional development. The key influence of goal-setting on the results of the functioning of the public administration system at the sub-federal level is proved, in connection with which the need to form a two-level mechanism for managing the processes under study is described. The specificity of the two-level mechanism determined the need for the development of a motivational mechanism in managing the socio-economic development of the region.

Keywords: social and economic development of the region, public administration, management mechanism, electronic platforms of public participation, technological platforms, motivational mechanism.

## **ФОРМИРОВАНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ МОЛОДЕЖНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**Щеликова Н.Ю.**, к.э.н., Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского

**Хлопяникова Г.В.**, к.э.н., Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского

Аннотация: Предметом исследования выступает совокупность факторов, формирующих институциональную среду молодёжного предпринимательства, целью работы является рассмотрение особенностей создания экосистемы молодёжного предпринимательства в рамках реализации национальных и федеральных проектов, а также построение системы взаимодействия между участниками данного процесса. В процессе исследования применялись такие методы как монографический, абстрактно-логический, контент-анализа. Результаты, полученные по итогам

исследования могут найти практическое применение при построении модели взаимодействия субъектов образовательного процесса, бизнес-среды, а также органов управления в целях создания оптимальной инфраструктуры функционирования субъектов молодёжного предпринимательства на региональном уровне.

Ключевые слова: Институциональная среда, инвестирование в человеческий капитал, экосистемный подход, инновационные предприятия, научно-технические стартапы, развитие экономического потенциала государства.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject of the study is a set of factors that form the institutional environment of youth entrepreneurship, the purpose of the work is to consider the features of creating an ecosystem of youth entrepreneurship in the framework of the implementation of national and federal projects, as well as building a system of interaction between participants in this process. In the process of research, such methods as monographic, abstract-logical, content analysis were used. The results obtained as a result of the study can find practical application in building a model of interaction between the subjects of the educational process, the business environment, as well as government bodies in order to create an optimal infrastructure for the functioning of youth entrepreneurship entities at the regional level.

Keywords: Institutional environment, investment in human capital, ecosystem approach, innovative enterprises, scientific and technical start-ups, development of the economic potential of the state.

## **ЭКОСИСТЕМНЫЙ ПОДХОД КАК ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ПОДДЕРЖКИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В РЕГИОНАХ**

**Юсим В.Н.**, д.э.н., профессор, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Аннотация: Структурные изменения на макро и микроуровне всех субъектов и производственно-хозяйственных систем обуславливают трансформацию подходов к управлению ими. В статье описаны ключевые направления изменений, с которыми сталкиваются отдельные предприятия и организации в российских регионах при реализации инновационных процессов в настоящее время. На их основе обосновано применения экосистемного подхода для обеспечения активизации их инициации и роста эффективности.

Ключевые слова: экосистемный подход, инновационный процесс, инновационного развитие региона, управление реализацией инновационного процесса, элементы управления на основе экосистемного подхода.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Structural changes at the macro and micro levels of all subjects and production and economic systems cause the transformation of approaches to their management. The article describes the key areas of changes faced by individual enterprises and organizations in the Russian regions when implementing innovative processes at the present time. On their basis, the application of an ecosystem approach is justified to ensure the activation of their initiation and the growth of efficiency.

Keywords: ecosystem approach, innovation process, innovative development of the region, management of the implementation of the innovation process, controls based on the ecosystem approach.

## Содержание

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ Алешина И.А., Лямцева И.Н., Лямцева В.П.	3
ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ: ПРОБЛЕМЫ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ Бондарчук М.И., Бондарчук А.Д., Субботина М.А.	8
ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ФАКТОРЫ ИНТЕНСИФИКАЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Брик А.Д., Плохотникова Г.В.	12
РОЛЬ МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В ОБЕСПЕЧЕНИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТОВ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Быков В.М., Семьяшкин И.В.	15
АНАЛИЗ И МЕТОДЫ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО РЫНКА РФ Глижова Т.Н., Воронцова Г.В., Кузякова Л.М., Арутюнова Н.В.	20
МОДЕЛИ И МЕТОДЫ РЕШЕНИЯ АНТИКРИЗИСНЫХ ПРОБЛЕМ В ПРОЕКТНОМ И ИННОВАЦИОННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ Деникаева Р.Н., Воронцова Г.В., Лепяхова Е.Н., Ющенко И.В.	23
МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА СЕВЕРНЫХ РЕСУРСООБЫВАЮЩИХ ТЕРРИТОРИЙ Есипова С.А., Хромцова Л.С.	27
ИННОВАЦИИ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ Иневатова О.А.	31
МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНОВ Качанова Л.С.	38
ЭКОСИСТЕМНЫЕ УСЛУГИ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ Кирей В.В.	42
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СНАБЖЕНИЯ ВООРУЖЕНИЕМ И СРЕДСТВАМИ ЗАЩИТЫ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИНТЕРЕСОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Кузминов В.А., Саадулаева Т.А., Тугачев В.В.	47
КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В IT-ОТРАСЛИ Лимасов А.М.	51
СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА В ИНДУСТРИИ ГОСТЕПРИИМСТВА Отнюкова М.С.	55
НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНЦИИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ Савина А.М., Пентегов С.И.	59
РЕАЛИЗАЦИЯ ТРАНСПОРТНОГО И ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА В ПРОЕКТАХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТУРИЗМА Сакс Н.В.	63
ИССЛЕДОВАНИЕ ПУТЕЙ И ЗАДАЧ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ В 2023-2025 ГОДАХ Сахбиева А.И., Никулин А.Р., Никитин Д.В., Спиридонова И.А., Апанайкин М.А., Донодина В.А.	66
ПРИОРИТЕТ ЦЕННОСТЕЙ КАК ОТПРАВНАЯ ТОЧКА ПРОВЕДЕНИЯ ДОСУГА Скоробогатова Т.Н., Почупайло О.Е.	73
ПРОБЛЕМЫ ХОЗЯЙСТВЕННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В СССР 1960-1970-Х ГОДОВ Упоров И.В.	76
АКТУАЛЬНОСТЬ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ: МЕРЫ ПО СТИМУЛИРОВАНИЮ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ Федотов А.Д., Желаева С.Э., Курбатова В.А., Бадмаев А.Х., Михеев С.А., Юй Хункай	80
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И РИСКИ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА (ЕАЭС) В УСЛОВИЯХ МИРОВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА И РАЗВИТИЯ Цапина Т.Н., Алексеев В.А., Безрукова Н.А., Горбунова Т.В., Серова Л.Г.	83
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ДОЛГОМ РФ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ Янченко Д.В., Янченко А.В., Янченко Д.Д.	89
СУЩНОСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО РИСКА И УСЛОВИЕ ЕГО ВОЗНИКНОВЕНИЯ Бирюков В.С., Бойко Д.В., Кувалов В.А., Пискунов В.И., Нуретдинова Ю.В.	93
ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ НА ОСНОВЕ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ Большакова М.В.	96
УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В ОРГАНИЗАЦИИ Бондаренко В.А., Дарсигов М.Б.	102
РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ 3D-ПЕЧАТИ Дубинина М.Г.	108
СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КФХ НА ПРИМЕРЕ ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ Иолтуховская Г.В., Корпукова Г.А.	114
ВЛИЯНИЕ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА НА КАЧЕСТВО ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ Камдина Л.В., Белик И.С., Симченко О.Л., Антонов И.А., Вихарев А.Д.	118
ДОМИНИРУЮЩИЕ ИННОВАЦИОННЫЕ КЛАСТЕРЫ ЭКОНОМИКИ ОСНОВА ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУР НОВОЙ ЭКОНОМИКИ Красота Т.Г., Миронова И.Б.	123
ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КРУПНОГО СПОРТИВНОГО КЛУБА Летягина Е.Н., Буланова Е.В., Гутко С.Н., Гущина Л.А.	127

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ СОЗДАНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ НАУКОЕМКОЙ ПРОДУКЦИИ И ЕЕ ПРОДВИЖЕНИЯ НА МИРОВЫЕ РЫНКИ	131
Мартинес Т.А.Ф.	
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ	134
Нуретдинова Ю.В., Зинченко Д.А., Нуретдинов Д.И.	
ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИИ КАК ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ЭЛЕМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ	136
Нуретдинова Ю.В., Нуретдинов Д.И.	
ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ В РФ	139
Падалко В.В.	
ОЦЕНКА КРЕДИТОСПОСОБНОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА ОСНОВЕ КРЕДИТНОГО СКОРИНГА	144
Першина Е.Г.	
АДАПТАЦИЯ К РАБОТЕ: КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ И УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ РАБОТОЙ	147
Родригес Ромеро Соль Александра	
ОСОБЕННОСТИ СОСТАВЛЕНИЯ НЕФИНАНСОВОЙ И ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ В РАМКАХ ESG – ТРАНСФОРМАЦИИ	149
Садыкова К.В., Фатьянова И.Р.	
ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ В РАЗНЫХ ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ	154
Середина А.П.	
СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ КОМПЛЕКСОВ	160
Татуев А.А., Ляпунцова Е.В., Котейкина Т.В.	
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МЕСТНЫХ СОВЕТОВ ПО РАЗВИТИЮ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В 1930-Е ГОДЫ: СОЦИАЛЬНО-ПРАВОВОЙ АСПЕКТ	164
Упоров И.В.	
СИСТЕМАТИЗАЦИЯ И АНАЛИЗ ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА В СФЕРЕ УСЛУГ	168
Четыркина Н.Ю., Колбина А.Д.	
ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ФАКТОРЫ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ РФ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ	172
Янченко Д.В., Дубская Е.С., Янченко Д.Д.	
ОСОБЕННОСТИ ПРОЦЕДУРЫ РЕФИНАНСИРОВАНИЯ: ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ	177
Арясова Д.В.	
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ХМЕЛЕВОДСТВА	180
Афанасьева О.Г., Иванов Е. А., Корнилова Л.М.	
РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В УПРАВЛЕНИИ КОНФЛИКТАМИ	186
Баженов С.И.	
СОВРЕМЕННЫЙ ВЗГЛЯД НА СТРУКТУРУ РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ФИНАНСОВЫХ УСЛУГ	190
Баталина Д.А.	
АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА ФИТНЕС-КЛУБОВ КРУПНОГО ГОРОДА (НА ПРИМЕРЕ Г. НИЖНЕГО НОВГОРОДА)	195
Буланова Е.В., Летягина Е.Н., Гутко С.Н., Гуселева П.А.	
ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПЕРЕХОДЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА КИТАЯ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ БИЗНЕС-УКЛАДА	199
Ван Лянчжэ, Афанасьев В.Я., Лозенко В.К.	
КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ ИННОВАЦИОННОГО КЛАСТЕРА ПРОИЗВОДСТВА ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ	202
Девятков А.В., Ерыгин Ю.В.	
РЫНОЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПОДДЕРЖКИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	208
Демченко Л.В., Корабейников И.Н.	
ОЦЕНКА СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ РОССИИ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ	211
Козырская И.Е., Шавкунова И.С., Сафи Диана Патанг	
РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА ПРОАКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫМИ ПРЕИМУЩЕСТВАМИ ИТ-КОМПАНИЙ ЗА СЧЕТ ПРИМЕНЕНИЯ СЕТЕВОГО ПОДХОДА В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	218
Комарова Н.В., Дадян К.Э.	
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ АУТСОРСИНГА	223
Кошеленко Е.А., Киселева А.А., Кулагина Ю.В., Нуретдинова Ю.В.	
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ТРАНСПОРТНОГО КОРИДОРА «СЕВЕР-ЮГ»	226
Крюкова Е.В., Мацуй Е.А., Дрозд О.В.	
ЗНАЧЕНИЕ ПЛОСКОСТНОЙ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РАЗВИТИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ	228
Мальцева Н.А., Ковалев В.А.	
ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ДОСТУПНОСТИ СОЦИАЛЬНЫХ УСЛУГ ДЛЯ ДЕТЕЙ СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ	233
Мустафаева З.А., Блиева А.Х.	
МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ОПЕРЕЖАЮЩИМ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	238
Сандоваль Р.А.А., Мартинес Т.А.Ф.	
РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ АДМИНИСТРАЦИИ ВАХИТОВСКОГО И ПРИВОЛЖСКОГО РАЙОНОВ Г. КАЗАНИ	241
Сафиуллин Н.А., Нежметдинова Ф.Т., Фассахова Г.Р., Габдулхакова И.Г., Юсупова Л.И.	
АНАЛИЗ ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОГРАММ	247
Смирнова И.А., Степанова С.М., Луховская О.К.	
НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА В РЕСТОРАННОМ БИЗНЕСЕ	251
Хорани Нур	

РАЗВИТИЕ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ КИТАЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ ТОРГОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА С РОССИЕЙ Шестопалова Н.С.	254
КОРРЕЛЯЦИОННЫЙ АНАЛИЗ ПРЕСТУПЛЕНИЙ В СФЕРЕ ЭКОНОМИКИ НА ПРИМЕРЕ АНАЛИЗА ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГОВ Щекалева К.С.	258
ПЕРСПЕКТИВНАЯ МОДЕЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В КАРАБАХ- СКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЙОНЕ Бабаева С.О., Мамедов Ф.А.	263
РАЗВИТИЕ ДОСТАВКИ ПОСЛЕДНЕЙ МИЛИ В ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛЕ Бойко М.В.	268
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ТЕХНОСФЕРЕ Бочков П.В.	271
ПРОБЛЕМЫ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ИНСТИТУТА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ Волков Г.Г., Бусыгин Е.В.	274
ОЦЕНКА УРОВНЯ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЩЕСТВА В ОТДЕЛЬНЫХ РЕГИОНАХ РОССИИ Волкова Н.В., Еремеева Е.А., Халилова Т.В., Кукушкина О.Ю.	279
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА И ЗАРЯДНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ Дружинина Т.Я., Дякив Б.Т., Дудина П.А.	283
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ В УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО Зайцева Н.П., Зайцева С.П., Нестерова Н.В.	287
ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ: ФАКТОРЫ ОЦЕНКИ И МЕЖСТРАНОВЫЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ УСТОЙЧИВОСТИ Иванова Д.Г.	291
ПРИМЕНЕНИЕ КОНЦЕПЦИИ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ ПРИ ОБОСНОВАНИИ ОБЪЕКТОВ ВОЕННОЙ ИНФРА- СТРУКТУРЫ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ МОДЕЛИРОВАНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ Козин М.Н., Радченко Е.П.	301
СТРАТЕГИЯ РЫНОЧНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ПЕРЕХОДНОМ ПЕРИОДЕ Мамедова Х.Ф., Мамедов Ф.А., Алиева Ш.Я., Абдиева Г.З.	306
НАРОДНЫЕ ХУДОЖЕСТВЕННЫЕ ПРОМЫСЛЫ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ ТУРИЗМ: ОСОБЕННОСТИ ВЗАИМОДЕЙ- СТВИЯ Никифорова А.А., Пенкина Н.В.	309
ПЕРСПЕКТИВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ В АРСКОМ МУНИЦИПАЛЬНОМ РАЙОНЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН Сафиуллин Н.А., Фассахова Г.Р., Давлетшина З.Д., Исламова Л.Р., Осипова Ч.А.	312
МЕТОДИКА ИНДЕКСА РАЗВИТИЯ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА КАК ИНСТРУМЕНТ ОЦЕНКИ И ПОВЫ- ШЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ МЕР ПОДДЕРЖКИ (НА ПРИМЕРЕ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ) Суркова В.В., Сима В.П.	318
ПРОБЛЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АВТОТРАНСПОРТА ГОРОДА Хлопяников А.М., Растягаев В.И., Хлопяникова Г.В., Старченко Е.В., Морозов Д.А.	322
РОЛЬ МОТИВАЦИОННОГО МЕХАНИЗМА В УПРАВЛЕНИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ РЕГИ- ОНА Шилова Н.Н., Брагина Э.Н.	328
ФОРМИРОВАНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ МОЛОДЕЖНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА Щеликова Н.Ю., Хлопяникова Г.В.	333
ЭКОСИСТЕМНЫЙ ПОДХОД КАК ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ПОДДЕРЖКИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕСС- СОВ В РЕГИОНАХ Юсим В.Н.	336

## Contents

ANALYSIS OF THE EFFICIENCY OF THE FINANCING SYSTEM OF THE REGIONAL TRANSPORT INFRASTRUCTURE Aleshina I.A., Lyamtseva I.N., Lyamtseva V.P.	3
INNOVATIVE ACTIVITY IN CONSTRUCTION: PROBLEMS AND CURRENT STATE Bondarchuk M.I., Bondarchuk A.D., Subbotina M.A.	8
THE MAIN TRENDS AND FACTORS OF INTENSIFICATION OF ANIMAL HUSBANDRY IN THE ROSTOV REGION IN MODERN CONDITIONS Brik A.D., Plokhotnikova G.V.	12
THE ROLE OF INTER-MUNICIPAL COOPERATION IN ENSURING THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE SUBJECTS OF THE ARCTIC ZONE OF THE RUSSIAN FEDERATION Bykov V.M., Semyashkin I.V.	15
ANALYSIS AND METHODS FOR INCREASING THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF PHARMACEUTICAL EN- TERPRISES FOR THE EFFECTIVE DEVELOPMENT OF THE PHARMACEUTICAL MARKET OF THE RUSSIAN FEDER- ATION Glyzhova T.N., Vorontsova G.V., Kuzyakova L.M., Arutyunova N.V.	20
MODELS AND METHODS FOR SOLVING ANTI-CRISIS PROBLEMS IN PROJECT AND INNOVATION MANAGEMENT Denikaeva R.N., Vorontsova G.V., Lepyakhova E.N., Yushchenko I.V.	23
METHODOLOGICAL ASPECTS OF ASSESSING THE TOURIST AND RECREATION POTENTIAL OF THE NORTHERN RESOURCE PRODUCING TERRITORIES Esipova S.A., Khromtsova L.S.	27
INNOVATIONS AS A FACTOR OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS Inevatova O.A.	31
MECHANISM FOR ENSURING FINANCIAL AND ECONOMIC SECURITY OF REGIONS	38

Kachanova L.S. ECOSYSTEM SERVICES AS A FACTOR IN SUSTAINABLE URBAN DEVELOPMENT	42
Kirey V.V. IMPROVING THE EFFICIENCY OF THE SUPPLY OF WEAPONS AND MEANS OF PROTECTION WHILE ENSURING NATIONAL INTERESTS OF THE RUSSIAN FEDERATION	47
Kuzminov V.A., Saadulaeva T.A., Tugachev V.V. CONCEPTUAL MODEL OF INNOVATIVE INFRASTRUCTURE IN THE IT INDUSTRY	51
Limasov A.M. MODERN TRENDS OF ORGANIZATIONAL STRUCTURE IN THE HOSPITALITY INDUSTRY	55
Otnyukova M.S. DIRECTIONS FOR THE DEVELOPMENT OF COMPETITION IN THE REGIONAL ELECTRICITY MARKET	59
Savina A.M., Pentegov S.I. REALIZATION OF TRANSPORT AND TOURISM POTENTIAL IN RAILWAY TOURISM PROJECTS	63
Saks N.V. STUDY OF THE WAYS AND TASKS OF DIGITALIZATION OF THE RUSSIAN ECONOMY IN 2023-2025	66
Sakhbieva A.I., Nikulin A.R., Nikitin D.V., Spiridonova I.A., Apanaikin M.A., Donodina V.A. PRIORITY OF VALUES AS A STARTING POINT OF LEISURE	73
Skorobogatova T.N., Pochupailo O.E. PROBLEMS OF ECONOMIC LEGISLATION IN THE USSR 1960-1970S	76
Uporov I.V. RELEVANCE OF IMPORT SUBSTITUTION POLICY: INCENTIVE MEASURES AND DEVELOPMENT PROSPECTS	80
Fedotov A.D., Zhelaeva S.E., Kurbatova V.A., Badmaev A.Kh., Mikheev S.A., Yu Hongkai ECONOMIC SECURITY AND RISKS OF THE EURASIAN ECONOMIC UNION (EEU) IN THE CONTEXT OF GLOBAL ECONOMIC COOPERATION AND DEVELOPMENT	83
Tsapina T.N., Alekseev V.A., Bezrukova N.A., Gorbunova T.V., Serova L.G. THE MAIN DIRECTIONS FOR IMPROVING THE MECHANISM FOR MANAGING THE PUBLIC DEBT OF THE RUSSIAN FEDERATION AT THE PRESENT STAGE	89
Yanchenko D.V., Yanchenko A.V., Yanchenko D.D. THE ESSENCE OF ENTREPRENEURIAL RISK AND THE CONDITION OF ITS OCCURRENCE	93
Biryukov V.S., Boyko D.V., Kuvalov V.A., Piskunov V.I., Nuretdinova Yu.V. PROMISING DIRECTIONS FOR THE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS BASED ON BLOCK-CHAIN TECHNOLOGIES	96
Bolshakova M.V. MANAGERIAL ISSUES OF DIGITAL TRANSFORMATION IN THE ORGANIZATION	102
Bondarenko V.A., Darsigov M.B. DEVELOPMENT OF 3D PRINTING TECHNOLOGIES	108
Dubinina M.G. STATUS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF KFH ON THE EXAMPLE OF THE LIPETSK REGION	114
Ioltukhovskaya G.V., Korpukova G.A. IMPACT OF THE DEVELOPMENT OF THE INDUSTRIAL COMPLEX OF THE REGION ON THE QUALITY OF LIFE OF THE POPULATION	118
Kamdina L.V., Belik I.S., Simchenko O.L., Antonov I.A., Vikharev A.D. DOMINANT INNOVATIVE CLUSTERS OF THE ECONOMY ARE THE BASIS FOR CHANGING THE STRUCTURES OF THE NEW ECONOMY	123
Krasota T.G., Mironova I.B. FEATURES OF THE MANAGEMENT SYSTEM OF A LARGE SPORTS CLUB (ON THE EXAMPLE OF THE SORMOVICH SPORTS CLUB IN NIZHNY NOVGOROD)	127
Letyagina E.N., Bulanova E.V., Gutko S.N., Gushchina L.A. ECONOMIC INSTRUMENTS FOR CREATING COMPETITIVE ADVANTAGES OF KNOWLEDGE-INTENSIVE PRODUCTS AND THEIR PROMOTION IN THE WORLD MARKETS	131
Martinez T.A.F. THE IMPACT OF THE DIGITAL ECONOMY ON ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF ECONOMIC ENTITIES	134
Nuretdinova Yu.V., Zinchenko D.A., Nuretdinov D.I. FINANCIAL SECURITY OF RUSSIA AS A MANDATORY ELEMENT OF THE ECONOMIC SYSTEM	136
Nuretdinova Yu.V., Nuretdinov D.I. ECONOMIC GROWTH IN THE RUSSIAN FEDERATION: THE MAIN INFLUENCING FACTORS	139
Padalko V.V. ASSESSMENT OF CREDITWORTHINESS OF COMMERCIAL ORGANIZATIONS ON THE BASIS OF CREDIT SCORING	144
Pershina E.G. ADAPTATION TO WORK: A KEY FACTOR FOR PERFORMANCE AND JOB SATISFACTION	147
Rodriguez Romero Sol Alejandra FEATURES OF PREPARATION OF NON-FINANCIAL AND INTEGRATED REPORTING WITHIN THE FRAMEWORK OF ESG - TRANSFORMATION	149
Sadykova K.V., Fatyanova I.R. PROSPECTS FOR THE USE OF DIGITAL TWINS TECHNOLOGY IN VARIOUS SECTORS OF THE ECONOMY	154
Seredina A.P. MODERN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF REGIONAL SOCIO-ECONOMIC COMPLEXES	160
Tatuev A.A., Lyapunsova E.V., Koteikina T.V. ACTIVITIES OF LOCAL COUNCILS FOR THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURE IN THE 1930S: SOCIAL AND LEGAL ASPECT	164
Uporov I.V. SYSTEMATIZATION AND ANALYSIS OF APPROACHES TO DETERMINATION OF ORGANIZATIONAL CAPACITY IN THE SERVICE SECTOR	168
Chetyrkina N.Yu., Kolbina A.D.	

THE MAIN TRENDS AND FACTORS OF MUNICIPAL DEBT OF THE RUSSIAN FEDERATION AT THE PRESENT STAGE	172
Yanchenko D.V., Dubskaya E.S., Yanchenko D.D.	
FEATURES OF THE REFINANCING PROCEDURE: ADVANTAGES AND DISADVANTAGES	177
Aryasova D.V.	
REGIONAL PROGRAMS AS A TOOL OF STATE SUPPORT FOR HOPS DEVELOPMENT	180
Afanaseva O.G., Ivanov E.A., Kornilova L.M.	
REGIONAL ECONOMIC SECURITY IN CONFLICT MANAGEMENT	186
Bazhenov S.I.	
MODERN VIEW ON THE STRUCTURE OF THE REGIONAL FINANCIAL SERVICES MARKET	190
Batalina D.A.	
ANALYSIS OF THE POTENTIAL OF FITNESS CLUBS IN A LARGE CITY (ON THE EXAMPLE OF NIZHNY NOVGOROD)	195
Bulanova E.V., Letyagina E.N., Gutko S.N., Guseleva P.A.	
DYNAMICS OF THE TRANSITION OF CHINAS ELECTRIC POWER COMPLEX TO A NEW LEVEL OF BUSINESS STRUCTURE	199
Wang Liangzhe, Afanasiev V.Ya., Lozenko V.K.	
A CONCEPTUAL APPROACH TO THE FORMATION OF INNOVATIVE CLUSTER FOR THE PRODUCTION OF HIGH-TECH CIVIL PRODUCTS	202
Devyatkov A.V., Erygin Yu.V.	
MARKET INSTRUMENTS TO SUPPORT RUSSIAN COMPANIES IN MODERN CONDITIONS	208
Demchenko L.V., Korabeinikov I.N.	
ASSESSMENT OF THE CURRENT STATE OF FOREIGN ECONOMIC RELATIONS IN RUSSIA THROUGH THE PRISM OF FOREIGN TRADE	211
Kozyrskaya I.E., Shavkunova I.S., Safi Diana Patang	
DEVELOPMENT OF A MECHANISM FOR PROACTIVE MANAGEMENT OF THE COMPETITIVE ADVANTAGES OF IT COMPANIES THROUGH THE APPLICATION OF A NETWORK APPROACH IN PROJECT ACTIVITIES	218
Komarova N.V., Dadyan K.E.	
INCREASING THE EFFICIENCY OF AN ENTERPRISE ON THE BASIS OF OUTSOURCING	223
Koshelenko E.A., Kiseleva A.A., Kulagina Yu.V., Nuretdinova Yu.V.	
PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE INTERNATIONAL TRANSPORT CORRIDOR "NORTH-SOUTH"	226
Kryukova E.V., Matsui E.A., Drozd O.V.	
THE IMPORTANCE OF PLANAR SPORTS INFRASTRUCTURE IN THE DEVELOPMENT OF THE TERRITORIAL SOCIO-ECONOMIC SYSTEM	228
Maltseva N.A., Kovalev V.A.	
TOOLS TO INCREASE THE AVAILABILITY OF SOCIAL SERVICES FOR CHILDREN IN RURAL AREAS OF THE KABARDINO-BALKARIAN REPUBLIC	233
Mustafayeva Z.A., Blijeva A.Kh.	
METHODOLOGICAL SUPPORT OF ADVANCED DEVELOPMENT MANAGEMENT SYSTEMS IN THE CONDITIONS OF THE DIGITAL ECONOMY	238
Sandoval R.A.A., Martinez T.A.F.	
DEVELOPMENT OF THE ORGANIZATIONAL CULTURE OF THE ADMINISTRATION OF THE VAKHITOVSKY AND PRIVOLZHISKY DISTRICT OF KAZAN	241
Safiullin N.A., Nezhmetdinova F.T., Fassakhova G.R., Gabdulkhakova I.G., Yusupova L.I.	
ANALYSIS OF SOURCES OF FINANCING OF STATE ENVIRONMENTAL PROGRAMS	247
Smirnova I.A., Stepanova S.M., Lukhovskaya O.K.	
SCIENTIFIC AND METHODOLOGICAL ASPECTS OF FORMING INNOVATIVE POTENTIAL IN THE RESTAURANT BUSINESS	251
Horani Nour	
DEVELOPMENT OF CHINAS FOREIGN TRADE AND PROSPECTS FOR TRADE COOPERATION WITH RUSSIA	254
Shestopalova N.S.	
CORRELATION ANALYSIS OF ECONOMIC CRIMES BY THE EXAMPLE OF THE ANALYSIS OF FEDERAL DISTRICTS	258
Shchekaleva K.S.	
PERSPECTIVE MODEL OF STATE REGULATION OF AGRICULTURE IN KARABAKH ECONOMIC REGION	263
Babayeva S.O., Mamedov F.A.	
THE DEVELOPMENT OF LAST-MILE DELIVERY IN ONLINE COMMERCE	268
Boyko M.V.	
ECONOMIC MANAGEMENT IN THE TECHNOSPHERE	271
Bochkov P.V.	
PROBLEMS OF RESTORATION OF THE INSTITUTE OF INTELLECTUAL PROPERTY IN MODERN RUSSIA	274
Volkov G.G., Busygin E.V.	
INFORMATION SOCIETY IN THE REGIONS OF RUSSIA	279
Volkova N.V., Ereemeeva E.A., Khalilova T.V., Kukushkina O.Yu.	
PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE MARKET OF ELECTRIC TRANSPORT AND CHARGING INFRASTRUCTURE IN THE IRKUTSK REGION	283
Druzhinina T.Ya., Dyakiv B.T., Dudina P.A.	
PROSPECTS FOR THE DAIRY CATTLE BRANCH DEVELOPMENT OF THE CHUVASH REPUBLIC IN THE CONDITIONS OF THE DIGITAL AGRICULTURE PROGRAM IMPLEMENTATION	287
Zaitseva N.P., Zaitseva S.P., Nesterova N.V.	
HUMAN CAPITAL: ASSESSMENT FACTORS AND CROSS-COUNTRY ANALYSIS OF SUSTAINABILITY DYNAMICS	291
Ivanova D.G.	
APPLICATION OF THE CONCEPT OF DIGITAL TWINS IN JUSTIFICATION OF MILITARY INFRASTRUCTURE OBJECTS: FOREIGN MODELING EXPERIENCE AND THE EFFICIENCY OF TECHNOLOGICAL SOLUTIONS	301
Kozin M.N., Radchenko E.P.	
MARKET MANAGEMENT STRATEGY DURING THE TRANSITION PERIOD	306

<i>Mamedova Kh.F., Mamedov F.A., Alieva Sh.Ya., Abdieva G.Z.</i> <i>FOLK ART CRAFTS AND REGIONAL TOURISM: FEATURES OF INTERACTION</i>	309
<i>Nikiforova A.A., Penkina N.V.</i> <i>PROSPECTS FOR IMPROVEMENT OF THE MUNICIPAL MANAGEMENT OF PHYSICAL EDUCATION AND SPORTS IN THE ARSK MUNICIPAL DISTRICT OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN</i>	312
<i>Safiullin N.A., Fassakhova G.R., Davletshina Z.D., Islamova L.R., Osipova Ch.A.</i> <i>METHODOLOGY OF THE SMALL BUSINESS DEVELOPMENT INDEX AS A TOOL FOR EVALUATING AND IMPROVING THE EFFECTIVENESS OF REGIONAL SUPPORT MEASURES (ON THE EXAMPLE OF THE VOLGOGRAD REGION)</i>	318
<i>Surkova V.V., Sima V.P.</i> <i>PROBLEMS OF ENVIRONMENTAL AND ECONOMIC SAFETY OF CITY MOTOR TRANSPORT</i>	322
<i>Khlopyanikov A.M., Rastyagaev V.I., Khlopyanikova G.V., Starchenko E.V., Morozov D.A.</i> <i>THE ROLE OF THE MOTIVATIONAL MECHANISM IN THE MANAGEMENT OF THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION</i>	328
<i>Shilova N.N., Bragina E.N.</i> <i>FORMING THE INSTITUTIONAL ENVIRONMENT FOR YOUTH ENTREPRENEURSHIP</i>	333
<i>Shchelikova N.Yu., Khlopyanikova G.V.</i> <i>ECOSYSTEM APPROACH AS A PRIORITY AREA OF SUPPORT FOR INNOVATION PROCESSES IN THE REGIONS</i> <i>Yusim V.N.</i>	336

**Положение о рецензировании научных статей в журнале «Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии»**

1. Настоящий порядок рецензирования направлен на обеспечение высокого качества научных материалов, публикуемых в журнале «Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии». Редакционная политика нацелена на публикацию статей отличающихся научной новизной, актуальностью, практической значимостью.
2. Все рукописи статей, направляемые авторами в журнал для опубликования, подлежат научному рецензированию. Статьи направляются главным редактором по профилю научного исследования на рецензию одному из членов редакционного совета или независимому эксперту по рекомендации члена редакционного совета.
3. К рецензированию не привлекаются специалисты, работающие в том же научно-исследовательском учреждении или высшем учебном заведении, где выполнена работа.
4. Рецензенты уведомляются о том, что присланные им рукописи являются объектом авторского права.
5. Рецензирование проводится конфиденциально. Автору рецензируемой работы предоставляется возможность ознакомиться с текстом рецензии.
6. Рецензент в течение 7 дней делает заключение о возможности публикации статьи.
7. В рецензии должно быть указано:
  - соответствие содержания статьи ее названию;
  - оценка новизны рассматриваемой в статье проблемы, актуальности и практической значимости, отсутствия признаков фальсификации научных результатов и плагиата;
  - соответствие статьи современным достижениям в рассматриваемой области науки;
  - оценка формы подачи материала,
  - описание достоинств и недостатков статьи;
  - целесообразность публикации статьи.
8. Рецензент может:
  - рекомендовать статью к опубликованию;
  - рекомендовать к опубликованию после доработки с учетом замечаний;
  - не рекомендовать статью к опубликованию.

Если рецензент рекомендует статью к опубликованию после доработки с учетом замечаний или не рекомендует статью к опубликованию – в рецензии должны быть указаны причины такого решения.

9. При оценке статей необходимо обращать внимание на наличие в материале актуальности решаемой автором научной проблемы. Рецензия должна однозначно характеризовать теоретическую или прикладную значимость исследования, соотносить выводы автора с существующими научными концепциями. Необходимым элементом рецензии должна служить оценка рецензентом личного вклада автора статьи в решение рассматриваемой проблемы. Целесообразно отметить в рецензии соответствие стиля, логики и доступности изложения научному характеру материала, а также получить заключение о достоверности и обоснованности выводов.
10. Не принимаются к публикации статьи содержащие признаки как фальсификации результатов научных исследований, исходных данных и сведений, так и плагиата – представление в качестве собственных чужих идей и достижений, использование чужих текстов без ссылки на источник.
11. Редакция по электронной почте сообщает автору результаты рецензирования не позднее 3 дней с момента получения от рецензента рецензии.
12. Если в рецензии на статью имеются указания на необходимость ее исправления, то статья направляется автору на доработку. В случае несогласия с мнением рецензента автор статьи имеет право предоставить аргументированный ответ в редакцию журнала. Статья может быть направлена на повторное рецензирование. Оригинал рецензии остается в архиве редакции в течение пяти лет.

Окончательное решение о целесообразности публикации после рецензирования принимается главным редактором. В случае положительного заключения главный редактор журнала определяет очередность публикаций в зависимости от тематики номера журнала.

Редактор - В. А. Бондаренко  
Компьютерная верстка - О.В. Егорова

Editor – V. A. Bondarenko  
Computer layout – O.V. Egorova

Учредитель - ИП Лукин А.С., Редакция журнала  
"Конкурентоспособность в глобальном мире:  
экономика, наука, технологии" - 610027,  
Киров, ул. Карла Маркса 127, офис 305

Founder - PRIVATE COM-PANY A.S. Lukin, The  
editorial board of "Competitiveness in a global  
world: economics, science, technology" - 610027,  
Russia, Kirov, Str. Karl Marx 127, ofis 305

E-mail: econom-journal@list.ru

E-mail: econom-journal@list.ru

Журнал включен в международную рефера-  
тивную базу данных Agris.

The journal is included into the international  
abstract database Agris

Журнал включен Перечень рецензируемых  
научных изданий, в которых должны быть  
опубликованы основные научные результаты  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук  
Высшей аттестационной комиссии при  
Министерстве образования и науки  
Российской Федерации.

The journal is including a list of peer-reviewed  
scientific publications, which should be pub-  
lished basic scientific results on the degree of  
Candidate of Sciences, for the degree of Doctor of  
Science of the Higher Attestation Commission of  
the Ministry of Education and Science of the  
Russian Federation.

© Редакция журнала "Конкурентоспособность  
в глобальном мире: экономика, наука,  
технологии", 2023  
Подписано в печать 30.03.2023 г.  
Формат 60x84/8.  
Печать офсетная.  
Тираж 500 экз.  
Заказ 3  
Отпечатано в издательстве ИП Лукин А.С.

© The editorial board of " Competitiveness in a  
global world: economics, science, technology",  
2023  
Signed in print 30.03.2023,  
Format 60x84 / 8.  
Offset printing.  
500 copies.  
Order 3  
Printed in the publishing house PRIVATE COM-  
PANY A.S. Lukin